

# TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS.....</b>	<b>6</b>
<b>1. A TEVÉKENYSÉG MENEDZSMENT ÉS NÉHÁNY KAPCSOLÓDÓ FOGALOM.....</b>	<b>6</b>
1.1 A TEVÉKENYSÉG MENEDZSMENT FOGALMA .....	6
1.2 A TERVEZÉS HIERARCHIÁJA A TERMELÉSMENEDZSMENTBEN .....	7
1.2.1 <i>Stratégia tervezés</i> .....	7
1.2.2 <i>Taktikai tervezés</i> .....	7
1.2.3 <i>Operatív tervezés</i> .....	7
1.3 A TERMELÉSMENEDZSMENT FELADATRENDSZERE.....	7
<b>2. A TERMELÉSI FELADAT TERVEZÉSÉNEK ALAPFOGALMAI.....</b>	<b>9</b>
2.1 AZ AGGREGÁLT TERV .....	9
2.1.1 <i>Az aggregált termelés tervezés helye a termelés tervezés rendszerében</i> .....	9
2.1.2 <i>A termelés tervezés stratégiái</i> .....	10
2.1.3 <i>Példa az aggregált tervezésre</i> .....	10
2.2 VÁLLALATI TERMELÉSI FÜGGVÉNY ÉS KÖLTSÉGFÜGGVÉNY .....	15
2.2.1 <i>Egytermékes vállalat termelési függvénye</i> .....	15
2.2.2 <i>Egytermékes vállalat költségfüggvénye</i> .....	16
2.3 A GYÁRTÁSI FŐFOLYAMAT ÉS A GYÁRTÁSI TERVEZÉS .....	19
2.3.1 <i>A gyártási tervezés legfontosabb lépései</i> .....	19
2.3.2 <i>A termelési terv</i> .....	19
2.3.3 <i>A termelési tervet megalapozó számítások</i> .....	19
2.4 AZ ERŐFORRÁSOK IDŐALAPJA, A GYÁRTÁSI KAPACITÁS ÉS ÁTBOCSÁTÓKÉPESSÉG SZÁMÍTÁSA .....	20
2.4.1 <i>A gyártási kapacitás</i> .....	20
2.4.2 <i>Az átbocsátóképesség</i> .....	20
2.4.3 <i>Az időalapok számítása</i> .....	21
2.4.3.1 <i>Naptári időalap</i> .....	21
2.4.3.2 <i>Hasznos időalap</i> .....	21
2.4.3.3 <i>Munkarend szerinti időalap</i> .....	21
2.4.3.4 <i>Munkarend szerinti hasznos időalap</i> .....	21
2.4.4 <i>A kapacitásnorma számítása</i> .....	22
2.4.5 <i>A gyártási kapacitás</i> .....	22
2.4.6 <i>A gyártás átbocsátó képessége</i> .....	22
2.5 TERMELÉSI RENDSZEREK, A TERMELÉSI FŐFOLYAMAT TÉRBELI ÉS IDŐRENDI TERVEZÉSÉNEK ALAPJAI .....	23
2.5.1 <i>A vállalat, mint rendszer</i> .....	23
2.5.2 <i>A szervezet környezete</i> .....	24
2.5.2.1 <i>A makrokörnyezet</i> .....	24
2.5.2.2 <i>A működési környezet (mikrokörnyezet)</i> .....	24
2.5.3 <i>A belső adottságok</i> .....	25
2.5.3.1 <i>A méret</i> .....	25
2.5.3.2 <i>A profil</i> .....	27
2.5.3.3 <i>A technológia</i> .....	27
2.5.3.4 <i>A szervezet múltja</i> .....	28
2.5.3.5 <i>A telepítési helyzet</i> .....	28
2.5.3.6 <i>A szervezeti kultúra</i> .....	28
2.5.4 <i>Folyamatok a szervezetben</i> .....	31
2.5.4.1 <i>A folyamatok értelmezése</i> .....	31
2.5.4.2 <i>A folyamatok osztályozása</i> .....	31
2.5.4.3 <i>Egy hagyományos iparvállalat alrendszerei és folyamatai</i> .....	32
2.5.4.4 <i>Egy kereskedelmi vállalat folyamatainak lehetséges elkülönítése</i> .....	33
2.5.4.5 <i>A termelési főfolyamat elemeinek rendszerezése</i> .....	33
2.5.5 <i>A termelési rendszerek szervezése</i> .....	34
2.5.5.1 <i>A termelési rendszer kialakításának elemei</i> .....	34
2.5.5.2 <i>A gyártási profil</i> .....	35
2.5.5.3 <i>A gyártás vertikálitása</i> .....	35
2.5.5.4 <i>Tömegszerűség</i> .....	35
2.5.5.4.1 <i>Egyedi gyártás</i> .....	35
2.5.5.4.2 <i>Ismétlődő gyártás</i> .....	35
