## THESIS FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PHILOSOPHY (PHD)

# **Evaluation of quality models and external evaluation techniques used in Hungarian hospitals**

by Viktor Dombrádi

Supervisor: Sándor Gődény PhD



University of Debrecen

Doctoral School of Health Sciences

DEBRECEN, 2018

# **Table of content**

Li	st of figures	5
Li	st of tables	7
Li	st of abbreviations	8
1.	Introduction	9
	1.1 The need for quality management in healthcare	9
	1.2 Defining quality models	11
	1.3 Quality models used in European healthcare	11
	1.4 The impact of quality models on hospital care	14
	1.4.1 ISO 9001 certification in hospital care	14
	1.4.2 EFQM excellence model in hospital care	17
	1.4.3 Accreditation in hospital care	18
	1.4.4 Methodical limitations of the quantitative studies	19
	1.5 The emergence of quality models in the Hungarian hospital care	20
	1.5.1 ISO 9001 in Hungarian hospitals	20
	1.5.2 HHCS in Hungarian hospitals	20
	1.5.3 EN 15224 in Hungarian hospitals	21
	1.5.4 The emergence of the BELLA accreditation	22
	1.5.5 Hungarian hospitals at a crossroads	23
2.	Objectives	25
3.	Methods	26
	3.1 Data collection.	26
	3.1.1 The national hospital survey of 2009	26
	3.1.2 The national hospital survey of 2013	26
	3.1.3 The national hospital survey of 2016	29

	3.2 Data processing	29
	3.3 Statistical analysis	32
	3.4 Contributions of the author of the thesis	33
4.	. Results	34
	4.1 Overview of quality models in Hungarian hospitals	34
	4.1.1 Quality models used in Hungarian hospitals	34
	4.1.2 ISO 9001 certification in hospitals	36
	4.1.3 HHCS certification in hospitals.	38
	4.1.4 EN 15224 certification in hospitals	41
	4.1.5 BELLA accreditation for healthcare providers	42
	4.1.6 Combining healthcare-specific quality models	43
	4.2 Association between the application of ISO 9001:2008 alone or in combination with HHCS and quality-related activities	
	4.2.1 Characteristics of the participating hospitals	45
	4.2.2 Internal reliability of the dimensions	46
	4.2.3 Correlation matrix of the dimensions	47
	4.2.4 Normality of the dimensions and descriptive analysis of the results	47
	4.2.5 Results of the comparative statistics	48
	4.3 Investigation of the conditions affecting the joining of Hungarian hospitals to accreditation programme.	
	4.3.1 Characteristics of the participating hospitals	49
	4.3.2 Normality and internal reliability of the dimensions	51
	4.3.3 Correlation matrix of the dimensions	52
	4.3.4 Results of the comparative statistics	52
5.	. Discussion	56
	5.1 Implications of the results	56

5.1.1 The usage of quality models in Hungarian hospitals is no longer homogeneou	ıs56
5.1.2 The impact of ISO 9001:2008 on hospital care	56
5.1.3 Combining ISO 9001:2008 with healthcare-specific standards	57
5.1.4 Having more quality models does not guarantee better results	58
5.1.5 Implications for the BELLA accreditation	58
5.1.6 Better understanding of previous studies on accreditation	59
5.1.7 The usefulness of the opinions of the heads of quality management	59
5.2 Strengths and limitations	60
5.3 Recommendations for Hungarian health policy makers	62
5.4 Advices for researchers of quality management in hospital care	65
6. Summary	67
7. Összefoglalás	68
8. References	69
8.1 References to the thesis	69
8.2 List of publications	78
9. Keywords – Tárgyszavak	80
10. Acknowledgements	81
11. Conflict of interest	82
12. Annex: Quality management module of the 2009 survey	83
13. Annex: Patient safety module of the 2009 survey	92
14. Annex: Patient right module of the 2009 survey	110
15. Annex: HR management module of the 2009 survey	122
16. Annex: Questionnaire of the 2013 hospital survey	136
17. Annex: Questionnaire of the 2016 hospital survey	154
18. Annex: Publications related to the thesis	179

## LIST OF FIGURES

Figure 1: How an independent explanatory factor might influence the usage of quality models and
the quality of care
Figure 2: Relationships between the ISO 9001, EN 15224, HHCS certifications and the BELLA
accreditation
Figure 3: The relationship between the national hospital survey of 2013 and the preparatory projec
for the BELLA accreditation
Figure 4: Certifications of the ÁEEK owned hospitals in Hungary as per 31st December 2016
(N=90)34
Figure 5: Previously won awards of the ÁEEK owned hospitals in Hungary as per 31st Decembe
2016 (N=90)
Figure 6: The percentage of ÁEEK owned hospitals having ISO 9001 certification in Hungary
between 1995 and 2016 (N=80)
Figure 7: The number of ISO 9001 certified Hungarian hospitals stating if they want to renew thei
certification on 31st December, 2016 (N=62)
Figure 8: The distribution of ISO 9001 certifications awarded to Hungarian hospitals by differen
granting agencies on 31st December, 2016 (N=60)
Figure 9: The percentage of ÁEEK owned hospitals having HHCS certification in Hungary
between 2009 and 2016 (N=85)

Figure 10: The number of HHCS certified hospitals stating if they want to renew their certification
on 31st December, 2016 (N=34)
Figure 11: The distribution of HHCS certifications awarded to Hungarian hospitals by different
granting agencies on 31st December, 2016 (N=33)
Figure 12: The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals having the ISO 9001 and/or HHCS
certifications on 31st December, 2016 (N=90)
Figure 13: The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals already having or planning to get an
EN 15224 certification on 31 <sup>st</sup> December 2016 (N=90)
Figure 14: The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals planning to apply for the BELLA
accreditation on 31st December 2016 (N=88)
Figure 15: The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals already having or planning to apply
for either the BELLA accreditation, or the EN 15224, or the HHCS certifications
on 31st December 2016 (N=67)
Figure 16: Possible scenarios that the health policy makers can follow regarding the future of
quality models in Hungarian hospital care

## LIST OF TABLES

Table 1: Characteristics of the investigated hospitals grouped by certification
Table 2: Results of the tests of internal reliability, contents of the dimensions and the overall score
Table 3: Spearman's correlation matrix for the dimensions
Table 4: Kolmogorov-Smirnov test results, the four dimensions' median and interquartile ranges
and the overall score by mode of certification
Table 5: The results of effect size and significance tests for differences in the dimensions and
overall scores by certifications according to eta-squared values and Kruskal-Wallis tests 49
Table 6: Characteristics of the general hospitals that participated in the study
Table 7: Answering ratio of questions, normality and internal reliability of the dimensions 51
Table 8: Spearman's correlation matrix of the dimensions
Table 9: Statistical analysis of the hospitals in each dimension grouped by participation in the
project
Table 10: Statistical analysis of hospital debt grouped by participation

#### LIST OF ABBREVIATIONS

**ÁEEK** National Healthcare Service Centre

**BELLA** Accreditation of Healthcare Providers for Safe Patient Care

**DUQUE** Deepening our Understanding of Quality Improvement in Europe

**EBF** Health Insurance Supervisory Authority

**ENQuaL** European Research Network on Quality Management in Healthcare

**EFOM** European Foundation for Quality Management

**EMMI** Ministry of Human Capacities

**ExPeRT** External Peer Review Techniques

GYEMSZI National Institute for Quality and Organizational Development in Healthcare and

Medicines

**HACCP** Hazard Analysis and Critical Control Points

**HHCS** Hungarian Health Care Standards

**HUF** Hungarian forint

**ISO** International Organization for Standardization

**ISQua** International Society for Quality in Healthcare

**IQR** Interquartile range

MÁK Hungarian State Treasury

MARQuIS Methods of Assessing Response to Quality Improvement Strategies

MeSH Medical Subject Headings

MSZT Hungarian Standards Institution

**NAH** Hungarian Accreditation Authority

**OHSAS** Occupational Health and Safety Assessment Series

PDCA Plan-Do-Check-Act

**QIS** Quality Improvement System

QMS Quality Management System

**SD** Standard Deviation

**TÁMOP** Social Renewal Operating Program

#### 1. Introduction

#### 1.1 THE NEED FOR QUALITY MANAGEMENT IN HEALTHCARE

Due to the increase in life expectancy the people who need medical attention because of their incurable chronic disease has increased considerably [1]. At the meantime, the cost of the latest medical technologies [2] and the demand for high quality of care from the citizens [3] has further put strains on the healthcare systems all around the world. If no solution is found governments will not be able to provide adequate care for all of their citizens [4]. Among the various methods to tackle this problem the introduction of quality management in healthcare was seen as a viable approach to improve the effectiveness of the treatments and to increase patient satisfaction as well.

This notion was first made official in 1997 when the Committee of Ministers of the Council of Europe recognised that in order for healthcare institutions to provide high quality of care for their patients the development and implementation of quality improvement systems (QIS) in healthcare is an essential pre-requirement [5, 6]. The Recommendation No. R (97) 17 published by the Council of Europe covered the areas in which the development and implementation of QIS in healthcare should be made. It also described all the aspects of quality improvement that a healthcare provider should consider and provided a framework and guidelines on how to model QIS, in addition to what research activities should be done related to it. However, the recommendation did not give any guidelines for example on how to systematic monitor quality.

In 2006 the Council of Europe of the European Union published a recommendation in which they support the quality management systems (QMS) and quality improvement programmes in order to promote patient safety [7, 8]. Although, these are not laws that all member state of the

European Union must comply, they did influence national health policy makers in the right direction.

The Act CLIV of 1997 on Health introduced the first written objectives of QMS within the Hungarian healthcare system [9]. The 121st paragraph of the Act states that the goal of QMS are (i) the continuous improve of quality, the exploration and planning of the process of service, the prevention of mistakes, (ii) the identification and correction of shortcomings regarding delivery, (iii) the exploration of causes behind the shortcomings, the reduction of damages and expenses and (iv) the compliance of both professional and quality requirements and the development of organizations' own set of rules. Nevertheless, the Act was not specific enough and did not described the daily practices of quality management, the processes that needs to be established, and the necessary indicators to measure the various aspects of healthcare. On the other hand, it did made internal quality management systems mandatory for each and every healthcare institutions within Hungary [9]. Nevertheless, external quality management systems (external evaluation techniques) were only recognized, but were not made mandatory for the healthcare providers. This is not a unique feature of Hungary, as there is a common belief that making quality models mandatory would only lessen the potential benefits and could degrade quality management systems to mere paperwork activity.

Despite of not being mandatory in most European countries, many healthcare providers voluntarily undergo such assessments [10]. In Hungary, experts state that healthcare providers – such as hospitals – do this for the following reasons [11]: (i) they want to prove that they follow the requirements written in law, (ii) due to lack of experience regarding quality management they want to gain help from the organizations doing the peer review, (iii) perceived governmental pressure, (iv) better chance for winning tenders, (v) the hope for higher financial payments, and (vi) following the trend of other medical institutions. In addition, the official webpages of the

creators and maintainers of these quality models promise various benefits concerning how the organizations can improve their processes and outcomes as well [12, 13].

As described in the following chapters of the thesis, quality models are very prevalent in hospitals, and several high quality studies have been conducted in order to identify the potential consequences and benefits of having these. Thus far very limited number of investigations have been conducted in Hungary in the field [11, 14] and the goal of the present thesis is to narrow this gap. However, it should be noted, that this is not the first PhD thesis that deals with quality models among Hungarian hospitals. Previously, Erika Takács completed a similar study [11]; however, her work was mainly based on qualitative research and theoretical analyses, while our investigations described in this thesis are based on quantitative analyses. Thus, the two approaches complement each other favourably.

#### 1.2 DEFINING QUALITY MODELS

"Quality models" refers to the to the various certifications, accreditations, excellence awards and collegial peer-review methods in which independent and well-trained surveyors investigate an organization based on predefined criteria and if the organization passes, then it gets an official recognition for this achievement [15-17]. Other similar terms are also used with the same meaning such as "methods of external assessment" [18], "external assessment and inspection of health services" [18] and "external assessment programmes" [18]. Because none of these terms have an official international recognition, in my thesis I used the term "quality models" consequently and deviated from this rule only when necessary.

#### 1.3 QUALITY MODELS USED IN EUROPEAN HEALTHCARE

To identify what kind of quality models are used within the European healthcare systems the External Peer Review Technique (ExPeRT) project was conducted between 1996 and 1999 [10,

19, 20]. Within this project four main methods were identified: ISO certification, EFQM excellence model, accreditation and visitate.

The International Organization for Standardization (ISO) is responsible for developing and maintaining the various ISO standards, including the ISO 9000 standards series for quality management, which was first published in 1987 [19]. Within this series the ISO 9001 standards describe the requirements of operating a proper quality management system within an organization, and the ISO 9001 certification itself is a form of verification confirming that the organization implemented the standards properly. According to the official ISO website, there are currently over a million organizations and companies having ISO 9001 certification all over the world [12]. Because the ISO 9000 series was originally developed for the manufacturing industry, ISO 9001 has no healthcare-specific requirements. Regardless, several hospitals have this kind of certification, although, the precise number is unknown. The organizations that have the right to audit and grant ISO certifications are normally accredited by a national accreditation agency. However, because of the lack of clear guidance on how ISO 9001 requirements have to be implemented in healthcare, national agencies interpret the standards in various ways [21]. ISO 9001 has many versions, latest one was published in September 2015 under the name ISO 9001:2015 Quality Management System (QMS).

The European Foundation for Quality Management (EFQM) excellence model was founded in 1988 and is another quality model which was not originally created for healthcare [20]. EFQM requires the applying organization to conduct a self-assessment with a graphical tool which is an altered version of Donabedian's structure, process, and outcome model [22] that comprises nine criteria [13]. After the self-assessment is completed the application process may start. One of the key features of EFQM is that it only gives the excellence award to the few best performing organizations in their own sector. This is due to the philosophy, that competition fosters excellence,

and the award itself is a tool to achieve this goal. Based on the EFQM model, several countries have introduced their own national excellence awards [19].

Accreditation within healthcare has its origins back in 1917 when the American College of Surgeons created the Hospital Standardization Program [23, 24]. A year later the first accreditation was conducted by using a set of 'minimal standards' which was only one page long at that time. A decade later in 1926 this approach spread to Australia and in 1953 to Canada as well. The first European accreditation programme – called Catalonian Hospital Accreditation Programme – was started in Spain in 1981 [25] and currently most of the European countries have some sort of accreditation programme for their healthcare systems. The main benefits of accreditation in healthcare are that (i) the programmes have been created specifically for purposes of healthcare management, thus, they include healthcare-specific requirements and (ii) each nation can tailor her own accreditation programme based on the characteristics of her own healthcare system. However, the second attribute has its own downside, since accreditation can vary greatly between nations. These differences may be relevant in the areas and depth of the standards, the method of auditing, and in the voluntary (i.e. Poland [26]) or mandatory (i.e. Denmark [27]) nature of the programme. In order to solve this problem, in 1999 the International Society for Quality in Health Care (ISQua) launched the Agenda for Leadership in Programs for Healthcare Accreditation programme with the goal of establishing the uniform foundations of a programme for healthcare accreditations [28]. According to their official website currently 64 standards of 36 accrediting organization are accredited by ISQua [29].

Visitate is the least commonly used quality model [20]. This method was developed in the Netherlands [30] and is used by medical professionals to self-regulate and to improve clinical performance. However, they have never been conducted in an entire hospital, only in specific areas of care with a unidisciplinary team. In addition, the reports created during the surveys are not

publicly available [31]. Visitate-based systems outside the Netherlands are used in the United Kingdom, Sweden and Finland [20].

Despite of the different origins, terminology and focus of the four main types of quality models, they also share many similarities [10]. These common features are the voluntary participation by the organizations, self-assessment, agenda and audit/survey plan, evaluation visit, trained auditor/reviewer or evaluation team, written or verbal report based on the findings, and finally, the evaluation of the findings. For the proper operation of any of these methods they have to be based on strong and relevant standards and also have a strong and credible external assessment approach [32]. Because of these similarities it was believed that these methods will come closer to each other and will be integrated to one another [32]. However, after almost two decades we still do not see evidence supporting this expectation.

The results of the ExPeRT project are so profound, that with the exception of the EN 15224 certification in healthcare, no significant changes have been implemented after its foundation. The EN 15225 standards were introduced in 2012 by the European Committee for Standardization to address the problem caused by the lack of healthcare-specific requirements from the ISO 9001 standards [33, 34]. However, five years after the publication of EN 15224, very little is known about its usage or performance. The latest version, called EN 15224:2016, is basically the EN ISO 9001:2015 supplemented with additional healthcare specific requirements.

#### 1.4 THE IMPACT OF QUALITY MODELS ON HOSPITAL CARE

#### 1.4.1 ISO 9001 certification in hospital care

Published studies investigating the impact of ISO 9001 certification on hospital care can be grouped into single case studies, quantitative studies, and systematic reviews [35, 36]. The latter

summarize the key findings of the case studies regarding the implementation of ISO 9001 in hospitals. These findings are presented in the following paragraph.

A study published in 2000 demonstrated that a Swiss hospital managed to address both philosophical and operational quality issues to ensure sustainable quality and facilitate the new staff member training by implementing ISO 9001 [37]. A subsequent study in 2005 revealed that the quality of care, patient safety and the documentation system was improved in a Dutch hospital due to ISO 9001 [38]. In the same year, another investigation revealed that a cardiac surgery department in a German hospital managed to contain cost and improve satisfaction without decreasing the quality of medical treatment [39]. Similarly, patient satisfaction has increased in a Croatian university hospital with the addition of providing better control over medical results [40]. Likewise, the implementation of ISO 9001 in an Israeli neonatal intensive care unit had improved the satisfaction of family members [41]. Finally, the improvement of patient satisfaction in the home unit within a Spanish hospital was achieved with the aid of ISO 9001 [42]. Although, all of these studies show the benefits of ISO 9001 — especially in improving patient satisfaction — the results are very difficult to generalize because each and every one of them were conducted in a single hospital, or unit [43].

Most of the quantitative studies exploring the impact of ISO 9001 on hospital care were conducted under the Methods of Assessing Response to Quality Management Strategies (MARQuIS) and the Deepening our Understanding of Quality Improvement in Europe (DUQuE) research projects. According to the results ISO 9001 is associated with patient-centredness and cross-border patient-centredness, but not with patient safety or other clinical outcomes [44]. Also, when comparing hospitals with ISO 9001 certification to hospitals with accreditation, the certified hospitals underperformed regarding management, patient safety and clinical practice [45]. However, in another study it was found, that the best results are gained when ISO 9001 certification

was combined with accreditation [46]. It is not clear why the combination of the two quality models gave the best results. One assumption is that if the hospital management is dedicated to high quality of care, then they are more prone to obtain both the ISO 9001 certification and accreditation. Another hypothesis is that ISO 9001 and accreditation complement each other.

Only two quantitative studies were performed outside of the MARQuIS and DUQuE projects regarding ISO 9001 in hospital care. One was conducted in Hungary by Péter Makai and his associates in which they used a 2005 national hospital survey prepared within the framework of the European Research Network on Quality Management in Healthcare (ENQuaL) project to investigate if ISO certification is associated with patient safety activities, of which they found none [14]. Although, the research paper did not clarify what kind of ISO certification they were testing, from other databases of later Hungarian hospital surveys it is confirmed, that hospitals having any kind of ISO certification always have ISO 9001. Thus, the findings of this study can be related to ISO 9001.

The other study was conducted in Bulgaria, in which managers from ISO 9001 certified hospitals completed a short questionnaire containing questions on the benefits of ISO and the difficulties concerning of its implementation [47]. Because of the forty-five ISO 9001 certified hospitals at the time only 13 completed the questionnaire (28.9% response rate) the results cannot be generalized to all certified Bulgarian hospitals. Regardless, the findings highlight that out of the many benefits listed in the questionnaire two hospitals only gave medium scoring for the improvement for patient safety and five also gave medium scores for the reduction of customer complaints. Considering the difficulties of implementation, the selection of appropriate consultants was seen as the most difficult task listed on the questionnaire.

Finally, it is worth mentioning that no study was conducted so far that investigated the possible association between ISO 9001 and various clinical outcomes such as mortality rate, length

of stay or readmission rates. Thus, the medical benefits of having an ISO 9001 QMS in hospitals is still enigmatic.

#### 1.4.2 EFQM excellence model in hospital care

Studies investigating the impact of the European Foundation for Quality Management (EFQM) model in hospital care are very sparse and only include single case studies [36]. It is due to the philosophy of EFQM that only a few best performing institutions can receive this award. Thus, the low number of hospitals renders the implementation of quantitative studies nearly impossible.

A survey conducted in a Spanish hospital between 1995 up to 2003 found that patient satisfaction increased in the outpatient clinics and the emergency department but for some reason decreased in inpatient clinics [48]. The same study also showed the reduction of the mean of length of hospital stays, the delay in receiving health services, while the time a patient has to stay on the waiting list for surgery and the duration of medical consultation increased. Another study made within a hospital in the United Kingdom focused on how EFQM impacts newly qualified nurses [49]. It was observed that the confidence, competence and retention improved, but the number of newly qualified nurses within the first 18 month of employment decreased. The third and final case study investigating EFQM was conducted in a psychiatric ward within a Spanish hospital [50]. This research has shown that the mean length of stay and re-admission rates decreased, but the number of admissions increased.

In conclusion, despite of many reported benefits of the introduction of EFQM in hospital care, the findings are difficult to generalize [43], in the same way as it has already been mentioned in chapter 1.4.1 concerning the case-studies investigating the impact of ISO 9001.

#### 1.4.3 Accreditation in hospital care

Of the four main types of quality models used in hospital care, accreditation is the most researched by far [51-55]. Because of the high number of studies regarding accreditation in healthcare, the following section will only focus on presenting the results of quantitative investigations of the impact on the processes and outcomes in hospitals.

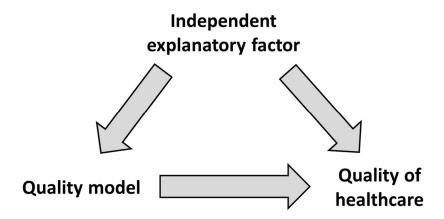
In the light of several publications, accreditation is positively associated with the following processes: maturity of quality management [45], safer patient care [44, 45], compliance in documentation [56-58], length of stay for psychiatric inpatients [59], attitudes towards medication reporting error [60], and the proportion of errors in medical prescription [61]. However, no association was found regarding performance measures for acute stroke, hearth failures and ulcers [27]. Also, accreditation seems to stimulate the improvement of health service organizations and promote high-quality organizational processes [54]. Finally, accreditation predicts good organizational culture and leadership [62].

Regarding the outcomes the conclusions are more variable. Of the four independent investigations on the potential association between accreditation and patient satisfaction, neither found a significant connection [63-66]. In a series of surveys conducted in Denmark fully accredited hospitals were compared to partially accredited hospitals. It was found that the patients of the accredited hospitals had a lower 30-day mortality risk [67] and a slightly shorter length of stay but not a lower chance of acute readmission [68], and after accreditation the process of care improved significantly [69]. In addition, a positive connection was revealed between the compliance with accreditation standards and the level of evidence-based hospital care [70]. Finally, it was demonstrated in the United States of America that patients in accredited hospitals suffered

fewer major complications after a laparoscopic bariatric surgery as compared to the ones which were in non-accredited hospitals [71].

## 1.4.4 Methodical limitations of the quantitative studies

From the quantitative studies investigating either ISO 9001 or accreditation it cannot be determined if the statistically significant findings are directly associated with the quality model or if there is a common independent explanatory factor (Figure 1).



**Figure 1:** How an independent explanatory factor might influence the usage of quality models and the quality of care. Source: Own elaboration.

As presented previously, some studies suggest that the hospital managements' dedication to high quality of care could be the main explanatory factor [45, 46]. If this hypothesis is indeed correct, than determining the true added benefits of quality models via statistical methods is very challenging. A possible approach to determine if an independent explanatory factor does exist is to compare hospitals before applying to either ISO 9001 certification or accreditation to those that did not apply. If statistically significant differences for the applying hospitals already existed, than all the quantitative studies investigating either ISO 9001 or accreditation have to be re-evaluated and future studies must identify the possible independent explanatory factor that determine both high quality of care and the intention to get either an ISO 9001 certification or an accreditation.

#### 1.5 THE EMERGENCE OF QUALITY MODELS IN THE HUNGARIAN HOSPITAL CARE

#### 1.5.1 ISO 9001 in Hungarian hospitals

The first Hungarian hospital (Zala Megyei Kórház) got its ISO 9001 certification in 1995 [72] and many other hospitals followed suit in the coming years. According to Hungarian publications a strong sense of positivity was prevalent in the initial years of the introduction of ISO 9001. It was expected that ISO 9001 will help in rationalizing the process of care, contribute to continuous improvement [72], support patient-centred care [73], will improve the quality of care and patient satisfaction, and will decrease costs and grow market share [73, 74]. Also, one of the key initiatives for getting an ISO 9001 certification was the hope that it will be honoured through higher financial payments [75]. However, this did not happen and a survey conducted in 2002 in Hungary suggested that neither the professional work nor attitudes have changed significantly [76].

Due to the disillusion regarding ISO 9001, in 2001 the Hungarian Hospital Care Standards was introduced – which is presented in more detail in the next chapter – and in 2003 an official document was released with the title "Recommendation for the usage of ISO 9001:2000 standards within health care organizations" [11]. The impact of this document on the Hungarian hospital care has not been investigated yet.

#### 1.5.2 HHCS in Hungarian hospitals

In order to tackle the lack of healthcare-specific requirements of the ISO 9001 in hospital care, in 2001 a new set of standards were introduced under the name: Hungarian Hospital Care Standards [77]. These standards were based on the Joint Commission International Accreditation Standards for Hospitals [78]. Regardless, the Hungarian Hospital Care Standards itself should not be perceived as an accreditation. Two year later, in 2003 the Hungarian Hospital Care Standards

were revised in its content. According to a 2004 survey, many hospitals stared to have both ISO 9001 and the Hungarian Hospital Care Standards certifications [79]. Probably due to this success, health policy makers decided that general practitioners, district nurses, and outpatient care providers should also get their own sets of. Thus, in 2004 and 2005 three new healthcare-specific standards were introduced for these types of healthcare specialities. In 2007 the revised version of the Hungarian Hospital Care Standards was combined with the other standards regarding outpatient and primary care and thus the Hungarian Health Care Standards (HHCS) was born [80]. Since the official introduction of the HHCS, the standards have remained unchanged.

Up till now only a single scientific study has been published on the impact of the revised Hungarian Hospital Care Standards, in which the authors report that it is not associated with better patient safety activities [14]. This is a somewhat contradictory conclusion, since most of the Hungarian experts in this field stated, that these healthcare-specific standards should improve patient safety [11]. Thus, it would be worthwhile to endeavour and investigate if the latest version, the HHCS, is indeed associated with better patient safety or not.

#### 1.5.3 EN 15224 in Hungarian hospitals

With the emergence of the MSZ EN 15224:2013 certification for Hungarian hospitals the HHCS no longer held a monopoly in healthcare-specific standards. Because the EN 15224:2012 is a certification recognized all over Europe, those who obtain it can get international recognition. The first Hungarian hospital getting an MSZ EN 15224:2013 certification was the Hetényi Géza Hospital in Szolnok [81]. However, no information is yet available on its added benefits compared to the ISO 9001.

#### 1.5.4 The emergence of the BELLA accreditation

Despite having the ISO 9001 certification and the HHCS available, the notion that the Hungarian healthcare system should have its own accreditation programme was considered in the 2000s. A decade later an official government document called the Semmelweis Plan was published. Among various steps on how to reform the Hungarian healthcare was the idea that through grants from the European Union an accreditation system should be instituted for healthcare and the application of various medical institutions to join the new system should be supported as well [82]. This idea became true, when in December 2012 a 2-year long project called Social Renewal Operating Programme (TÁMOP) 6.2.5.A-12/1-2012-0001 was started with the aims of creating the foundations of a voluntary accreditation programme for healthcare [83]. When developing both the standards and the assessment methods for the accreditation, the main emphasis was placed on patient safety [84, 85]. It was also a top priority that the accreditation programme must follow the requirements laid down by the International Society for Quality in Healthcare (ISQua). At the end of the project, both the standards and the assessment methods for hospitals, outpatient care and pharmacy were established, and the accreditation programme got its official name: Accreditation of Healthcare Providers for Safe Patient Care (BELLA).

It is worth mentioning, that a pilot study was conducted during this project, in which the developers of the accreditation investigated the change in patient safety culture among the staff members before and after standards for the BELLA accreditation were established [86]. The study used the Hospital Survey on Patient Safety Culture questionnaire that was developed by the Agency for Healthcare Research and Quality. According to the results of the study statistically significant improvements were observed among the participating hospitals in organizational learning, continuous improvement, openness in communication, and teamwork. Although, these

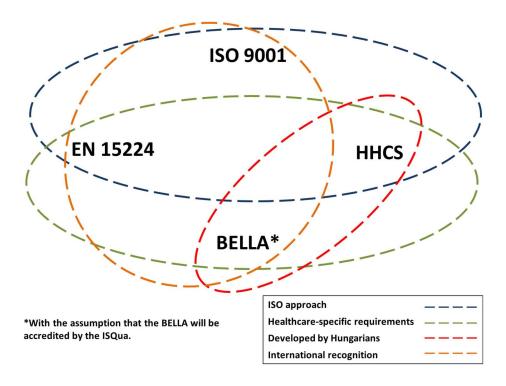
achievements were reached during the developmental phase of the accreditation, these preliminary results indicated the potential benefits of obtaining the accreditation itself.

In accordance with the second notion of the Semmelweis Plan concerning the accreditation [82], within the TÁMOP-6.2.5/B-13/1-2014-0001 project a sub-project was initiated with the goal to prepare hospitals and outpatient institutions for the application for the BELLA accreditation. 30 hospitals and 15 outpatient institutions took part in this preparatory project which lasted from October 2014 to November 2015. A very important condition for applying for the preparation phase was that after the completion of the project the medical institution was obliged to apply for the BELLA accreditation. If this condition was not met, then all of the financial support granted by the project should be paid back. This condition posed a strong incentive on the institutions to take the process of being accredited very seriously.

According to the original plans after the preparatory project the BELLA accreditation programme was supposed to start officially in the summer of 2016 [55]. However, more than one and a half year later, the medical institutions still cannot apply for this accreditation.

#### 1.5.5 Hungarian hospitals at a crossroads

To understand the current situation and the dilemma of Hungarian hospitals regarding the selection of the most favourable options, it is worthwhile to investigate the relationships between the ISO 9001 certification, the EN 15224 certification, the HHCS certification, and the BELLA accreditation (Figure 2).



**Figure 2.** Relationships between the ISO 9001, EN 15224, HHCS certifications and the BELLA accreditation. Source: Own elaboration.

As already mentioned in the thesis, ISO 9001 has no healthcare-related requirements due to the fact that it was adapted from the manufacturing industry. Because of this, both the EN 15224 and the HHCS were developed to remedy this shortcoming, and for the same reason they all use similar terminology, standard structure and auditing method. On the other hand, the BELLA accreditation has rejected this "ISO approach" and created its own terminology, standard structure and supervision criteria. The HHCS has no international reputation, while the ISO 9001 is used word wide, and the EN 15224 is accepted at the European level. If BELLA was accredited by the ISQua organization then it would gain international recognition, however, presently it is no more than a curios Hungarian initiative.

#### 2. OBJECTIVES

The last published results on what kind of quality models were used by the Hungarian hospitals were based on a database regarding 31<sup>st</sup> December 2013 [87]. Because with time this database became obsolete, it was a worthwhile endeavour to conduct a new survey and update the results. Also, in order to understand how ISO 9001 impacts quality related activities with and without healthcare-specific standards in Hungarian hospitals, and to see what characteristics might initiate hospitals to join a preparatory project of accreditation the following four objectives were established:

- To update the information regarding the usage of quality models among Hungarian hospitals.
- 2) To investigate how ISO 9001 and HHCS certifications are associated with quality management, patient safety, patient rights, and human resource management activities among Hungarian hospitals.
- 3) To determine if a difference already existed between the hospitals in areas such as the maturity of quality management, patient information and identification, internal professional regulation, surgical procedures, pressure sore prevention, infection control, as well as the quality managers' opinion of the usefulness of quality management and clinical audit before the decision of joining or not joining the nationwide preparatory project for the BELLA accreditation was made.
- 4) To investigate how the financial status of the hospitals might have influenced the decision to apply for the preparatory project of the BELLA accreditation.

#### 3. METHODS

#### 3.1 DATA COLLECTION

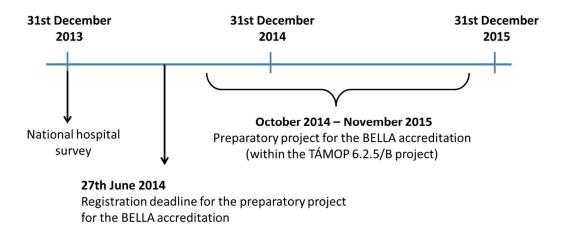
#### 3.1.1 The national hospital survey of 2009

To fulfil the second objective the database of the 2009 national hospitals survey was used. This survey was conducted by the Health Insurance Supervisory Authority (EBF) among Hungarian hospitals nationwide between February and May of 2010. The questionnaire used in the survey consisted of 517 questions which were arranged in 14 modules: namely quality management, patient safety, patient rights, human resource management, organ donations, VIP services, waiting list handling, care for children, assisted reproduction, cardiology, emergency care, oncology, maternity care, and prenatal care. All questions asked about the conditions prevalent on 31st December 2009. In late 2010 the EBF ceased to exist without a legal successor. Thus, no one had analysed nor published the results of this survey.

The former head of the EBF handed over the database of the 2009 survey to us, and the Department of Health Policy of the Hungarian Ministry of Health Capacities granted permission to use it for research purposes.

#### 3.1.2 The national hospital survey of 2013

To answer the third and fourth objectives the data obtained by the 2013 national hospitals survey were analysed (Figure 3). This survey was conducted by a research group within the Faculty of Public Health, University of Debrecen. The research group was led by Sándor Gődény, and consisted of Barnabás Margitai, Tibor Gáll and the author of this thesis. The questionnaire of the 2009 Health Insurance Supervisory Authority – presented in chapter 3.1.1 – was the foundation the 2013 survey.



**Figure 3.** The relationship between the national hospital survey of 2013 and the preparatory project for the BELLA accreditation. Source: Own elaboration.

The revised questionnaire was much shorter than its predecessor and consisted of 144 questions regarding general information about the institution, quality management, patient information, patient identification, internal professional regulation, safe surgery, pressure sore prevention, and infection control. The quality management dimension consisted of activities related to quality planning, quality control, quality assurance, and quality improvement. Both patient information and patient identification were part of the same dimension. The first part of these questions asked when the patient was informed and by whom, while the second part asked if there was a local protocol on how to identify patients and if so, which patient groups were included in it. In the dimension of internal professional regulation we asked questions about having a reanimation team, and about the usage of local protocols and clinical audit. The questions of the safe surgery dimension were based on the World Health Organization surgical safety checklist [88]. Finally, the dimensions of pressure sore prevention, and infection control asked questions on how these activities were conducted and how these activities were documented.

At the end of the of quality management and internal professional regulation dimensions, seven questions were asked from the heads of quality management about the benefits of quality

management in general, and three questions were asked on the usefulness of clinical audits. While most of the questionnaire asked questions with single or multiple-choice answers, the special questions addressed to the heads of quality management had a continuous answer option from 1 to 5. Each and every question in the 2013 national hospital survey asked the conditions valid on 31st December 2013.

It is worth noting that because of the alterations this questionnaire cannot be compared to the one regarding 2009. This also means that it is not possible to do a longitudinal analysis with the two datasets. Although this can be considered as a missed opportunity, after much deliberation the decision was made that it is more important to provide up to date and relevant information to Hungarian health policy makers then to do such longitudinal study.

Before the national survey was conducted, permission was obtained from the National Institute of Quality and Organizational Development in Healthcare and Medicines (GYEMSZI). The data collection was conducted via the EvaSys program (EvaSys Education Survey Automation Suite, Version 6, Electric Paper Evaluationsysteme GmbH, Lüneburg, Germany). The data collection was organised in two phases. The first phase lasted from February to June 2014, and all of the 113 hospitals of the Hungarian Hospital Alliance were asked to participate. Due to the low response rate, the Department of Health Policy of the Hungarian Ministry of Human Capacities was requested to support the second phase of the survey. This phase lasted from October to December 2014, and because the Department issued a circular, the response rate rose considerably. At the end of the second phase of the survey 81 hospitals (71.7% response rate) completed the questionnaire. In these hospitals the total number of beds was 51,246 (73.7% of all beds in all Hungarian hospitals) and the annual patient flow regarding 2013 was 1,757,843 (73.7% of all patient flow in all Hungarian hospitals).

## 3.1.3 The national hospital survey of 2016

In order to satisfy the first objective another hospital survey was conducted between May and June of 2017. This survey was done by the very same research group that did the previous national hospital survey. The questionnaire was very similar to the one used three years prior. However, based on the feedback from the hospitals and on the results, some questions were altered, and other new ones were added in order to get more precise information. For example, considering the ISO 9001 and the HHCS we also asked if the hospital had at least one of these, then which organization granted the certification. All questions asked the conditions valid on the 31st December 2016. However, one key difference from previous surveys was that only the hospitals which were owned by the National Healthcare Service Centre (ÁEEK) were asked in this survey. This decision was made due to the fact that only the ÁEEK gave us permission to do an inspection within its hospitals after the survey was completed (registration number of the letter: AEEK/002523/2017). The chance to do such inspection was imperative, as some Hungarian experts in this field questioned the reliability of the data gained from the 2013 national hospital survey. Even though we believe that the dataset was reliable, we wanted to avoid such accusations. The online survey was conducted with the EvaSys program, and of the 98 hospitals 90 had completed the questionnaire (91.8% response rate). In the answering hospitals the total number of beds was 54,322 (93.4% of all beds in ÁEEK owned hospitals) and the annual patient flow regarding 2016 was 1,712,957 (90.2% of all patient flow in ÁEEK owned hospitals).