2.5.5.4.2.1 <i>Sorozatgyártás</i> .....	36

2.5.5.4.2.2	Tömeggyártás .....	36
2.5.5.4.3	A folyamat átlagos tömegszerűségi foka: .....	36
2.5.5.4.4	A munkahelyi tömegszerűségi fok: .....	36
2.5.5.4.5	Ütemidő .....	36
2.5.5.5	A gyártási főfolyamat szervezési típusa és a tömegszerűség összefüggése .....	36
2.5.5.6	A gyártási főfolyamat tervezésének néhány eleme .....	37
2.5.5.6.1	A gyártás átfutási idejének meghatározása .....	37
2.5.5.6.1.1	A művelet fogalma .....	37
2.5.5.6.1.2	A folyamat teljes átfutási ideje .....	37
2.5.5.6.1.3	A folyamat technológiai átfutási idejének meghatározása .....	37
2.5.5.6.1.4	Példák .....	40
2.5.5.6.2	Termelő berendezések térbeli rendezése .....	44
2.5.5.6.2.1	Gépelvű - vagy más néven műhelyrendszerű - berendezés .....	44
2.5.5.6.2.2	Termékelvű - vagy más néven folyamatrendszerű - berendezés .....	44
2.5.5.6.2.3	Csoporttechnológiára épülő - vagy gépcsoport - berendezés .....	45
2.5.5.6.2.4	Bokorelvű gépelrendezés .....	45
2.5.5.6.2.5	A helyhez kötött berendezés .....	45
<b>3.</b>	<b>AZ AGGREGÁLT TERMELÉS TERVEZÉSE</b> .....	<b>46</b>
3.1	A VÁLLALAT RENDSZERLEMÉLETI KEZELÉSE .....	46
3.2	A VÁLLALATI RENDSZEREN BELÜLI ERŐFORRÁS-PRODUKTUM KAPCSOLATOK, A VÁLLALATI RENDSZERMÁTRIX .....	47
3.3	A VÁLLALATI TERMÉK- (ILL. SZOLGÁLTATÁS) SZERKEZET ELEMZÉSEK, - DÖNTÉS A TERMELÉSI SZERKEZETRŐL FEDEZETI ELEMZÉSE ALAPJÁN .....	48
3.3.1	<i>Példák a vállalati rendszer mátrix-szal végzett termelési szerkezet optimalizálására</i> .....	50
3.3.2	<i>Termékszerkezet-elemzés - maximális vállalati szintű fedezetet biztosító termékszerkezet meghatározása</i> .....	59
3.3.3	<i>Gyártmánykarakterisztikák</i> .....	59
3.3.4	<i>ABC analízis</i> .....	61
3.3.5	<i>Termékszerkezeti döntések költség- és nyereségfedezeti számítások alapján</i> .....	63
3.4	A VÁLLALATI RENDSZER MŰKÖDÉSÉNEK GAZDASÁGI SZIMULÁCIÓJA - AZ ÁR-KÖLTSÉG-FEDEZET-NYERESÉG (ÁKFN) ELEMZÉS, TERVEZÉS .....	66
3.4.1	<i>A költségreakagálást figyelembe vevő vállalati költség-struktúra</i> .....	66
3.4.2	<i>Az Ár-Költség-Fedezet-Nyereség struktúra</i> .....	67
3.4.3	<i>A termékek, szolgáltatások fajlagos fedezete és a vállalati szintű fedezet</i> .....	68
3.4.4	<i>A vállalati rendszer nyereségének reagálása az ÁKFN struktúra elemeinek változására</i> .....	68
<b>4.</b>	<b>KÉSZLETGAZDÁLKODÁS</b> .....	<b>71</b>
4.1	A KÉSZLETGAZDÁLKODÁS ALAPFOGALMAI .....	71
4.1.1	<i>Készlet</i> .....	71
4.1.2	<i>A készletelemzés célja</i> .....	71
4.1.3	<i>Készletezési költségek</i> .....	72
4.1.4	<i>A készletezési rendszer</i> .....	73
4.2	KÉSZLETEZÉSI MODELLEK .....	75
4.2.1	<i>A "fűrészfog" modell</i> .....	75
4.2.2	<i>Biztonsági készlet meghatározása a "kiszolgálási szint" segítségével</i> .....	79
4.2.3	<i>Rögzített időközű modell kiszolgálási szinttel</i> .....	80
4.2.4	<i>Speciális modellek - egyperiódusos modell</i> .....	81
4.2.5	<i>Néhány gyakorlati szempont a készletszabályozásban</i> .....	82
<b>5.</b>	<b>ANYAGSZÜKSÉGLET TERVEZÉSE</b> .....	<b>84</b>