#### 3.2 DATA PROCESSING

The original database of the Health Insurance Supervisory Authority 2009 survey covered 165 Hungarian hospitals. However, because their characteristics were not homogeneous, the following case definitions and data processing step were introduced. First, all non-general hospitals

were excluded from the study. In Hungary, a hospital is considered a general hospital if it provides inpatient medicine for adults, inpatient medicine for children, surgery, and obstetrics. Hospitals which were integrated into larger hospitals and thus their management team had no autonomous decision-making rights were also excluded. In addition, because some university hospitals reported data only at the departmental level they had to be excluded from the study as well. Finally, by adapting the DUQuE project's research protocol, the decision was made that the remaining hospitals had to have more than 130 beds [89]. In order to make sure that the response rate remained sufficient after these exclusions, the National Health Insurance Fund's Annual Report on Hospital Bed Size and Patient Flow for 2009 was used as a point of reference [90].

After the case definition and data processing steps the remaining hospitals were grouped according having ISO 9001:2008 or HHCS certifications. The first group consisted of hospitals that had neither of these certifications, while the second group included hospitals having ISO 9001:2008 certification only, the third group had the HHCS certification only, and finally, the fourth group of hospitals had both certifications.

Because not all modules of the database were relevant for our study, of the original 14 only four dimensions were retained. These were quality management, patient safety, patient rights, and human resource management.

It is worth mentioning, that the human resource management in this study should not be confused with the term 'human resources' in the Medical Subject Headings (MeSH), because the questions within this dimension are not about solving the demand, supply, distribution, recruitment and the use of personnel, but rather about how the management ensured its employees' wellbeing. Regardless, both the patient safety and the patient rights dimensions are in synch with the definitions provided by the MeSH. Although, the term quality management is not mentioned in the

MeSH database, in our study this dimension includes of activities related to quality planning, quality assurance, quality control, and quality improvement.

Due to the fact that some questions had simple 'yes' or 'no' options, while others gave the institution the option to specify how it performs a particular activity, in cases with more than two answer options, the answers were dichotomized. This means that every negative answer was coded '0' while every positive answer was coded '1'. For each hospital, the answers of a particular dimension were summed, and the percentage was calculated from the possible maximum score of that dimension.

The hospitals which answered the 2013 national hospital questionnaire were also heterogeneous in their characteristics. Thus, a similar strategy was applied to exclude the hospitals that did not fit into the requirements of this study, and all non-general hospitals with fewer than 130 beds were ignored. One university hospital had to be excluded, too, because it provided answers only at a departmental level, and another hospital was also eliminated because it participated in the creation of the BELLA accreditation standards and thus might have been already influenced by the standards. The National Health Insurance Fund's Annual Report on Hospital Bed Size and Patient Flow was used to check the response rate of all general hospitals in Hungary on the 31st of December 2013 [91].

Similarly, as in the case of the 2009 database survey, the questions regarding quality management and patient care activities were dichotomized after the aggregation of positive answers for each hospital by dimension. The opinion of the heads of quality management on the usefulness of quality management and clinical audits were treated separately. The former had a possible score between 7 and 35, while the later between 3 and 15. The next step was to calculate the possible maximum score for each and every dimension. However, in the 2013 national hospital survey was extended by the possible answer of "I cannot/do not want to answer the question." In many cases

the hospitals took the opportunity and selected this answer. Furthermore, (in some rare instances) some questions remained unanswered. To tackle these problems, the answering ratio for the questions for each dimension had to be 90% or higher. In those situations when a hospital answered less than 90% of the questions of the dimension, that particular dimension was ignored in the statistical analysis for the given hospital.

The institutions' overall debt in Hungarian forints (HUF) was used as an indicator to determine the financial status of a given hospital. The relevant data were obtained from the Hungarian State Treasury (MÁK) for each general hospital regarding the last month of 2013. Due to the various sizes of the hospitals in our study, the hospitals' debt was calculated per the number of beds and per number of patients discharged in the year 2013, respectively.

The National Healthcare Service Center (ÁEEK) provided the list of hospitals participating in the nationwide preparatory project for the BELLA accreditation. This was the basis for dividing those hospitals that answered the previously described 2013 survey and were not excluded from the analysis into the groups of participating and non-participating hospitals.

#### 3.3 STATISTICAL ANALYSIS

The statistical methods used for the analyses of the 2009 and 2013 databases were very similar. In both cases Cronbach's alfa were used to determine the internal reliability of each dimension, and Kolmogorov-Smirnov tests were applied to check the normality of each distribution, grouped by the hospitals relevant to the study. Spearman correlations were used to assess the possible connection between the dimensions. For the 2009 analysis Kruskal-Wallis test was applied to determine the significant differences between the hospitals groups and the size of the effect was calculated using eta-squared vales, while in the 2013 analysis Mann-Whitney U test and independent t-test were used depending on the normality of the distributions.

The normality of distribution was rejected if the P value was <0.01. The size of the effect was deemed to be small if  $\eta^2 < 0.06$ , medium if  $0.06 \le \eta^2 < 0.14$ , and large if  $\eta^2 \ge 0.14$  [92]. The internal consistency of the dimensions and the overall score were considered unsatisfactory if the Cronbach's alpha was  $\alpha < 0.6$ , questionable if  $0.6 \le \alpha < 0.7$ , and satisfactory if  $\alpha \ge 0.7$  [93]. Regarding all of the other calculations the level of significance was set to < 0.05. In all cases the statistical analyses were performed with the SPSS 22 software program (SPSS for Windows, Version 22.0, IBM Inc., Released 2013. Armonk, NY, USA).

For the 2016 national hospital survey only descriptive statistics were used to illustrate the key findings regarding the usage of quality models within the Hungarian hospitals.

#### 3.4 CONTRIBUTIONS OF THE AUTHOR OF THE THESIS

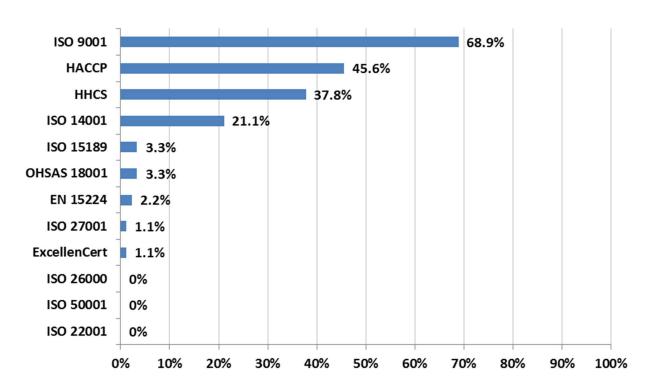
The author of the thesis designed all the studies with his supervisor, Sándor Gődény. It was Sándor Gődény who obtained the database of the 2009 national hospital survey from Norbert Kiss. The modules from the database were selected for analysis by the author of the thesis. The author took part in the creation of the questionnaires for the 2013 and for the 2016 national hospital surveys together with Sándor Gődény, Barnabás Margitai and Tibor Gáll. The programming of the online questionnaires was done by Tibor Gáll. The author of the thesis prepared the databases for all statistical analysis and also made all the descriptive analysis. The complex statistical analysis of the data was performed by Orsolya Karola Bárdos-Csenteri and János Sándor. The interpretation of the results was made by the author of the thesis with his supervisor, and Csaba Dózsa helped in the interpretation of the hospital debt data. The author made all the figures and tables presented in this thesis. Also, the first drafts of the manuscripts which served as the basis of this thesis was written by him. The revision of these manuscripts was done together with all of the co-authors, who helped in the shaping of the content and presentation of the published data.

#### 4. RESULTS

#### 4.1 OVERVIEW OF QUALITY MODELS IN HUNGARIAN HOSPITALS

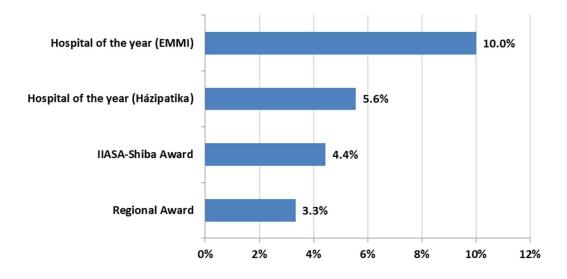
#### 4.1.1 Quality models used in Hungarian hospitals

90 hospitals completed the national hospital survey of 2016. As described in chapter 3.1.3, since only hospitals owned by the ÁEEK were asked, other types of hospitals such as university hospitals and private hospitals did not participate in this survey. This means that the result from the survey can only be generalized to all Hungarian hospitals with caution. Of the many questions, one asked what kind of certification does the hospital had, and what kind of rewards they got in the past.



**Figure 4:** Certifications of the ÁEEK owned hospitals in Hungary as per 31<sup>st</sup> December 2016 (N=90). Source: Own elaboration.

According to the hospital survey data of 2016 the most common certification is the ISO 9001 – Quality Managements System (QMS) with 68.9% (Figure 4). The second is the Hazard Analysis and Critical Control Point certification (46.5%), the third is the Hungarian Health Care Standards certification (37.8%) and the ISO 14001 – Environmental Management certification (21.1%) is the fourth most commonly used certification. Only a few hospitals have the EN 15224 – Health Care Services, Quality Management Systems certification (2.2%), the ISO 15189 – Medical Laboratories certification (3.3%), the ExcellenCert certification (1.1%), the ISO 27001 Information Security Management certification (1.1%) and the OHSAS 18001 – Occupational Health and Safety Assessment Series certification (3.3%). None of the hospitals claimed to have ISO 26000 – Social Responsibility, ISO 50001 Energy Management Systems or ISO 22001 Food Safety Management Systems certifications.



**Figure 5:** Previously won awards of the ÁEEK owned hospitals in Hungary as per 31<sup>st</sup> December 2016 (N=90). Source: Own elaboration.

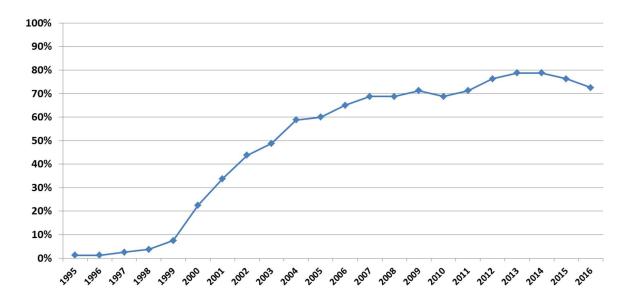
Of the various awards, both kinds of "Hospital of the year" awards seem to be the most common with 10% from the Ministry of Human Capacities (EMMI) and 5.6% from the

organization Házipatika (Figure 5). Also, of the hospitals 4.4% got the IIASA-Shiba Award and 3.3% some kind of regional award.

Because of the scope of this thesis, in the following sections I will focus only on the certifications that are relevant to quality management or patient care activities in hospitals. These are ISO 9001, HHCS, and EN 15224. In addition, although none of the hospitals have got the BELLA accreditation yet, due its importance and relevance to the thesis, it will be also presented in detail.

#### 4.1.2 ISO 9001 certification in hospitals

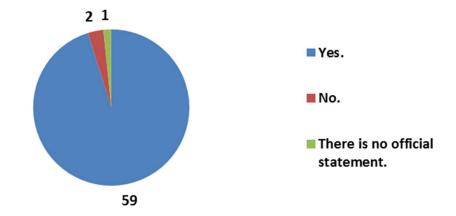
Due to the 2016 national hospital survey we were able to trace the trends of ISO 9001 certification from 1995 to 2016 in 80 Hungarian hospitals (Figure 6). However, it is important to emphasize that only the hospitals owned by the ÁEEK were included, and some of them were excluded due to their faliure to give proper answers to the relevant quetions.



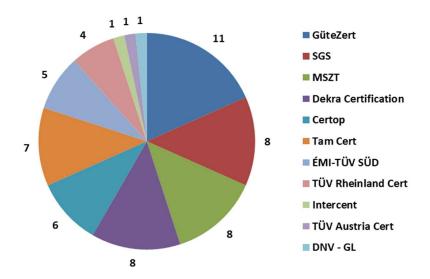
**Figure 6:** The percentage of ÁEEK owned hospitals having ISO 9001 certification in Hungary between 1995 and 2016 (N=80). Source: Own elaboration.

Initially, from 1995 to 1998 only a few hospitals applied for the ISO 9001 certification (Figure 4), however, from 1999 to 2009 there was a rapid expansion in the number of certified hospitals. In 2010 a noticable number of hositals did not renew their ISO 9001. Regardles, in the following years even more hospitals got ISO 9001 and in 2013 and 2014 the highest percentage of hospitals (78.8% for both years) claimed to have this type of certification. In 2015, the percentage started to drop yet again and continued to do so in 2016. This trend might continue in 2017, since in the hospital survey two hospitals declared that they will not renew their ISO 9001 certification (Figure 7).

# If your institution has an ISO 9001 certification, do you plan to renew it in the future?



**Figure 7:** The number of ISO 9001 certified Hungarian hospitals stating if they want to renew their certification on 31st December, 2016 (N=62). Source: Own elaboration.



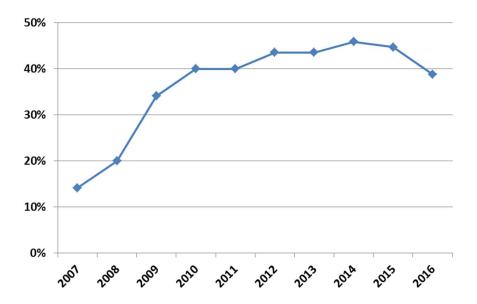
**Figure 8:** The distribution of ISO 9001 certifications awarded to Hungarian hospitals by different granting agencies on 31<sup>st</sup> December, 2016 (N=60). Source: Own elaboration.

According to the 2016 data eleven certifying organizations awarded ISO 9001 certification to 60 ÁEEK owned hospitals (Figure 8). Of these, the GüteZert Ltd. gave the most certifications that were followed by the SGS Hungary Ltd., the Hungarian Standards Institution (MSZT) and the Dekra Certification Ltd. On the other side of the list, three companies granted ISO 9001 certification each to a single hospital. This fragmentation of ISO 9001 certifying agences is not unique to Hungary. A similar picture can be drawn for Bulgaria where nine companies issued ISO 9001 certification for 45 hospitals [47]. Interestingly, Moody Intertek granted more than 50% of ISO 9001 certifications to the Bulgarian hospitals and the rest is divided between the remaining eight agencies.

#### 4.1.3 HHCS certification in hospitals

Based on the 2016 national hospital survey we can follow the implementation of HHCS certification (Figure 9). In the initial years (2007 and 2008) the low percentage rates can be attributed to the fact that many hospitals still had the revised version of the Hungarian Hospital

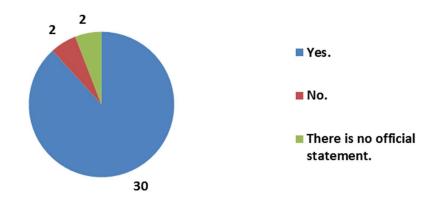
Care Standards in operation. However, in 2009 all of them had to switch to the HHCS. Between 2009 and 2014 there was a slight increase in the number of hospitals having HHCS certification. The highest peak was in 2014 with 45.9%. However, from 2015 a similar decline can be seen as for the ISO 9001 (compare with Figure 6). Since some hospitals stated that they do not want to renew their HHCS certification (Figure 10), the trend will most probably continue in the future.



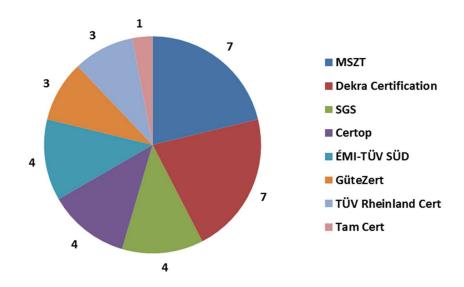
**Figure 9:** The percentage of ÁEEK owned hospitals having HHCS certification in Hungary between 2009 and 2016 (N=85). Source: Own elaboration.

There are eight agencies that have the right to grant HHCS certification to Hungarian hospitals (Figure 11). Interestingly, unlike in the case ISO 9001 (Figure 8), GüteZert Ltd. is not at the top of this list, rather the MSZT and the Dekra Certification Ltd. share the first place in the diagram.

# If your institution has an HHCS certification, do you plan to renew it in the future?

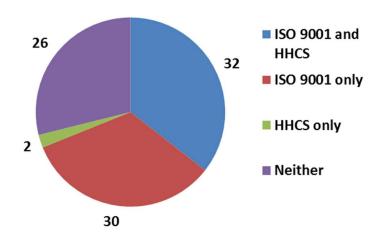


**Figure 10:** The number of HHCS certified hospitals stating if they want to renew their certification on 31<sup>st</sup> December, 2016 (N=34). Source: Own elaboration.



**Figure 11:** The distribution of HHCS certifications awarded to Hungarian hospitals by different granting agencies on 31st December, 2016 (N=33). Source: Own elaboration.

When we investigated how the HHCS and ISO 9001 are used in combination we found that one-third of hospitals have both certifications (Figure 12).



**Figure 12:** The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals having the ISO 9001 and/or HHCS certifications on 31<sup>st</sup> December, 2016 (N=90). Source: Own elaboration.

This proportion is smaller than what was recorded in the 2013 national hospital survey, in which half of the hospitals reported to have both certifications [87]. This discrepancy can probably be resolved if we take into consideration that in the 2013 survey all of the university hospitals as well as the Health Centre of the Hungarian Armed Forces (Magyar Honvédség – Egészségügyi Központ), which are known to have both ISO 9001 and HHCS certifications, were also included.

#### 4.1.4 EN 15224 certification in hospitals

According to the 2016 hospital survey, besides the Hetényi Géza Hospital only one more hospital got the EN 15224 certification till the end of the year (Figure 13). Also, only 13 more hospitals are planning to get this certification, while 30 rejected this possibility entirely. One hospital could not give a definitive answer for the whole institution, and the remaining 44 hospitals had no official statement or simply did not want to answer the question. Although the answers are

more than one year old, if we can rely on this data, the enthusiasm is quite low and just a small percentage of hospitals will have EN 15224 certification in the near future.

## 

I do not want to answer the question.

■ The answer cannot be generalized to all

clinics/sub-hospitals.

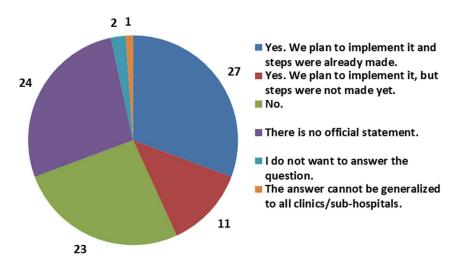
Does your institution plan to get an

**Figure 13.** The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals already having or planning to get an EN 15224 certification on 31<sup>st</sup> December 2016 (N=90). Source: Own elaboration.

#### 4.1.5 BELLA accreditation for healthcare providers

Although, the BELLA accreditation is not yet available, from the 2016 national hospital survey we know that many hospitals are prepared to apply for this accreditation (Figure 14). To be more precise, of the 88 responding hospitals, 36 showed interest in the accreditation. On the other hand, 23 hospitals openly rejected the notion of applying for the BELLA accreditation. Also, one hospital could not generalize the answer for the entire institution and the remaining 26 hospitals either had no official statement or did not want to answer the question.

## Does your institution plan to apply for the BELLA accrediation?

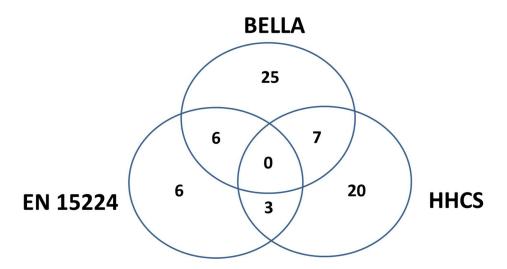


**Figure 14.** The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals planning to apply for the BELLA accreditation on 31st December 2016 (N=88). Source: Own elaboration.

#### 4.1.6 Combining healthcare-specific quality models

Overall, hospitals have the chance to choose from three types of quality models with healthcare-specific requirements. One may ask the question, will the hospitals choose only one, or will they try to obtain more in order to create an integrated system? With the aid of the 2016 national hospital survey data, we can answer this question (Figure 15).

First and foremost, none of the hospitals want to have three models at the same time. However, 16 hospitals are thinking on combining two of them. This questions the notion that the models with healthcare-specific requirements have to exclude each other.



**Figure 15.** The number of ÁEEK owned Hungarian hospitals already having or planning to apply for either the BELLA accreditation, or the EN 15224, or the HHCS certifications on 31st December 2016 (N=67). Source: Own elaboration.

Regardless, the majority of the ÁEEK owned Hungarian hospitals stated that they only want to have either the BELLA accreditation or the HHCS certification. Obviously, the hospitals would prefer one of the healthcare related systems that were developed by Hungarians and reflect the national needs better than the internationally recognised EN 15224. If this is indeed true, then we might be witnessing the fragmentation of the Hungarian hospital care regarding the usage of quality models.

In the near future both hospital managers and health policy makers have to decide that what kind of quality model(s) they will support. However, with limited evidence available, the decisions cannot be made on solid basis. The results presented in the following chapters might help us in this regard.

# 4.2 ASSOCIATION BETWEEN THE APPLICATION OF ISO 9001:2008 ALONE OR IN COMBINATION WITH THE HHCS AND QUALITY-RELATED ACTIVITIES

#### 4.2.1 Characteristics of the participating hospitals

Following the exclusion of inapt hospitals from the original 2009 database 55 general hospitals were found to be suitable for analysis. These hospitals represented 74.3% of all general hospitals with more than 130 beds in Hungary in that year. None of the hospitals were private, and regarding teaching status, only one was a university hospital, 36 were teaching hospitals (which meant that they were in contract with one of the four medical teaching institutions in Hungary, and consequently resident doctors could have worked there as part of their training) and 18 were non-teaching hospitals (Table 1). Out of these 55 hospitals 16 had no certification, 19 had ISO 9001:2008 only, 2 had HHCS only, and 18 had both ISO 9001:2008 and HHCS certifications.

**Table 1.** Characteristics of the investigated hospitals grouped by certification. Source: Own elaboration.

Ownership	None	ISO only	HHCS <sup>1</sup> only	ISO and HHCS <sup>1</sup>	Total
Public	16	19	2	18	55
Private	0	0	0	0	0
<b>Teaching status</b>					
University hospital	0	0	0	1	1
Teaching hospital	10	13	1	12	36
Non-teaching hospital	6	6	1	5	18
Hospital beds					
131-200	0	2	0	0	2
201-500	9	3	2	4	18
501-1000	4	8	0	6	18
>1000	3	6	0	8	17

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Hungarian Health Care Standards

Due to the insufficient sample size, two hospitals having HHCS certifications only were excluded from further analysis.

### 4.2.2 Internal reliability of the dimensions

The Cronbach's alfa (Table 2) shows satisfactory internal consistency in the dimensions of patient safety and human resource management, while the overall score was questionable, and for both quality management and patient rights the scores were below the level of acceptance.

**Table 2.** Results of the tests of internal reliability, contents of the dimensions and the overall score. Source: Own elaboration.

Dimensions (N=number of questions)	Cronbach's alpha	Content (N=number of questions)
Quality management	0.46	1.1 General quality management (N=16)
(N=23; scale 0-23)		1.2 Finance management (N=4)
		1.3 Patient satisfaction (N=3)
Patient safety	0.77	2.1 Reports of adverse events (N=3)
(N=83; scale 0-83)		2.2 Patient identification (N=3)
		2.3 Electronic documentation (N=4)
		2.4 Medication management (N=14)
		2.5 Safe surgery (N=21)
		2.6 Patient transport (N=1)
		2.7 Reanimation team (N=3)
		2.8 Infection control (N=12)
		2.9 Antibiotic prophylaxis (N=2)
		2.10 Wound infection (N=3)
		2.11 Pressure sore prevention (N=7)
		2.12 Blood transfusion (N=10)
Patient rights	0.40	3.1 Information provision (N=7)
(N=12; scale 0-12)		3.2 Complaint handling (N=1)
		3.3 Internal regulation (N=3)
		3.4 General liability assurance (N=1)
Human resource	0.84	4.1 Burnout and health screening (N=7)
management		4.2 General human resource management, employee
(N=31; scale 0-31)		satisfaction and health promotion (N=24)
Overall score	0.62	_
(N=149; scale 0-149)		

#### 4.2.3 Correlation matrix of the dimensions

The Spearman's correlation matrix revealed significant positive connection between the dimensions of quality management and human resource management, patient safety and patient rights, and patient safety and human resource management (Table 3). However, it is worth noting the in all cases the level of correlation was weak. This means that there was no meaningful connection between these dimensions, and they could be analysed separately.

**Table 3.** Spearman's correlation matrix for the dimensions. Source: Own elaboration.

Dimensions	QM <sup>1</sup>		P	$S^2$	P	$\mathbb{R}^3$	HRM <sup>4</sup>	
(N=number of questions)	r value	P- value	r value	P- value	r value	P- value	r value	P- value
	value	value	value	value	value	value	value	value
Quality management (N=23)	-	-	-	-	1	1	-	-
Patient safety (N=83)	0.16	0.26	-	-	1	-	-	-
Patient rights (N=12)	0.20	0.15	0.33	0.02*	-	-	-	-
Human resource management (N=31)	0.42	0.002*	0.35	0.01*	0.03	0.84	-	-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Quality management, <sup>2</sup>patient safety, <sup>3</sup>patient rights, <sup>4</sup>human resource management \*P < 0.05

#### 4.2.4 Normality of the dimensions and descriptive analysis of the results

Table 4 summarises the results regarding the test of normality, median and interquartile range for all the examined dimensions and their overall score. Hospitals having both ISO 9001:2008 and HHCS certifications had the highest median scores in all dimensions and in the overall scores. Also, hospitals with ISO 9001:2008 only had higher medians compared to the hospitals with no certifications in the dimensions of quality management, human resource management, and in the overall scores.

**Table 4.** Kolmogorov-Smirnov test results, the four dimensions' median and interquartile ranges and the overall score by mode of certification.

Source: Own elaboration.

Dimensions (N=number of questions)	Statistical method	None	ISO only	ISO and HHCS <sup>1</sup>	All 3 groups
Quality management (N=23)	Kolmogorov- Smirnov test (P-value)	0.20	0.11	0.001	<0.001
	Median (% score)	72.7	86.4	90.9	86.4
	Interquartile range	27.9	9.0	2.9	11.8
Patient safety (N=83)	Kolmogorov- Smirnov test (P-value)	0.03	0.003	0.20	0.001
	Median (% score)	88.3	88.2	89.0	88.8
	Interquartile range	3.2	4.8	8.0	8.2
Patient rights (N=12)	Kolmogorov- Smirnov test (P-value)	0.005	0.18	0.041	<0.001
	Median (% score)	83.3	83.3	91.7	83.3
	Interquartile range	22.7	16.7	16.7	16.7
Human resource management (N=31)	Kolmogorov- Smirnov test (P-value)	0.13	0.20	0.004	0.067
	Median (% score)	52.4	71.0	76.7	69.7
	Interquartile range	22.1	27.2	8.3	22.6
Overall score (N=149)	Kolmogorov- Smirnov test (P-value)	0.20	0.20	0.12	0.015
	Median (% score)	77.9	85.0	87.2	84.4
	Interquartile range	11.6	6.9	4.9	10.0

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Hungarian Health Care Standards

#### 4.2.5 Results of the comparative statistics

The results of the comparative statistics in Table 5 demonstrate that both the hospitals with ISO 9001:2008 and HHCS certification and the hospitals with ISO 9001:2008 only significantly outperformed the hospitals without certification in the areas of quality management, human resource management and overall scores.

**Table 5.** The results of effect size and significance tests for differences in the dimensions and overall scores by certifications according to eta-squared values and Kruskal-Wallis tests.

Source: Own elaboration.

Dimensions (N=number of		only None		HHCS <sup>1</sup> lone	ISO and HHCS <sup>1</sup> vs ISO only		
questions)	$\eta^2$	P-value	$\eta^2$	P-value	$\eta^2$	P-value	
Quality management (N=23)	0.28	0.002*	0.41	<0.001*	0.09	0.08	
Patient safety (N=83)	<0.001	0.94	0.02	0.44	0.01	0.50	
Patient rights (N=12)	0.01	0.52	0.09	0.10	0.04	0.27	
Human resource management (N=31)	0.15	0.02*	0.27	0.002*	0.01	0.71	
Overall score (N=149)	0.15	0.02*	0.24	0.004*	0.07	0.12	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Hungarian Health Care Standards

Regarding patient, and patient right no significance was observed. Also, when comparing hospitals having both certifications to those having ISO 9001:2008 only, no significant differences were found.

## 4.3 INVESTIGATION OF THE CONDITIONS AFFECTING THE JOINING OF HUNGARIAN HOSPITALS TO AN ACCREDITATION PROGRAMME

#### 4.3.1 Characteristics of the participating hospitals

Due to the exclusion criteria 44 general hospitals remained from the 2013 database. These hospitals represent 73.3% of all general hospitals in Hungary in that year. Of the 44 hospitals fourteen took part in the preparatory project of the BELLA accreditation. Since the remaining thirty

<sup>\*</sup>*P* < 0.05

were not involved in this project, their answers were used for comparison. Table 6 summarises the characteristics of the hospitals analysed in this study.

**Table 6.** Characteristics of the general hospitals that participated in the study. Source: Own elaboration.

Characteristics	the prep	pated in paratory (N=14)	partici the prep	not pate in paratory (N=30)	Total (N=44)		
Ownership							
EMMI <sup>2</sup>	1	7.1%	2	6.7%	3	6.8%	
GYEMSZI <sup>3</sup>	12	85.7%	26	86.7%	38	86.4%	
Other ministry	1	7.1%	2	6.7%	3	6.8%	
Private	0	0%	0	0%	0	0%	
Teaching status							
University hospital	1	7.1%	2	6.7%	3	6.8%	
Teaching hospital	9	64.3%	22	73.3%	31	70.5%	
Non-teaching hospital	4	28.6%	6	20.0%	10	22.7%	
Hospital beds							
131-500	4	28.6%	12	40.0%	16	36.4%	
501-1000	2	14.3%	10	33.3%	12	27.3%	
>1000	8	57.1%	8	26.7%	16	36.4%	
Certification / excellence award							
ISO 9001:2008	12	85.7%	29	96.7%	41	93.2%	
ISO 14001:2005	8	57.1%	10	33.3%	18	40.9%	
OHSAS 18001:2007	2	14.3%	1	3.3%	3	6.8%	
HHCS <sup>4</sup>	11	78.6%	18	60.0%	29	65.9%	
EFQM	2	14.3%	1	3.3%	3	6.8%	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> The preparatory project for the BELLA accreditation.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> EMMI: Ministry of Human Capacities

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>GYEMSZI: National Institute for Quality and Organizational Development in Healthcare and Medicines

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>HHCS: Hungarian Health Care Standards

#### 4.3.2 Normality and internal reliability of the dimensions

The answering ratio of questions, the results of the normality tests and the results of the Cronbach alpha are shown in Table 7. Because of the 90% answering criterion thirty-four answers were excluded at the dimensional level. According to the Kolmogorov-Smirnov test the normality of data varied according to dimension and participation.

**Table 7.** Answering ratio of questions, normality and internal reliability of the dimensions. Source: Own elaboration.

Dimension	Particip	ated in the	e preparatory		not partici eparatory	pate in the project <sup>1</sup>		
(N=number of questions)	Answer below 90% (N)	Answer 90% or above (N)	Kolmogorov- Smirnov test (P-value) <sup>2</sup>	Answer below 90% (N)	Answer 90% or above (N)	Kolmogorov- Smirnov test (P-value) <sup>2</sup>	Cronbach's alpha <sup>2</sup>	
Quality management (N=19)	1	13	0.001	3	27	0.003	0.78	
Patient information and identification (N=10)	0	14	<0.001	1	29	<0.001	0.35	
Internal professional regulation (N=10)	2	12	0.20	0	30	0.014	0.49	
Safe surgery (N=35)	3	11	0.14	2	28	0.04	0.64	
Pressure sore prevention (N=34)	0	14	0.20	0	30	0.20	0.80	
Infection control (N=18)	0	14	0.10	3	27	0.025	0.57	
Opinion on quality management (N=7)	0	14	0.20	4	26	0.20	0.89	
Opinion on clinical audit (N=3)	0	14	0.043	6	24	<0.001	0.86	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> The preparatory project for the BELLA accreditation.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Calculations were only made where the answering ratio for the questions was 90% or greater.

In Table 7 the Cronbach's alfa indicates satisfactory internal consistency in the dimensions of quality management, pressure sore prevention, as well as in the opinion of the head of quality management on quality management itself and on clinical audits. However, the Cronbach's alfa value was questionable for safe surgery and below the acceptance of patient information and identification, internal professional regulation and infection control.

#### 4.3.3 Correlation matrix of the dimensions

The correlation matrix in Table 8 demonstrates significant positive connection between the dimensions of quality management and internal professional regulation, infection control and pressure sore prevention, internal professional regulation and opinion on clinical audits, and finally the opinion on quality management and opinion on clinical audits. Since all these correlations are at moderate-level, a common explanatory factor underlying these dimension can be ruled out, and thus the dimensions could be assessed independently from each other.

#### 4.3.4 Results of the comparative statistics

The comparative statistics revealed no significant differences in any of the dimensions when comparing the group of participating general hospitals with the group of non-participating hospitals (Table 9).

In addition, despite of the fact that the general hospitals which participated in the preparatory project had both lower means of debt – per bed number and debt per the number of discharged patients – as compared to those that did not join, neither of the outcomes were significantly different (Table 10).

Table 8. Spearman's correlation matrix of the dimensions. Source: Own elaboration.

Dimensions	Q]	$\mathbf{M}^1$	P	$\Pi^2$	IP	$^{\circ}$ R $^{3}$	S	S <sup>4</sup>	PS	SP <sup>5</sup>	I	C <sub>6</sub>	00	$QM^7$
(N=number of	r	P-	r	P-	r	P-	r	P-	r	P-	r	P-	r	P-
questions)	value	value	value	value	value	value	value	value	value	value	value	value	value	value
Quality														
management	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-
(N=19)														
<b>Patient information</b>														
/ identification	0.29	0.07	-	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-
(N=10)														
Internal														
professional	0.52	0.001*	0.20	0.20	_	_	-	_	_	_	_	-	-	_
regulation (N=10)														
Safe surgery	0.31	0.07	0.10	0.53	0.16	0.34	_	_	_	_	_	_	_	_
(N=35)	0.51	0.07	0.10	0.55	0.10	0.54	1	_	_	_	_	-	1	_
Pressure sore prevention (N=34)	0.02	0.92	0.13	0.42	0.27	0.08	0.06	0.73	-	-	-	-	-	-
Infection control (N=18)	0.06	0.71	-0.11	0.16	0.16	0.33	0.09	0.60	0.48	0.001*	-	-	-	-
Opinion on quality management (N=7)	0.03	0.85	0.23	0.15	0.26	0.12	0.31	0.07	0.15	0.34	0.13	0.45	-	-
Opinion on clinical audits (N=3)	-0.03	0.99	-0.17	0.32	0.39	0.019*	0.34	0.050	0.27	0.10	0.09	0.62	0.60	<0.001*

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Quality management, <sup>2</sup>patient information and identification, <sup>3</sup>internal professional regulation, <sup>4</sup>safe surgery, <sup>5</sup>pressure sore prevention, <sup>6</sup>infection control, <sup>7</sup>opinion on quality management, <sup>8</sup>opinion on clinical audits p<0.05

Table 9. Statistical analysis of the hospitals in each dimension grouped by participation in the project. Source: Own elaboration.

Dimension	Partici	pated in	the prepar	atory pr	oject <sup>1</sup>	Did not participate in the preparatory project <sup>1</sup>					Participated vs Did not participate	
(N=number of questions)	Answer (N)	Max / Min	Mean / median²	Q3 / Q1	SD / IQR <sup>2</sup>	Answer (N)	Max / Min	Mean / median <sup>2</sup>	Q3 / Q1	SD / IQR <sup>2</sup>	Statistical method <sup>2</sup>	P-value
Quality	12	100.0	04.7	97.4	12.6	27	100.0	00.5	94.7	10.5	Mann-	0.574
management (N=19)	13	36.8	94.7	83.8	13.6	27	47.4	89.5	84.2	10.5	Whitney U test	0.574
Patient		100.0		100.0			100.0		100.0		Mann-	
information and identification (N=10)	14	80.0	100.0	90.0	10.0	29	70.0	100.0	90.0	10.0	Whitney U test	0.706
Internal		100.0		97.5			100.0	81.8	90.0	13.3	Student's t-test	0.280
professional regulation (N=10)	12	60.0	86.6	80.0	11.5	30	50.0		70.0			
Safe surgery	11	97.1	87.9	94.3	8.6	28	100.0	91.2	96.4	5.7	Student's	0.170
(N=35)	11	68.6	07.5	82.9	0.0	20	80.0	71.2	85.7	3.7	t-test	0.170
Pressure sore prevention	14	100.0	74.9	83.0	12.7	30	94.1	72.4	82.0	14.7	Student's	0.588
(N=34)	1.	55.9	,,	63.9	121,		35.3	, =	61.5	1,	t-test	0.00
Infection control (N=18)	14	100.0 72.2	86.7	100.0 77.8	9.7	27	100.0 61.1	80.6	88.9 72.2	11.1	Student's t-test	0.089
Opinion on		100.0		97.1			100.0		95.0		G. 1 II	
quality management (N=7)	14	57.1	84.7	73.6	13.6	26	57.1	83.5	74.3	13.5	Student's t-test	0.794
Opinion on		100.0		100.0			100.0		100.0		Mann-	
clinical audit (N=3)	14	60.0	83.3	80.0	20.0	24	73.3	83.3	80.0	20.0	Whitney U test	0.392

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> The preparatory project for the BELLA accreditation; <sup>2</sup> Depending on the normality of the distributions.

Table 10. Statistical analysis of hospital debt grouped by participation. Source: Own elaboration.

Hospital debt		ticipated aratory p			t participa aratory p	Participated vs did not participate			
dent	Descriptive statistics			Descr stati	-	K-S test <sup>2</sup> (P-value)	Student's t-test (P-value)		
	Max	1543.0		Max	2680.1				
Total debt	Min	2.0	9 0.162 Q1 317.4 Mean 862.9						
of the	Q3	852.1		Q3	1130.3	0.181			
hospital / the number	Q1	439.9		Q1	317.4		0.400		
of beds	Mean	n 701.5		Mean	862.9				
(1000 HUF)	Median	641.7		Median	812.3				
	SD	392.5		SD	654.4		l		
Total debt	Max	44.0		Max	60.9				
of the	Min	0.1		Min	0				
hospital /	Q3	25.1		Q3	34.1				
annual	Q1	12.3	0.200	Q1	9.0	0.038	0.487		
patients	Mean	19.9	Ī	Mean	23.2	1			
discharged	Median	20.6		Median	21.4				
(1000 HUF)	SD 10.3			SD	16.1				

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> The preparatory project for the BELLA accreditation.
<sup>2</sup> Kolmogorov-Smirnov test.