5.1	ANYAGSZÜKSÉGLETI TERVEZÉSI RENDSZER (MRP) .....	84
5.1.1	<i>A termelési vezérprogram</i> .....	84
5.1.2	<i>Anyagjegyzék</i> .....	85
5.1.3	<i>Készletnyilvántartás</i> .....	87
5.1.4	<i>Anyagszükséglet tervezés</i> .....	87
5.2	AZ MRP RENDSZER ALKALMAZÁSA .....	87
<b>6.</b>	<b>LOGISZTIKA</b> .....	<b>88</b>
6.1	DEFINIÓK .....	88
6.2	A LOGISZTIKA TÖRTÉNETÉRŐL .....	89

6.3	A LOGISZTIKAI SZEMLÉLET JELLEMZŐI .....	90
6.4	A LOGISZTIKA TERÜLETEI .....	91
6.4.1	<i>Makrológisztikai rendszer</i> .....	91
6.4.2	<i>Mikrológisztikai rendszerek</i> .....	92
6.5	A MIKROLÓGISZTIKAI RENDSZER FŐBB TERÜLETEINEK JELLEMZŐI.....	94
6.5.1	<i>Beszerezési logisztika</i> .....	94
6.5.2	<i>Értékesítési logisztika</i> .....	96
6.5.3	<i>Logisztikai költségek</i> .....	97
6.6	A MAKROLÓGISZTIKAI RENDSZEREK NÉHÁNY JELLEMZŐJE .....	100
6.6.1	<i>A logisztikai szolgáltatások</i> .....	100
6.6.2	<i>Néhány logisztikai szolgáltatási terület egyes jellemzői</i> .....	101
6.6.2.1	Szállítványozás .....	101
6.6.2.2	Fuvarozás .....	101
6.6.2.3	Raktározás, disztribúciós központok .....	104
6.6.2.4	Egységirakomány-képzés .....	106
6.6.3	<i>Logisztikai központ</i> .....	107
<b>7.</b>	<b>MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS.....</b>	<b>108</b>
7.1	A MINŐSÉG FOGALMA .....	108
7.2	A MINŐSÉG MENEDZSMENTJÉNEK TÖRTÉNELMI ELŐZMÉNYEI .....	108
7.3	A MINŐSÉGGONCPCIÓK FEJLŐDÉSE .....	110
7.4	A TELJES KÖRŰ MINŐSÉGMENEDZSMENT .....	111
7.4.1	<i>A TQM logikai sémája</i> .....	111
7.4.2	<i>A folyamatok</i> .....	111
7.4.3	<i>A teljesítménymérés három szintje</i> .....	111
7.4.4	<i>A minőségi termék, szolgáltatás jellemzői</i> .....	112
7.4.5	<i>A folyamatok és a folyamatjavítás</i> .....	113
7.4.6	<i>A TQM hat alapvető kérdése</i> .....	114
7.5	MINŐSÉGI RENDSZER (ISO) .....	115
7.6	MINŐSÉGI DÍJAK – EFQM MODELL .....	116
7.7	HACCP RENDSZER .....	118
<b>8.</b>	<b>ÜZEMFENNTARTÁS ÉS KARBANTARTÁS.....</b>	<b>120</b>
8.1	ÜZEMFENNTARTÁS TEVÉKENYSÉGEI ÉS ÚJRATERMELÉSI CIKLUSA .....	120
8.2	A KARBANTARTÁS .....	121
8.3	KARBANTARTÁSI RENDSZEREK .....	123
<b>9.</b>	<b>A LÉTESÍTMÉNYEK ELHELYEZÉSE ÉS FEJLESZTÉSE.....</b>	<b>125</b>
9.1	A TELEPHELYVÁLASZTÁSSAL KAPCSOLATOS ALAPFOGALMAK .....	125
9.2	LÉTESÍTMÉNYEK ELHELYEZÉSÉVEL KAPCSOLATOS EGYSZERŰ SZÁMÍTÁSOK .....	129
9.3	A LÉTESÍTMÉNYEK TERVEZÉSE .....	133
9.4	A BERUHÁZÁSI DÖNTÉSEK .....	136
9.5	LÉTESÍTMÉNY-BERUHÁZÁSI, KAPACITÁS-BŐVÍTÉSI DÖNTÉSELŐKÉSZÍTÉS, DÖNTÉS ÁKFN STRUKTÚRÁN ALAPULÓ GAZDASÁGOSÁGI SZÁMÍTÁSOK ALAPJÁN .....	138
<b>10.</b>	<b>PROJEKTMENEDZSMENT.....</b>	<b>142</b>
10.1	A PROJEKT FOGALMA, TÍPUSAI, FOLYAMAT ÉS A PROJEKTMENEDZSMENT FUNKCIÓI.....	142
10.2	KOCKÁZATELEMZÉS .....	145
10.3	HÁLÓTERVEZÉS .....	146
<b>11.</b>	<b>SZÁMÍTÓGÉPES TERMELÉSIRÁNYÍTÁSI RENDSZEREK.....</b>	<b>151</b>
11.1	ÖSSZETETT TERMELÉSIRÁNYÍTÁSI RENDSZEREK.....	151
11.2	A SZÁMÍTÓGÉPPAL INTEGRÁLT GYÁRTÁS.....	154
<b>12.</b>	<b>AJÁNLOTT IRODALOM.....</b>	<b>155</b>
<b>13.</b>	<b>MELLÉKLET: ÉVKÖZI ÉS VIZSGA DOLGOZATOK .....</b>	<b>157</b>