#### 5. DISCUSSION

#### 5.1 IMPLICATIONS OF THE RESULTS

#### 5.1.1 The usage of quality models in Hungarian hospitals is no longer homogeneous

From the national hospital survey of 2016 we know that the most commonly used quality model was the ISO 9001 QMS. However, a slight decrease was identified in the usage of both ISO 9001 and HHCS. This decline was most probably due to the emergence of the EN 15224 certification and to the TÁMOP projects associated with the BELLA accreditation. Also, according to the results regarding the renewal of the ISO 9001 and the HHCS certifications, the decline will continue in the future. Overall, the key message here is that Hungarian hospitals can no longer be considered homogeneous in the usage of quality models which might lead to variations in the performance in quality management and healthcare related activities. Also, performing quantitative researches in the future will be much more challenging, as all of these quality models must be included in statistical analyses.

#### 5.1.2 The impact of ISO 9001:2008 on hospital care

Since both ISO 9001:2008 alone and with healthcare-specific standards showed a significantly better score regarding quality management and human resource management, it can be assumed that ISO 9001:2008 is indeed associated with these activities. In one of the study carried out within the MARQuIS research project quality management was a sub-dimension of the management dimension, and the association between management with ISO 9001 was not assessed alone, rather it was investigated together with other accreditations [45]. This means that our work is the first quantitative research had which revealed a direct positive connection between ISO 9001 and quality management activities in hospital care.

Although a positive association was identified between ISO 9001:2008 and human resource management, the cause and effect relationship has not been clarified. Despite the fact that ISO 9001:2008 is having requirements considering human resources, it does not include assessments for the prevention of employee burnout, regular surveys of employee satisfaction or provisions for health promotion services for staff members. In conclusion, it is very difficult to decide whether ISO 9001 indirectly promotes these activities or if the organizations that are proactive in human resource management are also more likely to implement ISO 9001.

Similarly as in another study conducted within the MARQuIS project, no significant connection was found between ISO 9001:2008 and patient safety activities [44]. This is due to the fact, that ISO 9001 contains no healthcare-specific requirements at all.

Also, in synch with the finding of a MARQuIS study, patient rights were not significantly associated with ISO 9001:2008 [45]. Therefore it can be concluded that ISO 9001 and other quality models in general are not associated with patient rights activities.

#### 5.1.3 Combining ISO 9001:2008 with healthcare-specific standards

When combining ISO 9001:2008 with HHCS no significant benefits were shown. Although, as mentioned in the introduction section, the revised version of the Hungarian Hospital Care Standards (2003) was not associated with patient safety either [14]. The results suggest that the combination of the second revision (HHCS) of this healthcare-specific quality model and ISO 9001 did not significantly change this relationship. A possible explanation is that the requirements of the HHCS are not sufficiently specific in some instances and the standards are not relevant enough. Another possible explanation might be that although the standards were sufficient, there were various barriers hindering their integration into the everyday practice. Possible examples of such barriers might be the low degree of self-initiative among those involved, a lack of team

structure, incomplete team meetings, a lack of coordination, rotating residents, limited resources and too much change within the organization [94-96]. It is also worth mentioning that even in 2009 there was a serious staff shortage among Hungarian hospitals [97]. Although, there is no compelling evidence to decide which of these factors might have played a significant role, still we can conclude that because of the possible negative effect of the previously mentioned barriers, the implication of healthcare-specific standards alone does not lead to better or safer healthcare.

#### 5.1.4 Having more quality models does not guarantee better results

The best results were exhibited by the hospitals that had more than one quality model; which is consistent with the findings of the DUQuE research project [46]. However, the advantages were only true in the median scores, and no significant differences were identified when these hospitals were compared with those that only had ISO 9001:2008 certification. This questions the assumption, that implementing more than one quality model always brings the best results. In addition, if the implementation of certifications would provide a genuine benefit, then it would be still unclear if this benefit is associated with the complementary nature of the HHCS to the ISO 9001:2008 or because the managers maintaining both certifications are more dedicated to a high quality of care. The same way, as in both the MARQuIS and DUQuE research studies [45, 46] the results presented in this thesis cannot give us a definitive answer to the question.

#### 5.1.5 Implications for the BELLA accreditation

The implications for the BELLA accreditation are straightforward. Since no significant advantages were found among the hospitals prior to the application for the preparatory project, if the accreditation will be available for the Hungarian hospitals then future differences can be solely attributed to this quality model. Also, the assumption that the hospitals only joined the EU-funded

project for financial benefits is questioned by the result that the average debt rate of these hospitals was lower to those that abstained participation.

#### 5.1.6 Better understanding of previous studies on accreditation

The results derived from the analysis of the 2013 database question the assumption that there might be an independent explanatory factor explaining both the intent for accreditation and high quality of care [45, 46]. Due to the fact that no statistically significant differences were found between the two groups of general hospitals, we can state that the accreditation is not a method that selects hospitals which already perform better, but should be seen as a tool that can contribute to the further development of hospital activities. From this comes the important conclusion that the benefits identified by previous quantitative studies regarding hospitals are indeed due to the accreditation.

#### 5.1.7 The usefulness of the opinions of the heads of quality management

One of the intriguing findings was that no connection was found between quality management activities and the opinions on their usefulness. Also, despite most of the heads of quality management agreed with the usefulness of clinical audits, according to the 2013 national hospital survey only 24.4% of general hospitals conducted at least one in that year [98]. In addition, in many cases nursing audits and process audits were reported as clinical audits. This means that the ratio of hospitals that actually use clinical audits in Hungary is much smaller. These results might suggest that asking the opinions of the heads of quality management on specific activities may be useless. One possible explanation for this is that the opinions of the heads of quality management reflect what should be, not what is in reality. For example, the heads of quality management might understand both the benefits and importance of clinical audit, but if the top

management does not share this understanding, than they cannot be properly implemented.

Investigations regarding this assumption should be carried out in the future.

#### 5.2 STRENGTHS AND LIMITATIONS

The 71.6% participation rate for the analysis of the 2009 survey and the 73.3% for the analysis of the 2013 survey regarding all general hospitals in Hungary can be considered exceptionally high. In both cases, the results and conclusions can be generalized to all Hungarian public general hospitals. Although fewer hospitals were included in both analyses than in the international MARQuIS (71) and DUQuE (73) projects, the even distribution of each sub-group in both Hungarian surveys was ideal for conducting cross-sectional studies. In addition as both surveys were conducted in a single country confounding factors such as different financial environments and national health policies were absent.

However, no private hospital was taking part in any of the two studies. This is due to the fact that (i) there are not that many private hospitals in Hungary, (ii) they provide specialized care in most of the cases and (iii) they rarely participate in academic or government surveys. Thus, the result presented in this thesis cannot be generalized to private hospitals.

The questionnaire of the 2009 national hospital survey reflected the priorities of the Health Supervisory Authority (EBF). Therefore, the topics analysed can be considered important on a professional level. Although, many questions were altered for the 2013 national hospital survey, these changes were only made to gain more in depth information in specific areas. However, the most noteworthy limitation of the two surveys is that both questionnaires were originally created for a national report, not for research purposes. This means that some of the specific steps were ignored that would be necessary for the validation of the questionnaires [99]. The low Cronbach's alpha scores in many dimensions in both investigations can be attributed to this shortcoming.

Despite of this limitation, it is worth mentioning that many dimensions showed reliable internal consistency.

Both the MARQuIS and DUQuE projects used questions in which the answers reflected the four stages of the plan-do-check-act (PDCA) cycle [44, 100, 101]. In contrast to these European projects in both of our national studies by dichotomizing the answers for the statistical analysis only the question "what" the organizations were doing was assessed and the question "how" was somewhat ignored.

The analysis of the 2009 survey did not address the question how long the hospitals had their ISO 9001 and HHCS certifications or which accredited certification agency granted it. Another relevant problem is that not all certification agencies operating in Hungary obtained their accreditation from a Hungarian authority that may result in the potential variation in interpreting the ISO standards [21].

The questions of the 2013 national hospital survey had an option "I cannot/Do not want to answers the question". This answer acted as a double-edged sword. Although this option prevented hospitals from giving false information on specific activities, this had also led to a situation where not all questions were answered in each dimension per hospital. This has resulted in the weakening of the overall level of evidence that can be drawn by the statistical analysis. However, using valid information is more important than having a higher number of samples; thus, the benefit of introducing this option in the questionnaire outweighed the overall costs.

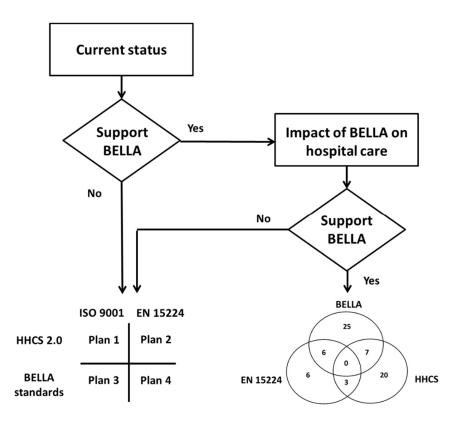
Although there are many limitations listed, if we also consider both the strengths and the quantitative methods used in our investigations, these limitations do not undermine the key messages presented in this thesis.

#### 5.3 RECOMMENDATIONS FOR HUNGARIAN HEALTH POLICY MAKERS

When contemplating the best possible solution for Hungarian hospitals regarding the usage of quality models several factors have to be taken into consideration. First and foremost, it is unclear which type of model is most suited for healthcare. According to the MARQuIS research project hospitals with accreditation performed better in the fields of management, clinical practice and patient safety then hospitals with certification [44, 45], however, ISO certified hospitals got better scores in areas of both patient-centredness and cross-border patient-centredness [44]. In addition, thus far there was not a single study conducted in which the two quality models would have been compared to each other regarding the important outcomes of healthcare, such as mortality, morbidity, length of stay, patient satisfaction or employee satisfaction. Therefore, at the moment there is no sufficient evidence for claiming either quality model better than the other.

Another important factor that needs to be considered is that Hungary did not participate in either the MARQuIS or the DUQuE research projects [45, 46]. Thus, it is uncertain how the general European findings can be applied in the Hungarian hospitals. When analysing quality management related topics among Hungarian hospitals, one has to consider that (i) ISO certification is present for more than two decades [72], (ii) according to the latest data 68.9% of hospitals have ISO 9001 certification and (iii) there is a serious medical staff shortage in healthcare [97, 102].

Furthermore, despite the fact that the preparatory project for the BELLA accreditation was completed in November 2015, up till now the BELLA accreditation has not been granted and this quality model has not been made available for the healthcare providers. Since no official statement has yet been released on the future of the BELLA accreditation, multiple possible scenarios must be considered when making recommendations for health policy makers in this topic (Figure 16).



**Figure 16.** Possible scenarios that the health policy makers can follow regarding the future of quality models in Hungarian hospital care. Source: Own elaboration.

If policy makers decide to support the BELLA accreditation, then depending on the initial success two outcomes may occur. (i) Either a sufficient number hospital would apply for the accreditation and they would demonstrate a positive impact of BELLA on the process and outcome of healthcare. This will most likely result in the further fragmentation of healthcare-specific quality models among hospitals, as indicated in Figures 15 and 16. (ii) However, if the number of applying hospitals would be too low or the promised benefits would fall short, then health policy makers must take a definitive action and find another solution.

If policy makers decide not to support the BELLA accreditation the following factors have to be taken into consideration. Although EN 15224 has healthcare-specific requirements it was designed at an all European level and it might not be sufficiently specific to solve the quality

management in the Hungarian hospital care. In addition, based on our findings, the HHCS was not associated with better patient safety. If we sum up all the information presented in this section of the thesis, four main strategies/plans can be recommended to policy makers (Figure 16):

- Plan 1. Revise the HHCS and integrate it with the MSZ EN ISO 9001:2015 standards: This strategy could be appealing, since many Hungarian hospitals already have both ISO 9001 and HHCS certifications [87]. This would prompt the auditors of the organizations accredited for granting HHCS certification to accumulate the experiences and feedbacks gained in the past decade. Such revision would require governmental support, but the project could be done in a relatively short time.
- Plan 2. Revise the HHCS and integrate it with the MSZ EN 15224:2017 standards: Compared to the first strategy, this would require a higher degree of intervention, since not many hospitals have an EN 15224 certification (Figure 13). However, the EN 15224 has international recognition which could be beneficial for cross-border patient-centred care.
- Plan 3. Integrate the existing standards of the BELLA accreditation with the
  MSZ EN ISO 9001:2015 standards: The BELLA accreditation has in depth and relevant
  standards with a high emphasis on patient safety. If the accreditation process is rejected,
  the standards could be still used and altered in a way that would be compatible with the
  ISO 9001 standards. Since the standards are already available, minimum effort has to
  be invested to achieve this goal.
- Plan 4. Integrate the existing standards of the BELLA accreditation with the MSZ EN 15224:2017 standards: The original goal of the BELLA accreditation was to apply for the ISQua accreditation and thus gain international recognition [85]. However,

without a complete programme, this is not possible. Therefore, it might be a good strategy to integrate the accreditation standards with the EN 15524.

Each strategy has its own strengths and weaknesses that have to be carefully evaluated before making the final decision. However, regardless of which quality model(s) will the health policy makers support, it is imperative that they understand that these are just one of many tools that is required to provide high quality care in hospitals. For a comprehensive hospital care system it is essential (i) that the latest evidence based medicine is implemented and checked via clinical audits [103], (ii) that in accordance with Total Quality Management principles all the staff members take part in the continuous improvement [104], (iii) and the top management must provide a supportive environment that promotes the culture of high quality of care within the entire organization.

#### 5.4 Advices for researchers of quality management in hospital care

Although some questions regarding quality models in hospital care were answered, additional new questions also emerged and other intriguing ones were not addressed. As a closing statement I would like to list some topics worth investigating in this research field:

- (1) It would be interesting to find out what is the reason behind the association between ISO 9001 and human resource management.
- (2) A more outcome focused research approach is required for the further investigation of the potential benefits of the ISO 9001 certification. These healthcare specific outcomes should include mortality, length of stay, patient satisfaction, employee satisfaction and financial gains.

- (3) The conditions in which healthcare-specific standards give added value should be explored by experts in this field.
- (4) Despite the availability of the EN 15224 certification little is known about it at the moment. Finding out its added value in comparison to ISO 9001 would be highly beneficial.
- (5) A quantitative research should be conducted to reveal if hospitals certified by different certification agencies perform differently in quality management.
- (6) Future studies investigating the status of the hospitals before applying for accreditation or certification should focus on the various knowledge, interest, attitudes and beliefs of the hospital management.
- (7) If the BELLA accreditation will be available for the Hungarian hospitals, in-depth evaluations should be conducted using both quantitative and qualitative methods and focusing on both the various processes and outcomes of hospital care.
- (8) Finally, the reason why so many heads of quality management see the benefits of clinical audits, yet so few hospitals actually implement it at least annually should also be investigated.

To answers many of these questions it would be highly beneficial to conduct an international research project similar to MARQuIS and DUQuE. This would not only provide adequate sample size for the analyses, but would also make both the results and the conclusions generalizable at an international level.

#### 6. SUMMARY

The most common quality models used in European hospital care are ISO certifications, EFQM excellence model, visitate, and accreditation. Most studies thus far have focused on the impact of accreditation despite of the widespread application of ISO 9001. Overall, many positive benefits can be attributed to both accreditation and ISO 9001. However, it was still yet unknown how ISO 9001 performs with and/or without healthcare-specific standards, and what hospital characteristics may contribute to the introduction for an accreditation programme. The overall goal of the analyses presented in this thesis was to answer these questions. For the first investigation the database of the 2009 Health Insurance Supervisory Authority survey was used, while for the second one the databases from the 2013 national hospital survey and from the Hungarian State Treasury were utilised. 53 and 44 Hungarian general hospitals were included in the two statistical analyses, respectively. We found that hospitals with ISO 9001 alone or in combination with the HHCS significantly outperformed hospitals with no certifications in terms of quality management and human resource management. However, no significant differences were observed when the hospitals with both certifications compared with hospitals with were ISO 9001 only. Therefore health policy makers should consider supporting ISO 9001 and/or EN 15224. Also the creation of an integrated quality model for healthcare should also be considered. When comparing the hospitals that joined the preparatory project for a newly developed BELLA accreditation programme to those that did not, no statistically significant differences were found in any of the examined outcomes. Thus, provided that the BELLA accreditation programme launches, then future differences between the accredited and nonaccredited hospitals could be solely attributed to this quality model.

### 7. ÖSSZEFOGLALÁS

európai kórházakban leggyakrabban használt minőségügyi modellek ISO tanúsítások, az EFQM kiválósági modell, a vizitációs modell és az akkreditáció. Annak ellenére, hogy az ISO 9001-et széles körben használják a gyakorlatban a legtöbb kutatás eddig az akkreditáció hatására irányult. Összességében számos előnye van mind az akkreditációnak mind az ISO 9001-nek. Ennek ellenére nem volt ismert, hogy az ISO 9001 mennyire eredményes az egészségügy-specifikus standardokkal kiegészítve illetve azok nélkül, továbbá hogy milyen tényezők járulhatnak hozzá ahhoz, hogy a kórházak belépjenek egy akkreditációs programba. Az értekezésemben bemutatott elemzések ezekre a kérdésekre kerestek választ. Az első vizsgálathoz az Egészségbiztosítási Felügyelet 2009-re vonatkozó felmérését, míg a másodikban a 2013-ra vonatkozó országos kórházi felmérést és a Magyar Állami Kincstár adatbázisait használtuk fel. A két statisztikai elemzésbe 53 illetve 44 magyarországi általános kórházat vontunk be. Eredményeink szerint azok a kórházak, amelyek az ISO 9001-et használták önmagában, vagy a MEES-el kombinálva, szignifikánsan jobb eredményt értek el minőségirányítás és humán erőforrás menedzsment terén, mint azok a kórházak, amelyek nem rendelkeztek semmilyen tanúsítvánnyal. Viszont nem találtunk szignifikáns különbséget, azon kórházak között, amelyek mind a két tanúsítvánnyal, vagy csak ISO 9001-el rendelkeztek. Ez alapján az egészségpolitikai döntéshozóknak mérlegelniük kellene az ISO 9001 és/vagy az EN 15224 támogatását, továbbá egy integrált minőségügyi modell kialakítását is az egészségügyben. A BELLA akkreditációs program felkészítő projektjében résztvevő és abból kimaradó kórházak között semmilyen téren nem találtunk szignifikáns különbséget. Ezért, amennyiben a BELLA akkreditációs program elindul, akkor az akkreditált és nem akkreditált kórházak közötti különbséget ezzel a minőségügyi modellel lehet majd magyarázni.

#### 8. REFERENCES

#### **8.1 REFERENCES TO THE THESIS**

- 1. Schneider EL, Guralnik JM: The aging of America. Impact on health care costs. *JAMA*, 1990; 263(17):2335-40.
- 2. Chernew ME, Hirth RA, Sonnad SS, Ermann R, Fendrick AM: Managed care, medical technology, and health care cost growth: a review of the evidence. *Med Care Res Rev*, 1998; 55(3):259-88; discussion 89-97.
- 3. Dow B, Sparrow P, Moore K, Gaffy E, Yates I: What do older Australians want? *Australas J Ageing*, 2013; 32(4):236-40.
- 4. The Economist Intelligence Unit. *The future of health care in Europe*. 2011. Available at: http://www.janssen.com/croatia/sites/www\_janssen\_com\_crotia/files/the\_future\_of\_healt hcare\_in\_europe\_1.pdf Last accessed: 1 June 2018.
- 5. Committee of Ministers. Recommendation No R(97)17 of the Committee of Ministers to member states on the development and implementation of quality improvement systems (QIS) in health care. Committee of Ministers on 30 September 1997, at the 602nd meeting of the Ministers' Deputies. 1997.
- 6. Gődény S, Topár J, Margitai B: Improving quality management and quality assurance in healthcare part I. *Interdiszcip. Magy. Eü*, 2010; 8(10):25-30. [Hungarian]
- 7. Council of Europe. Recommendation Rec(2006)7 of the Committee of Ministers to member states on management of patient safety and prevention of adverse events in health care. 2006.
- 8. Perneger T: The Council of Europe recommendation Rec(2006)7 on management of patient safety and prevention of adverse events in health care. *Int J Qual Health Care*, 2008; 20(5):305-7.
- 9. Hungarian Act CLIV of 1997 on Health. *Official Gazette of the Ministry of Health*. 1997. [Hungarian]
- 10. Bohigas L, Heaton C: Methods for external evaluation of health care institutions. *Int J Qual Health Care*, 2000; 12(3):231-8.
- 11. Takács E: Factors that influence the internal effects of external hospital evaluation. PhD thesis. Budapesti Corvinus Egyetem, Gazdálkodástani Doktori Iskola, Budapest, 2014.

- 12. Official website of the International Organization for Standardization. *ISO 9000 family Quality management*. Available at: https://www.iso.org/iso-9001-quality-management.html Last accessed: 1 June 2018.
- 13. Official website of The European Foundation for Quality Management. *EFQM model in action*. Available at: http://www.efqm.org/efqm-model/efqm-model-in-action-0 Last accessed: 1 June 2018.
- 14. Makai P, Klazinga N, Wagner C, Boncz I, Gulacsi L: Quality management and patient safety: Survey results from 102 Hungarian hospitals. *Health Policy*, 2009; 90(2-3):175-80.
- 15. Thandapani D, Gopalakrishnan K, Devadasan SR, Sreenivasa CG, Murugesh R: Quality models in industrial and engineering educational scenarios: a view from literature. *The TQM Journal*, 2012; 24(2):155-66.
- 16. Heras-Saizarbitoriaa I, Casadesúsb M, Marimónc F: The impact of ISO 9001 standard and the EFQM model: The view of the assessors. *Total Qual Manag Bus Excel*, 2011; 22(2):197-218.
- 17. Gődény S, Topár J, Margitai B: Improving quality management and quality assurance in healthcare part II. *Interdiszcip. Magy. Eü*, 2010; 9(1):26-31. [Hungarian]
- 18. Shaw C: External assessment of health care. *BMJ*, 2001; 322(7290):851-4.
- 19. Shaw CD: External quality mechanisms for health care: summary of the ExPeRT project on visitatie, accreditation, EFQM and ISO assessment in European Union countries. *Int J Qual Health Care*, 2000; 12(3):169-75.
- 20. Heaton C: External peer review in Europe: an overview from the ExPeRT Project. External Peer Review Techniques. *Int J Qual Health Care*, 2000; 12(3):177-82.
- 21. Sweeney J, Heaton C: Interpretations and variations of ISO 9000 in acute health care. International Organization for Standardization. *Int J Qual Health Care*, 2000; 12(3):203-9.
- 22. Donabedian A: The quality of care. How can it be assessed? *JAMA*, 1988; 260(12):1743-8.
- 23. Allen AW: The hospital standardization program of the American College of Surgeons. *Bull Am Coll Surg.* 1951; 36(1):22-3.
- 24. Roberts JS, Coale JG, Redman RR: A history of the Joint Commission on Accreditation of Hospitals. *JAMA*, 1987; 258(7):936-40.
- 25. Simon J, Ruiz U: Accreditation trends in Spain. *Int J Health Plann Manage*, 1995; 10(3):193-200.

- 26. Kutryba B: Hospital accreditation in Poland. European Reference Networks Awareness Conference. Brussels, 23 June 2014. Available at: https://ec.europa.eu/health//sites/health/files/ern/docs/ev\_20140623\_co23\_en.pdf Last accessed: 1 June 2018.
- 27. Bogh SB, Falstie-Jensen AM, Bartels P, Hollnagel E, Johnsen SP: Accreditation and improvement in process quality of care: a nationwide study. *Int J Qual Health Care*, 2015; 27(5):336-43.
- 28. Heidemann EG: The ALPHA program. Agenda for Leadership in Programs for Healthcare Accreditation. *Int J Qual Health Care*, 1999; 11(4):275-7.
- 29. Official website of The International Society for Quality in Health Care. *IAP Awarded Organisations*. Available at: https://isqua.org/accreditation-iap/Accredited-by-ISQua Last accessed: 1 June 2018.
- 30. Klazinga N, Lombarts K, van Everdingen J: Quality management in medical specialties: the use of channels and dikes in improving health care in The Netherlands. *The Joint Jt Comm J Qual Improv*, 1998; 24(5):240-50.
- 31. van Weert C: Developments in professional quality assurance towards quality improvement: some examples of peer review in the Netherlands and the United Kingdom. *Int J Qual Health Care*, 2000; 12(3):239-42.
- 32. Heidemann EG: Moving to global standards for accreditation processes: the ExPeRT Project in a larger context. *Int J Qual Health Care*, 2000; 12(3):227-30.
- 33. Seres J, Guba T: What will happen to you HHCS? The introduction of the MSZ EN 15224:2013 Health care services. Quality management systems. *Interdiszcip. Magy. Eü*, 2014; 13(7):20-4. [Hungarian]
- 34. Seres J, Guba T: Can the MSZ EN 15224:2013 and the ISO 9001 quality management system be integradted? *Interdiszcip. Magy. Eü*, 2016; 15(1):10-4. [Hungarian]
- 35. Rakhmawati T, Sumaedi S, Astrini NJ: ISO 9001 in health service sector: a review and future research proposal. *Int J Qual Serv Sci*, 2014; 6(1):17-29.
- 36. Yousefinezhadi T, Mohamadi E, Safari Palangi H, Akbari Sari A: The Effect of ISO 9001 and the EFQM Model on Improving Hospital Performance: A Systematic Review. *Iran Red Crescent Med J*, 2015; 17(12):e23010.
- 37. Staines A: Benefits of an ISO 9001 certification the case of a Swiss regional hospital. *Int J Health Care Qual Assur Inc Leadersh Health Serv*, 2000; 13(1):27-33.
- 38. van den Heuvel J, Koning L, Bogers AJ, Berg M, van Dijen ME: An ISO 9001 quality management system in a hospital: bureaucracy or just benefits? *Int J Health Care Qual Assur Inc Leadersh Health Serv*, 2005; 18(4-5):361-9.

- 39. Beholz S, Konertz W: Improvement in cost-effectiveness and customer satisfaction by a quality management system according to EN ISO 9001:2000. *Interact Cardiovasc Thorac Surg*, 2005; 4(6):569-73.
- 40. Barić D, Brkić K, Sutlić Ž, Nikić N, Grubišić M, Devčić-Jeres A: Implementation and further development of quality management system according to ISO 9001:2000 standard at the department of cardiac surgery, Dubrava University Hospital. *Poslovna izvrsnost*, 2007; 1(1):11-20.
- 41. Vitner G, Nadir E, Feldman M, Yurman S: ISO 9001 in a neonatal intensive care unit (NICU). *Int J Health Care Qual Assur*, 2011; 24(8):644-53.
- 42. Rodriguez-Cerrillo M, Fernandez-Diaz E, Inurrieta-Romero A, Poza-Montoro A: Implementation of a quality management system according to 9001 standard in a hospital in the home unit: changes and achievements. *Int J Health Care Qual Assur*, 2012; 25(6):498-508.
- 43. Robert KY: Case Study Research: Design and Methods, 4th edn. Thousand Oaks, CA: Sage, 2009: 14–6.
- 44. Sunol R, Vallejo P, Thompson A, Lombarts MJ, Shaw CD, Klazinga N: Impact of quality strategies on hospital outputs. *Qual Saf Health Care*, 2009; 18:i62-8.
- 45. Shaw CD, Groene O, Mora N, Sunol R: Accreditation and ISO certification: do they explain differences in quality management in European hospitals? *Int J Qual Health Care*, 2010; 22(6):445-51.
- 46. Shaw CD, Groene O, Botje D, Sunol R, Kutryba B, Klazinga N, et al.: The effect of certification and accreditation on quality management in 4 clinical services in 73 European hospitals. *Int J Qual Health Care*, 2014; 26:100-7.
- 47. Stoimenova A, Stoilova A, Petrova G: ISO 9001 certification for hospitals in Bulgaria: does it help service? *Biotechnol Biotechnol Equip*, 2014; 28(2):372-8.
- 48. Sanchez E, Letona J, Gonzalez R, Garcia M, Darpon J, Garay JI: A descriptive study of the implementation of the EFQM excellence model and underlying tools in the Basque Health Service. *Int J Qual Health Care*, 2006; 18(1):58-65.
- 49. Leigh JA, Douglas CH, Lee K, Douglas MR: A case study of a preceptorship programme in an acute NHS Trust--using the European Foundation for Quality Management tool to support clinical practice development. *J Nurs Manag*, 2005; 13(6):508-18.
- 50. Vallejo P, Ruiz-Sancho A, Dominguez M, Ayuso MJ, Mendez L, Romo J, et al.: Improving quality at the hospital psychiatric ward level through the use of the EFQM model. *Int J Qual Health Care*, 2007; 19(2):74-9.
- 51. Greenfield D, Braithwaite J: Health sector accreditation research: a systematic review. *Int J Qual Health Care*, 2008; 20(3):172-83.

- 52. Alkhenizan A, Shaw C: Impact of accreditation on the quality of healthcare services: a systematic review of the literature. *Annals of Saudi medicine*, 2011; 31(4):407-16.
- 53. Alkhenizan A, Shaw C: The attitude of health care professionals towards accreditation: A systematic review of the literature. *J Family Community Med*, 2012; 19(2):74-80.
- 54. Hinchcliff R, Greenfield D, Braithwaite J: Is it worth engaging in multi-stakeholder health services research collaborations? Reflections on key benefits, challenges and enabling mechanisms. *Int J Qual Health Care*, 2014; 26(2):124-8.
- 55. Fügedi G, Lám J, Belicza É: Accreditation in health care. *Orv Hetil*, 2016; 157(4):138-45. [Hungarian]
- 56. Devkaran S, O'Farrell PN: The impact of hospital accreditation on clinical documentation compliance: a life cycle explanation using interrupted time series analysis. *BMJ Open*, 2014; 4(8).
- 57. Al-Sughayir MA: Does accreditation improve pro re nata benzodiazepines administration in psychiatric inpatients? Pre-post accreditation medical record comparison. *Int J Ment Health Syst*, 2017; 11:16.
- 58. Nomura AT, Silva MB, Almeida MA: Quality of nursing documentation before and after the Hospital Accreditation in a university hospital. *Rev Lat Am Enfermagem*, 2016; 24:e2813.
- 59. Al-Sughayir MA: Effect of accreditation on length of stay in psychiatric inpatients: prepost accreditation medical record comparison. *Int J Ment Health Syst*, 2016; 10(1):55.
- 60. Lee E: Safety climate and attitude toward medication error reporting after hospital accreditation in South Korea. *Int J Qual Health Care*, 2016; 28(4):508-14.
- 61. Mekory TM, Bahat H, Bar-Oz B, Tal O, Berkovitch M, Kozer E: The proportion of errors in medical prescriptions and their executions among hospitalized children before and during accreditation. *Int J Qual Health Care*, 2017; 29(3):366-70.
- 62. Braithwaite J, Greenfield D, Westbrook J, Pawsey M, Westbrook M, Gibberd R, et al.: Health service accreditation as a predictor of clinical and organisational performance: a blinded, random, stratified study. *Qual Saf Health Care*, 2010; 19(1):14-21.
- 63. Heuer AJ: Hospital accreditation and patient satisfaction: testing the relationship. *J Healthc Qual*, 2004; 26(1):46-51.
- 64. Sack C, Lutkes P, Gunther W, Erbel R, Jockel KH, Holtmann GJ: Challenging the holy grail of hospital accreditation: a cross sectional study of inpatient satisfaction in the field of cardiology. *BMC Health Serv Res*, 2010; 10:120.

- 65. Sack C, Scherag A, Lutkes P, Gunther W, Jockel KH, Holtmann G: Is there an association between hospital accreditation and patient satisfaction with hospital care? A survey of 37,000 patients treated by 73 hospitals. *Int J Qual Health Care*, 2011; 23(3):278-83.
- 66. Haj-Ali W, Bou Karroum L, Natafgi N, Kassak K: Exploring the relationship between accreditation and patient satisfaction the case of selected Lebanese hospitals. *Int J Health Policy Manag*, 2014; 3(6):341-6.
- 67. Falstie-Jensen AM, Larsson H, Hollnagel E, Norgaard M, Svendsen ML, Johnsen SP: Compliance with hospital accreditation and patient mortality: a Danish nationwide population-based study. *Int J Qual Health Care*, 2015; 27(3):165-74.
- 68. Falstie-Jensen AM, Norgaard M, Hollnagel E, Larsson H, Johnsen SP: Is compliance with hospital accreditation associated with length of stay and acute readmission? A Danish nationwide population-based study. *Int J Qual Health Care*, 2015; 27(6):450-7.
- 69. Bogh SB, Falstie-Jensen AM, Hollnagel E, Holst R, Braithwaite J, Johnsen SP: Improvement in quality of hospital care during accreditation: A nationwide stepped-wedge study. *Int J Qual Health Care*, 2016; 28(6):715-20.
- 70. Falstie-Jensen AM, Bogh SB, Hollnagel E, Johnsen SP: Compliance with accreditation and recommended hospital care-a Danish nationwide population-based study. *Int J Qual Health Care*, 2017; 29(5):625-33.
- 71. Telem DA, Talamini M, Altieri M, Yang J, Zhang Q, Pryor AD: The effect of national hospital accreditation in bariatric surgery on perioperative outcomes and long-term mortality. *Surg Obes Relat Dis*, 2015; 11(4):749-57.
- 72. Tihanyi M, Tompa L: The Zala Megyei Kórház was certified five years ago. *Egészségügyi Menedzsment*, 2000; 2(4):83. [Hungarian]
- 73. Nagyné TJ: The introduction of the ISO 9001 system and further step to improve the organization within the Jósa András Kórház. *Minős. Megbízh*, 1999; 33(4):179-85. [Hungarian]
- 74. Gombos J: Successful quality certificiation in the Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kórház. *Egészségügyi Menedzsment*, 2002; 4(2):66. [Hungarian]
- 75. Belicza É, Dinnyés G, Kander Z, Kullmann L, Patrikné JZ, Simoncsis D, et al.: A questionnaire based survey to assess the quality improvement activities in hospitals. *Kórház*, 1998; 5(8):20-3. [Hungarian]
- 76. Belicza É, Kullmann L: A questionnaire based survey to assess the quality related activities in hospitals, 2002. *Kórház*, 2003; 10(1-2):14-8. [Hungarian]
- 77. Szy I, Horváth A, Sinka M: To treat the best way possible. The activities of the ministry towards an integrated system. *Kórház*, 2003; 10(11):20-2. [Hungarian]

- 78. Csidei I, Kránitz K, Tompa L: Towards an integrated system. Quality related activities of the Zala Megyei Kórház from the perspective of the hospital management. *Kórház*, 2004; 11(6):19-20. [Hungarian]
- 79. Szy I, Sinka M: Assessing the current quality management in the domestic hospitals. The ISO and KES supplement each other well within the medical institutions. *Kórház*, 2004; 11(5):19-20. [Hungarian]
- 80. Ministry of Health. *Hungarian Health Care Standards*. 2006. [Hungarian] Available at: http://aek.gov.hu/rovatok/kozpontrol/kozpontrol/alapdokumentumok/mees/download/mee s.pdf Last accessed: 1 June 2018.
- 81. Kelemen É: Experiences of introducing the EN 15224:2013 standards in the Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Hetényi Géza Kórház Rendelőintézet. *Magy. Minős*, 2015; 14(8-9):38-42. [Hungarian]
- Ministry of National Resources State Secretariat for Healthcare. Semmelweis Plan for the Rescue of Health Care. 2011. [Hungarian] Available at: http://2010-2014.kormany.hu/download/5/e7/30000/Semmelweis%20Terv%20az%20eg%C3%A9szs %C3%A9g%C3%BCgy%20megment%C3%A9s%C3%A9re%20-%20Szakmai%20koncepci%C3%B3.pdf Last accessed: 1 June 2018.
- 83. Belicza É, Lám J, Safadi H, Fügedi G, Adamik ESL, Ágnes AT: The role of the BELLA accreditation program in improving the safety of patient care, part 1: the method of development. *Interdiszcip. Magy. Eü*, 2015; 14(7):8-12.
- 84. Belicza É, Lám J: The actualities of the BELLA accreditation program. 15th Debreceni Egészségügyi Minőségügyi Napok (DEMIN) conference. Debrecen, Hungary, 2015. [Hungarian] Available at: http://demin.hu/files/userfiles/DEMIN\_XV/DEMIN-XV-E/1-1-3-DEMIN-XV-E-BE-LJ.pdf Last accessed: 1 June 2018.
- 85. Belicza É, Lám J: Accreditation system for healthcare providers background of project BELLA. *Egészségügyi Gazdasági Szemle*, 2014; 52(1):2-6. [Hungarian]
- 86. Lám J, Merész G, Bakacsi G, Belicza É, Surján C, Takács E: Changing of the patient safety culture in the pilot institutes of the Hungarian accreditation program. *Orv Hetil*, 2016; 157(42):1667-73. [Hungarian]
- 87. Dombrádi V, Gődény S, Margitai B, Gáll T: External evaluation systems in Hungarian hospitals results of a national survey. *Interdiszcip. Magy. Eü*, 2015; 14(5):11-5. [Hungarian]
- 88. World Health Organization. *WHO surgical safety checklist and implementation manual* (First Edition). Available at: 2008. http://apps.who.int/iris/handle/10665/70046 Last accessed: 1 June 2018.

- 89. Secanell M, Groene O, Arah OA, Lopez MA, Kutryba B, Pfaff H, et al.: Deepening our understanding of quality improvement in Europe (DUQuE): overview of a study of hospital quality management in seven countries. *Int J Qual Health Care*, 2014; 26:5-15.
- 90. National Health Insurance Fund. Report on Hospital Bed Size and Patient Flow in 2009. 2010. [Hungarian] Available at: http://www.neak.gov.hu/felso\_menu/szakmai\_oldalak/publikus\_forgalmi\_adatok/gyogyit o\_megelozo\_forgalmi\_adat/fekvobeteg\_szakellatas/korhazi\_agyszam.html Last accessed: 1 June 2018.
- 91. National Health Insurance Fund. *Report on Hospital Bed Size and Patient Flow in 2013*. 2014. [Hungarian] Available at: http://www.neak.gov.hu/felso\_menu/szakmai\_oldalak/publikus\_forgalmi\_adatok/gyogyit o\_megelozo\_forgalmi\_adat/fekvobeteg\_szakellatas/korhazi\_agyszam.html Last accessed: 1 June 2018.
- 92. Thomas JR, Nelson JK, Silverman SJ: *Research Methods in Physical Activity*, 7th edn. Champaign, IL: Human Kinetics, 2015.
- 93. Bland JM, Altman DG: Cronbach's alpha. *BMJ*, 1997; 314(7080):572.
- 94. Matthaeus-Kraemer CT, Thomas-Rueddel DO, Schwarzkopf D, Rueddel H, Poidinger B, Reinhart K, et al.: Barriers and supportive conditions to improve quality of care for critically ill patients: A team approach to quality improvement. *J Crit Care*, 2015; 30(4):685-91.
- 95. Alawadi ZM, Leal I, Phatak UR, Flores-Gonzalez JR, Holihan JL, Karanjawala BE, et al.: Facilitators and barriers of implementing enhanced recovery in colorectal surgery at a safety net hospital: A provider and patient perspective. *Surgery*, 2016; 159(3):700-12.
- 96. Chambers A, Mustard CA, Holness DL, Nichol K, Breslin FC: Barriers to the Adoption of Safety-Engineered Needles Following a Regulatory Standard: Lessons Learned from Three Acute Care Hospitals. *Healthc Policy*, 2015; 11(1):90-101.
- 97. Balogh Z: What happened to you little nurse? Current situation of the labor market in health care. *Egészségügyi Gazdasági Szemle*, 2009; 47(1):15-22. [Hungarian]
- 98. Gődény S, Margitai B, Dombrádi V, Gáll T: *The 2013 survey of the quality management systems in Hungarian hospitals conducted by the Facultiy of Public Health, University of Debrecen.* Department of Preventive Medicine, Facultiy of Public Health, University of Debrecen, 2015. [Hungarian] Available at: https://drive.google.com/drive/folders/0B1zmT4OyUmvxfk9KdlNkSWE2MHNuMFRX NXZ2dWYwNVoyTlZrS0lMaVNnbG5QS0JMYWUxTVk Last accessed: 1 June 2018.
- 99. Wagner C, Groene O, Thompson CA, Klazinga NS, Dersarkissian M, Arah OA, et al.: Development and validation of an index to assess hospital quality management systems. *Int J Oual Health Care*, 2014; 26:16-26.

- 100. Lombarts MJ, Rupp I, Vallejo P, Klazinga NS, Sunol R: Differentiating between hospitals according to the "maturity" of quality improvement systems: a new classification scheme in a sample of European hospitals. *Qual Saf Health Care*, 2009; 18:i38-i43.
- 101. Wagner C, Thompson CA, Arah OA, Groene O, Klazinga NS, Dersarkissian M, et al.: A checklist for patient safety rounds at the care pathway level. *Int J Qual Health Care*, 2014; 26:36-46.
- 102. Balogh Z: The effect of physicians and healthcare professionals emigartion on the quality of healthcare. *Egészségügyi Gazdasági Szemle*, 2013; 51(5-6):37-9. [Hungarian]
- 103. Anderson P, Fee P, Shulman R, Bellingan G, Howell D: Audit of audit: review of a clinical audit programme in a teaching hospital intensive care unit. *Br J Hosp Med (Lond)*, 2012; 73(9):526-9.
- 104. Chiarini A, Baccarani C: TQM and lean strategy deployment in Italian hospitals. *Leadersh Health Serv (Bradf Engl)*, 2016; 29(4):377-91.

#### **8.2** LIST OF PUBLICATIONS



#### UNIVERSITY AND NATIONAL LIBRAY UNIVERSITY OF DEBRECEN

H-4002 Egyetem tér 1, Debrecen Phone: +3652/410-443, email: publikaciok@lib.unideb.hu

Registry number: Subject: DEENK/243/2018.PL PhD Publikációs Lista

Candidate: Viktor Dombrádi Neptun ID: L8GP1C

Doctoral School: Doctoral School of Health Sciences

MTMT ID: 10045670

#### List of publications related to the dissertation

1. Dombrádi, V., Margitai, B., Dózsa, C., Csenteri, O. K., Sándor, J., Gáll, T., Gődény, S.:

Investigation of the conditions affecting the joining of Hungarian hospitals to an accreditation programme: a crosssectional study.

BMJ Open. 8, 1-9, 2018.

DOI: http://dx.doi.org/10.1136/bmjopen-2017-019232

IF: 2.369 (2016)

2. **Dombrádi, V.**, Csenteri, O. K., Sándor, J., Gődény, S.: Association between the application of ISO 9001:2008 alone or in combination with health-specific standards and quality-related activities in Hungarian hospitals.

Int. J. Qual. Health Care. 29 (2), 283-289, 2017.

IF: 2.342 (2016)





#### UNIVERSITY AND NATIONAL LIBRAY UNIVERSITY OF DEBRECEN

H-4002 Egyetem tér 1, Debrecen Phone: +3652/410-443, email: publikaciok@lib.unideb.hu

#### List of other publications

3. Bíró, K., **Dombrádi, V.**, Jani, A., Boruzs, K., Gray, M.: Creating a common language: defining individualized, personalized and precision prevention in public health.

J. Public Health. fdy066, -, 2018.

DOI: http://dx.doi.org/10.1093/pubmed/fdy066

IF: 2.125 (2016)

4. Gray, M., Lagerberg, T., Dombrádi, V.: Equity and Value in 'Precision Medicine'.

The New Bioethics. 23 (1), 87-94, 2017.

DOI: http://dx.doi.org/10.1080/20502877.2017.1314891

 Dombrádi, V., Gődény, S., Dózsa, C.: Tanúsítások, klaszterek és heveny szívinfarktust követő 30 napon belüli halálozások aránya a magyar kórházi ellátásban: egy előzetes vizsgálat eredményei.

Interdiszcip. Magy. Eü. 15 (7), 45-49, 2016.

 Dombrádi, V., Gődény, S., Margitai, B., Gáll, T.: Külső értékelő rendszerek használata a magyar kórházi ellátásban: egy országos felmérés eredményei.
 Interdiszcip. Magy. Eü. 14 (5), 11-15, 2015.

 Gődény, S., Dombrádi, V.: Kórházak minőségügyi rendszerének múltja és jövője Magyarországon.

Minős. Megbízh. 48 (1), 7-13, 2014.

 Dombrádi, V., Gődény, S.: Nemzetközi kitekintés: A DUQuE és QUASER projekt legújabb kutatási eredményei.

Magy. Minős. 23 (8-9), 4-9, 2014.

 Dombrádi, V., Gődény, S.: A kórházak minőségügyi rendszereivel foglalkozó Európai Uniós kutatások.

Interdiszcip. magy. eü. 12 (6), 27-32, 2013.

Total IF of journals (all publications): 6,836

Total IF of journals (publications related to the dissertation): 4,711

The Candidate's publication data submitted to the iDEa Tudóstér have been validated by DEENK on the basis of Web of Science, Scopus and Journal Citation Report (Impact Factor) databases.

01 June, 2018

#### 9. KEYWORDS – TÁRGYSZAVAK

accreditation akkreditáció

healthcare egészségügy

hospital kórház

Hungary Magyarország

ISO certification ISO tanúsítás

patient safety betegbiztonság

quality management minőségirányítás

quality model minőségügyi modell

#### 10. ACKNOWLEDGEMENTS

I would like to express my sincere gratitude to my supervisor, Sándor Gődény for his continuous support and guidance throughout my PhD work. I am grateful to the Head of the Doctoral School of Health Sciences, Professor Róza Ádány for supporting my doctoral studies and the writing of the thesis. I would also like to express my deep appreciation to János Sándor, Barnabás Margitai, Csaba Dózsa, Orsolya-Bárdos Csenteri and Tibor Gáll for their valuable insights and suggestions during the preparation and revision of the two manuscripts which were the basis of this thesis. I am also grateful to Attila Nagy for proving answers to statistics related questions and to Klára Bíró for helping finalize the thesis.

I would like to thank the staff of the discontinued Health Insurance Supervisory Authority for conducting the 2009 national hospital survey. Also, I would like to express my gratitude to the National Institute of Quality and Organizational Development in Healthcare and Medicines for authorizing the 2013 survey in its hospitals, the Hungarian Hospital Alliance and the Hungarian National Committee of the European Organization for Quality for supporting the 2013 survey, and the Department of Health Policy of the Hungarian Ministry of Human Capacities for first supporting and then facilitating the second phase of the 2013 data collection. Finally, I would also like to thank the hospital managers for participating in the 2009 and 2013 surveys and all the hospital staff who were involved in completing the questionnaires.

I am also grateful for my **mother**, **father**, **sister and brother-in-law** for their support and endless encouragement, which helped me to complete this journey.

The work and writing the thesis was supported by the GINOP-2.3.2-15-2016-00005 project.

The project is co-financed by the European Union under the European Regional Development Fund.

#### 11. CONFLICT OF INTEREST

Viktor Dombrádi and his PhD supervisor, Sándor Gődény were involved in and supported by the European Union-funded TÁMOP-6.2.5.A-12/1-2012-0001 project, which sought to create the foundation of a Hungarian accreditation system called Accreditation of Healthcare Providers for Safe Patient Care (BELLA). This thesis was not written to promote this form of quality model.

# 12. ANNEX: QUALITY MANAGEMENT MODULE OF THE 2009 SURVEY

ndikátorrendszer 2009	Egészségbiztosítás Felügyelet
FEKVŐBETEG-ELLÁ MINŐSÉGÜGY	OEP kód: Telephely kó
INTÉZMÉNYI ADATOK	
Intézménynév	OEP kód:
Telephelynév	Telephely kód:
FMI_A01	
Van-e tanúsított minőségügyi rendszer?	jjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
FMI_A02	
Ha igen, milyen tanúsítás szerinti?	jjegyzés
Válasz típusa: szöveg	
FMI_A03	
Foglalkoztat-e az intézmény minőségügyi megbízottat Meg főállásban?	jjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
FMI_A04	
Működik-e az intézményen belül minőségfejlesztési team?	jegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!

1 oldal

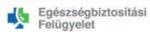


	OEP kód: Telephely kód.
FMI_A05	
Amennyiben igen, kik az állandó tagjai?	Megjegyzés
Válasz típusa: többválasztós  Apolási szakember  Minőségügyi vezető  Epidemiológus  Orvos  Más, éspedig:	
FMI_A06	
Milyen gyakran ülésezik?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós  Minimum havonta  Több havonta  Félévente  Évente  Ritkábban, mint évente  Nem értelmezhető	
FMI_A07	
Rendelkezik-e az intézmény küldetési nyilatkozattal?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós  ☐ Igen  ☐ Nem	
FMI_A08	
Elérhetőek-e a helyi eljárásrendek a dolgozók számára?  Válasz típusa: egyválasztós    Igen, írott formában   Igen, elektronikusan a belső hálózaton   Igen, elektronikusan a honlapon   Nem érhetőek el   Nincsenek helyi eljárásrendek	Megjegyzés

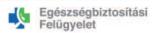


				OEP kód:
FMI_A09				
A helyi eljá megtörténik-e?	rásrendek rend	dszeres felülvizsgálata	Megjegyzés	
and a second	ább évenkénti felülvizsgál	at értendő.		
Válasz típusa: egyvála	asztós	○lgen		
valuoz tipaoa. ogyvali	402100	Nem		
FMI_A10				
	tályokon / intézme 007. vagy 2008. év	ényben belső vagy külső v során?	Megjegyzés	
	ol levont tanulságok, a meg	ndszer, az összegyűjtött adatok gállapított intézkedési terv		
Válasz típusa: egyvála		◯lgen		
,5/		Nem		
		- manife		
rendszeresen és Válasz típusa: egyvála	dokumentáltan tö asztós	rténik-e?  © Igen  © Nem  © Nem értelmezhető		
	iként tekinti át az kozó dokumentá	z osztályvezető orvos a ációk (lázlap, kórlap)	Megjegyzés	
Válasz típusa:	Hetente	○ Évente		
egyválasztós	○ Havonta	Ritkábban, mint évente		
	C Félévente	Nincs ilyen gyakorlat		
FMI_A13				
Milyen időközön	iként tekinti át a ási dokumentációk	vezető ápoló a betegre vezetését?	Megjegyzés	
Válasz típusa:	○ Hetente	○ Évente		
egyválasztós	() Havonta	Ritkábban, mint évente		
	○ Félévente	Nincs ilyen gyakorlat		
	O Leievelife	Milios liyeli gyakoriat		

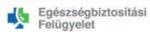
Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



	OEP kód:
	reiepitety kou.
FMI_A14	
Vannak-e a fekvőbeteg-ellátó osztályokon műszak átadás- átvételkor nővérvizitek?	Megjegyzés
Nővérvizitek alatt a műszak átadás-átvételkor, a kórteremről kórteremre járva lezajló, a betegek jelenlétében történő vizitet értjük.	
Válasz típusa: egyválasztós Van, minden érintett osztályon	
○ Van, de csak bizonyos osztályokon	
Nincsenek	
○ Nem értelmezhető	
FMI_A15	
Működik-e az intézményben ápolási kollegiális konzultáció?	Megjegyzés
Ezen konzultációk alkalmával a szakemberek rendszeres időközönként a saját munkájukat elemzik és értékelik.	
Válasz típusa: egyválasztós   Igen, rendszeresen	
│ lgen, de csak egy-egy rendkívüli │ eset alkalmával	
Nem	
FMI_A16	
Van-e az intézményben Vértranszfúziós Bizottság?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós Van	
Nincs	
○ Nem értelmezhető	
EMI A17	
FMI_A17	Magianyzás
Amennyiben igen, van-e az intézménynek vértranszfúziós politikája?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós Van	
Nincs	



			OEP kód:
FMI_A18			
Amennyiben igen, elemzi-e folyamatosan vérkészítmények felhasználását?	a vér és	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	○ Igen ○ Nem		
FMI_A19			
Van-e eljárási rend az informatikai rendszer h és hozzáférésre vonatkozóan?	nasználatára	Megjegyzés	
Jogosultságok, kompetenciaszintek meghatározása az intézményi adahozzáféréséhez a dolgozók számára. Van	latbázis		
Válasz típusa: egyválasztós Nincs Nem é	értelmezhető		
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen ◯ Nem		
	Nem		
FMI A21	Nelli		
FMI_A21 Vannak-e igazgatósági fogadóórák a betegek rés		Megjegyzés	
	szére? g "bármikor"	Megjegyzés	
Vannak-e igazgatósági fogadóórák a betegek rés Meghatározott időpont, ami csak erre a célra van kijelölve. Ha a beteg	szére? g "bármikor"	Megjegyzés	
Vannak-e igazgatósági fogadóórák a betegek rés Meghatározott időpont, ami csak erre a célra van kijelölve. Ha a beteg felkeresheti az intézményvezetőt, akkor kérjük, hogy a "Nem" választ j Válasz típusa: egyválasztós	szére? g "bármikor" jelölje be.	Megjegyzés	
Vannak-e igazgatósági fogadóórák a betegek rés Meghatározott időpont, ami csak erre a célra van kijelölve. Ha a beteg felkeresheti az intézményvezetőt, akkor kérjük, hogy a "Nem" választ j	szére? g "bármikor" jelölje be.	Megjegyzés  Megjegyzés	



			OEP kód:
FMI_A23			
A zárójelentés beteg a hazaboc	kórházban maradó példányát aláírja-e a sátásakor?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	☐ Igen, minden osztályon/részlegen ○ Nem, csak egyes osztályokon/részlegeken		
	Nem		
FMI_A24			
A minőségirányi vezetői helyzetér	tási rendszer részeként van-e kidolgozott tékelési eljárás?	Megjegyzés	
felmérés után, bizony	sgálja-e bizonyos időközönként (audit, betegelégedettségi os körülmények változása esetén stb.) a már működő idszert? Elemzik-e a rendszert, szükség esetén oztatásokat?.		
Válasz típusa: egyvála	asztós Van		
	Nincs		
FMI_A25			
Amennyiben ige	en, készül-e minőségügyi feljegyzés a i eredményekről?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyvála	asztós Olgen		
	○ Nem		
FMI_B01			
Az intézmény é nyilvánosan, az i	éves szakmai és pénzügyi beszámolója intézményi honlapon elérhető-e?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyvála			
	○ Nem ○ Nincs honlap		
	(Nilles nomap		
FMI_B02			
Használ-e az kontrolling rends	intézmény menedzsmentje/vezetése szert a döntéselőkészítésben?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyvála	asztós Olgen		
	Nem		
		-	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!

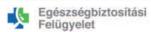
6 oldal



			OEP kód:
			Telephely kód:
FMI_B03			
Foglalkoztat-e az intézmény k	controllert?	Megjegyzés	
rogialkoztat-e az intezineny i	Controllerts	9,-9,	
Válasz típusa: egyválasztós	◯ lgen, főállásban		
	lgen, mellékállásban vagy		
	szerződéses viszonyban		
	Nem		
TAIL DOA			
FMI_B04			
Amennyiben igen, milyen rendelkezik?	legmagasabb végzettséggel	Megjegyzés	
TOTALONICENT			
, 0,	Egyetemi		
	Főiskolai		
	Egyéb felsőfokú végzettség		
(	Felsőfokú tanulmányok folyamatban		
FMI_B05			
Van-e az intézménynek 30 na	pon túli adóssága?	Megjegyzés	
viii - v			
Válasz típusa: egyválasztós	○ Van		
	Nincs		
FMI_B06			
Történik-e az osztályokon / e	gységeken költségelemzés?	Megjegyzés	
Kiadások és bevételek összesítése, elemz lehetőségek feltérképezése.	zése, bevételnövelő és költségcsökkentő		
Válasz típusa: egyválasztós	○lgen		
valuez (ipasa, og) valueztos	○ Nem		
	Chain		
FMI_B07			
	zül vezetői összefoglaló az	Megjegyzés	
missenion, gazaasagi teljesit			
Válasz típusa: egyválasztós	○ Minimum havonta		
	○ Több havonta		
	C Félévente		
	Évente		
	C Ritkábban, mint évente		
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!

7 oldal



	OEP kód: Telephely kód:
FMI_B08	
Az egyes szervezeti egységek/osztályok/részlegek,milyen időközönként kapnak visszajelzést a gazdasági teljesítményükről?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós Minimum havonta	
○ Több havonta	
○ Félévente	
○ Évente	
○ Ritkábban, mint évente	
○ Nincs visszajelzési gyakorlat	
FMI_C01	
Mikor volt az utolsó betegelégedettségi vizsgálat az intézményben?	Megjegyzés
Válasz típusa: szám/szöveg	
Nem volt ilyen felmérés	
514,000	
FMI_C02	
Az utolsó betegelégedettségi vizsgálatot hány beteg töltötte ki?	Megjegyzés
tototte kir	
Válasz típusa: szám	
Betegszám:	
FMI_C03	
Készül-e összefoglaló jelentés a dolgozók számára az	Megjegyzés
elégedettségi felmérések eredményéről?	
Válasz típusa: egyválasztós	
Cigvii	
○ Nem	



	Felugyelet
	OEP kód: Telephely kód:
FMI_C04	
Az intézmény honlapján elérhető-e az utolsó beteg- elégedettségi felmérés összefoglaló jelentése?	gjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Nincs honlap	
FMI_C05	
A betegelégedettségi kérdőív kitöltése mikor történik meg?	gjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
FMI_C06	
	gjegyzés
Válasz típusa: szám/szöveg  Évszám  Nem volt ilyen felmérés	
FMI_C07	
Az utolsó hozzátartozói elégedettségi vizsgálatot hányan töltötték ki?	gjegyzés
Válasz típusa: szám  Kitöltők száma:	

#### 13. ANNEX: PATIENT SAFETY MODULE OF THE 2009 SURVEY

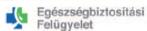
Indikátorrendszer 2009		Egészségbiztosítási Felügyelet
FEKVŐBETEG-E BETEGBIZTON		OEP kód: Telephely kód:
INTÉZMÉNYI ADATOK		
Intézménynév Telephelynév		OEP kód:  Telephely kód:
FBB_000  Mely ellátástípusok találhatók meg az intézményben?	Megjegyzés	
Válasz típusa: többválasztós		
FBB_A01  Definiált-e az intézményben a nemkívánatos események fogalma?	Megjegyzés	
Olyan nemkívánatos esemény, amit hiba vagy másfajta rendszer- vagy eszközelégtelenség okoz.  Válasz típusa: egyválasztós  Olgen  Nem		
FBB_A02  Jelentik-e az intézményben a nemkívánatos eseményeket	Megjegyzés	
(beleértve a rendkívüli eseményeket és ellátási hibákat)?  Rendkívüli események: olyan nemkívánatos események, amelyek súlyos követ- kezményekkel járnak a beteg egészségi állapotára vagy életminőségére (pl. ellenoldali műtétek, betegcsere, súlyos egészségkárosodással járó gyógyszertévesztés, idegen test bent hagyása). Ellátási hiba: súlyos hiba vagy botlás, ami potenciálisan nemkívánatos eseményt okozhat, de ez véletlenül - vagy mert időben észreveszik - nem következik be (azaz más néven "potenciális nemkívánatos esemény").		
Válasz típusa: egyválasztós		

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!

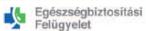


		The state of the state of
		OEP kód:
		Telephely kód:
		Telepholy nou.
FBB_A03		
Ha jelentik a nemkívánat	tos eseményeket, megtörténik-e az	Megjegyzés
-	ó következtetések visszacsatolása	
az ellátási folyamatok jav		
Legalább évente elkészített értékelé	es, cselekvési tervvel.	
	Clean	
Válasz típusa: egyválasztós	Olgen	
	○ Nem	
FBB_A04		
FDD_AU4		
Ha van jelentési rendsze	er, jelentik-e a következő nemkívá-	Megjegyzés
natos eseményeket?		
101 - 12 - 151 - 12	0	
Válasz típusa: többválasztós	Gyógyszereléssel összefüggő nemkívánatos esemény	
	Kórházi szerzett dcecubitus	
	Sebészeti sebfertőzés	
	☐ Betegesés	
	Egyéb, éspedig:	
FBB_A05		
Működik-e hetegazonosít	tó rendszer az intézményben?	Megjegyzés
Mukouk-e betegazonosi	to remuszer az intezmenyben :	
	nető a betegekre rögzített azonosító (pl. karszalag).	
Jogszabály: 88/2004. (X. 20.) ESzC:	sM rendelet.	
VII V	Class mindsakal	
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen, mindenhol	
	lgen, de csak a jogszabály által kijelölt területen	
	Nem	
	Nem	
FBB_A06		
Van-e helyi eljárásrend a latáról?	a betegazonosító rendszer haszná-	Megjegyzés
	ető a betegekre rögzített azonosító (pl. karszalag).	
Jogszabály: 88/2004. (X. 20.) ESzCs		
Válasz típusa: egyválasztós	◯lgen	
	○ Nem	

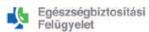
Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



			- relugyelet
			OEP kód:
			Telephely kód:
FBB_A07			
Amennyiben igen, kitér-e a sz sítására?	zabályozás a halott azono-	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen ◯ Nem		
FBB A08			
Amennyiben van helyi eljárá gyakorlatáról, kitér-e a szabály altatott beteg műtőbe szállítása	ozás az eszméletlen és az	Megjegyzés	
Ha a telephelyen nincs aktív ellátás, úgy a kérjük megjelölni!	"Nem értelmezhető" válaszlehetőséget		
Válasz típusa: egyválasztós	◯lgen		
	○ Nem		
	Nem értelmezhető		
FBB A09			
Az ápolási lapot elektronikusan	vezetik-e?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	◯ lgen, mindig ◯ Részben		
	Nem		
FBB_A10			
Az elektronikus dokumentáció beteg gyógyszerelése?	részét képezi-e a kezelt	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	C Igen, mindig		
	Részben		
	○ Nem		



		- Telugyelet
		OEP kôd: Telephely kôd:
FBB_A11		
_	ető/osztályvezető a lázlapok és a t az osztályon/részlegen?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen, napi rendszerességgel	
	Olgen, heti rendszerességgel	
	◯ Igen, havonta	
	Olgen, szúrópróbaszerűen	
	Nem	
FBB_A12		
intézményben, amely fel	iagnosztikai eljárás érhető el az vételeinek tárolása, archiválása az endszerében megoldott?	Megjegyzés
	Labor	Egyéb, éspedig:
	Radiológiai	Nincs ilyen digitális rendszer
	Ultrahang	Nem végeznek diagnosztikát a telephelyen
	☐ Kardiológiai	
FBB_A13		
A digitális képalko elektronikus úton vald osztályokra megoldott-e	ó eljuttatása a szakrendelőkbe/	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen, minden osztályra	
	Osztályok egy részére	
	Nem	
	Ç	



			OEP kód:
			Telephely kód:
FBB_B01			
Van-e helvi eliárásrend	az antibiotikum-profilaxis, illetve az	Megjegyzés	
antibiotikum-felírás szab			
/álasz típusa: egyválasztós	Olgen, a legtöbb eljárásra		
	☐ Igen, néhány eljárásra		
	Nincs		
FBB_B02		1	
	űtét előtt álló beteg lázlapján a n) adott antibiotikum beadásának	Megjegyzés	
pontos időpontját (óra/p			
Válasz típusa: egyválasztós	○ Igen, minden esetben		
valuez apueu. ogyvalueztee	○ Igen, minden esemen ○ Igen, de csak bizonyos esetekben		
	Nem		
	○ Nincs műtéti tevékenyég		
	Miles materi tevekenyeg		
FBB_B03			
Ki adia be a sebés	zeti műtét előtt álló betegnek	Megjegyzés	
	a) az antihiatikumat?		
	n) az antibiotikumot?		
(perioperatív szakaszbar	n) az antibiotikumot?		
(perioperatív szakaszbar			
(perioperatív szakaszbar	☐ Aneszteziológus orvos		
(perioperatív szakaszbar	☐ Aneszteziológus orvos ☐ Aneszteziológus asszisztens		
(perioperatív szakaszbar	<ul><li>☐ Aneszteziológus orvos</li><li>☐ Aneszteziológus asszisztens</li><li>☐ Osztályos orvos</li></ul>		
(perioperatív szakaszbar Válasz típusa: egyválasztós	<ul> <li>☐ Aneszteziológus orvos</li> <li>☐ Aneszteziológus asszisztens</li> <li>☐ Osztályos orvos</li> <li>☐ Osztályos nővér</li> </ul>		
(perioperatív szakaszbar Válasz típusa: egyválasztós FBB_B04	☐ Aneszteziológus orvos ☐ Aneszteziológus asszisztens ☐ Osztályos orvos ☐ Osztályos nővér ☐ Egyéb más szakdolgozó		
(perioperatív szakaszbar Válasz típusa: egyválasztós FBB_B04 Ha van helyi eljárásrend	☐ Aneszteziológus orvos ☐ Aneszteziológus asszisztens ☐ Osztályos orvos ☐ Osztályos nővér ☐ Egyéb más szakdolgozó  d az antibiotikum-profilaxis, illetve szabályozására, milyen időközön-	Megjegyzés	
(perioperatív szakaszbar Válasz típusa: egyválasztós FBB_B04 Ha van helyi eljárásrend az antibiotikum-felírás :	Aneszteziológus orvos Aneszteziológus asszisztens Osztályos orvos Osztályos nővér Egyéb más szakdolgozó  d az antibiotikum-profilaxis, illetve szabályozására, milyen időközön-ényességét?	Megjegyzés	
(perioperatív szakaszbar Válasz típusa: egyválasztós FBB_B04 Ha van helyi eljárásrend az antibiotikum-felírás s ként ellenőrzik az eredm	☐ Aneszteziológus orvos ☐ Aneszteziológus asszisztens ☐ Osztályos orvos ☐ Osztályos nővér ☐ Egyéb más szakdolgozó  d az antibiotikum-profilaxis, illetve szabályozására, milyen időközön-	Megjegyzés	
(perioperatív szakaszbar Válasz típusa: egyválasztós FBB_B04 Ha van helyi eljárásrend az antibiotikum-felírás s ként ellenőrzik az eredm	Aneszteziológus orvos Aneszteziológus asszisztens Osztályos orvos Osztályos nővér Egyéb más szakdolgozó  d az antibiotikum-profilaxis, illetve szabályozására, milyen időközön-ényességét?  Negyedévente	Megjegyzés	
(perioperatív szakaszbar Válasz típusa: egyválasztós FBB_B04 Ha van helyi eljárásrend az antibiotikum-felírás s ként ellenőrzik az eredm	Aneszteziológus orvos Aneszteziológus asszisztens Osztályos orvos Osztályos nővér Egyéb más szakdolgozó  d az antibiotikum-profilaxis, illetve szabályozására, milyen időközön-ényességét?  Negyedévente Félévente	Megjegyzés	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



			OEP kód:
FBB_B05			
A helyi sebfertőzési arán műtétet végző sebészek s	yok visszacsatolásra kerülnek-e a számára?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	○ Igen, minden esetben		
	Nem		
FBB_B06			
	esben részesülő betegekre hány ut?	Megjegyzés	
0 válasz helyett a "Nem végzünk ilye	n vizsgálatot" választ kérjük megadni!		
Válasz típusa: egyválasztós	O Darab:		
	Nem végzünk ilyen vizsgálatot		
FBB_B07 Milven időközönként ke	rül sor a protokollok qvakorlati	Megiegyzée	
Milyen időközönként ke	rül sor a protokollok gyakorlati otokoll-compliance) dokumentált	Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro		Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére?	otokoll-compliance) dokumentált	Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére?	Negyedévente Félévente Évente	Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére?	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban, éspedig:	Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére?	Negyedévente Félévente Évente	Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére? Válasz típusa: többválasztós	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban, éspedig:	Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére? Válasz típusa: többválasztós	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban, éspedig:	Megjegyzés Megjegyzés	
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére? Válasz típusa: többválasztós	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban, éspedig: Nincs ilyen elemzés		
Milyen időközönként ke megvalósulásának (pro elemzésére? Válasz típusa: többválasztós  FBB_B08  Az intézmény hány infe teljes munkaidős egyenér	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban, éspedig: Nincs ilyen elemzés		



	_ relugyelet
	OEP kód:
	Telephely kód:
FBB_B09	
Az intézmény hány epidemiológiai szakápolót foglalkoztat teljes munkaidős egyenértékesben (FTE-ben) kifejezve?	Megjegyzés
Válasz típusa: számválasz	
CERRO DA	
FBB_B10	
Működtet-e az intézmény infekciókontroll-csoportot?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Nem	
FBB_B11	
Anna and an	
Kik a tagjai az infekciókontroll-csoportnak?	Megjegyzés
Válasz típusa: többválasztós	
☐ Epidemiológus szakorvos	Epidemiológus szakápoló
☐ Közegészségügyi-járványügyi felügyelő	Diplomás ápoló
☐ Infektológus szakorvos	Egyéb szakápoló
☐ Egyéb szakorvos	☐ Egyéb, éspedig:
FBB_B12	
Van-e az infekciókontroll-csoportnak működési szabály-	Megjegyzés
zata?	
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Igen	
○ Nem	



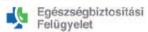
	OEP kód:
	Telephely kód:
FBB_B13	<u> </u>
Az infekciókontroll-csoport munkájának kiértékelése rendszeresen megtörténik-e (legalább évente egyszer)?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós   Igen	
FBB_B14	
Az intézmény rendelkezik-e írott infekciókontroll- programmal?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
Nem	
FBB_B15  Az infekciókontroll-program kiértékelése (legalább évente egyszer) megtörténik-e?  Válasz típusa: egyválasztós	Megjegyzés
FBB_B16  Az infekciókontroll-program részeként készülnek-e rezisztencia térképek?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Igen	
	,
FBB_B17	
Van-e mindenki számára elérhető helyi eljárásrend a kézhigiénés gyakorlatról?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Nem	

Egészségbiztosítási Felügyelet
Felügyelet

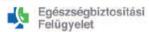
			OEP kód:
			Telephely kód:
FBB_B18			
Rendelkeznek-e az intézmény gyógyító renddel?	osztályai takarítási	Megjegyzés	
A takarítás és fertőtlenítés gyakoriságának meghatározás	sa írásos formában.		
Válasz típusa: egyválasztós	◯lgen		
	○ Nem		



			OEP kód:
	minden felvételre kerülő beteg lálkozás alkalmával) decubitus-	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	☐ Igen, mindenhol ☐ Igen, de csak a magas kockázatú betegeket ellátó osztályokon ☐ Igen, de csak orvosi utasításra ☐ Nem ☐ Intézményi profilból eredően nem releváns a kérdés		
FBB_C02  Végez az intézmény decu	bitus prevenciós tevékenységet?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	○ Igen ○ Nem ○ Intézményi profilból eredően nem releváns a kérdés		
intézmény?  A kényelmi eszközök (pl. habsziv	nciós tevékenységet végez az racsok, párnák) nem azonosak a nyomóhatást nálatos eszközökkel. Nyomáscsökkentő eszközök gyak, légpárnák.	Megjegyzés	
Válasz típusa: többválasztós	Megfelelő táplálkozás  Mobilizáció, tornagyakorlatok végzése, mobilizációs eszközök használata  Nyomáscsökkentő eszközök használata Inkontinencia menedzselése, bőrvédelem Más, éspedig: Egyik sem		



		OEP kód: Telephely kód:
FBB_C04		
Amennyiben végez az tevékenységet, az dokum	intézmény decubitus-prevenciós nentált-e?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	☐ Igen, minden esetben a "Rizikófelmérő lapon" ☐ Igen, csak indokolt esetben a	
	"Rizikófelmérő lapon"	
	◯ Igen, egyéb dokumentumon	
	Nem	
FBB_C05		
A decubitus-prevenciós részt?	terv elkészítésében kik vesznek	Megjegyzés
Válasz típusa: többválasztós	Gyógytornász	
	Dietetikus	
	Szakápoló	
	Orvos	
	Epidemiológus	
	Más, éspedig:	
	Nincs decubitus prevenciós terv	
FBB_C06		
A decubitusos betegek egyénre szabott elemek	ápolási dokumentációja milyen et tartalmaz?	Megjegyzés
Válasz típusa: többválasztós		
valasz tipusa. tobbvalasztos	Sebkezelési lap	
	Forgatási rend	
	Decubitus kezelési lap	
	Egyik sem	
	Intézményi profilból eredően nem	
	releváns a kérdés	



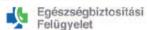
			OEP kód:
			Telephely kód:
FBB_C07			
	olási státusz (a felfekvési fekély enik-e a zárójelentésen vagy a	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	Beutalón a beteg áthelyezésekor		
	○ Zárójelentésen		
	Mindkettőn		
	C Egyiken sem		
	ntézményi profilból eredően nem releváns a kérdés		
FBB_C08			
Van-e helyi eljárásrend stádiumonkénti kezelésér	(ápolási irányelv) a decubitus ől?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	○lgen		
	Nem		
	O Intézményi profilból eredően nem releváns a kérdés		
FBB_C09			
Van-e az intézményben kü	ilön decubitus team?	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	○lgen		
	Nem		
	○ Infekciókontroll részeként		
	C Intézményi profilból eredően nem releváns a kérdés		
FBB_C10			
Végez-e az intézmény decubitusos betegekre vo		Megjegyzés	
decubitus stádiumbesorolás és a vá	ibitusos betegek száma és gyógyulási arányuk; iltozás követése; azonosított kockázati tényezők si technikák, azok sikeressége, esetleg		
Válasz típusa: egyválasztós	Olgen		
	Nem		
	Intézményi profilból eredően nem releváns a kérdés		

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!

12. oldal

#### 

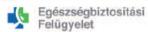
Nem volt ilyen szakdolgozó



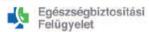
		OEP kód: Telephely kód:
FBB_D01		
	műtéti tevékenységet?	Megjegyzés
vogoz o az intozmony	materi tevekenyeeget.	
\/\$ \$\$\$ \$\$		
Válasz típusa: egyválasztós	○ Igen	
	Nem	
FBB_D02		
Végez-e az intézmény tevékenységet?	sebfertőzés surveillance (NNSR SSI)	Megjegyzés
NNSR: Nemzeti nosocomialis su SSI: surgical site infections	urveillance felügyeleti rendszer	
Válasz típusa: egyválasztós	◯lgen	
	Nem	
FBB_D03		
Milyen időközönként	elemzi az intézmény a sebfertőzési	Megjegyzés
		Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi	szinten?	Megjegyzés
Milyen időközönként	szinten? Negyedévente	Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi	szinten?	Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi	Szinten?  Negyedévente  Félévente	Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi	Szinten?  Negyedévente Félévente Évente	Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban	Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban	Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi Válasz típusa: egyválasztós	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban	Megjegyzés
Milyen időközönként arányokat intézményi Válasz típusa: egyválasztós FBB_D04 Amennyiben műtét el	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban Nem elemzi	
Milyen időközönként arányokat intézményi Válasz típusa: egyválasztós FBB_D04 Amennyiben műtét el	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban Nem elemzi	
Milyen időközönként arányokat intézményi s Válasz típusa: egyválasztós FBB_D04 Amennyiben műtét el mikor történik meg?	Negyedévente Félévente Évente Ritkábban Nem elemzi	



		The state of the s
		OEP kód: Telephely kód:
FBB_D05		
esetekben vonható ki	ás arra vonatkozóan, hogy milyer a dolgozó a műtői tevékenységből visszakerülésének milyen feltétele	,
Válasz típusa: egyválasztós	⊜ lgen	
	Nem	
EDD DOG		
FBB_D06		
eljárások során a	arra vonatkozóan, hogy az invazív tevékenység befejezése előtt est betegben maradását?	
Válasz típusa: egyválasztós	○lgen	
	Nem	
	Nem végeznek invazív beavatkozást	
FDD DAZ		
FBB_D07		Moniomyzás
fogalma?	nényben a gyógyszerelési hiba	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	◯ lgen ◯ Nem	
FBB_D08		
	betegek dokumentációjában rögzí- dott és az aznap még beadásra váró	
Válasz típusa: egyválasztós	○lgen	
	○ Nem	



		_ relugyelet
		OEP kód:
		Telephely kód:
FBB_D09		
		Mantamaría
Van-e az intézményben a gyógyszerelésre vonatkozó rögzített és elérhető helyi eljárásrend a dolgozók számára?		Megjegyzés
Olyan eljárási rend, amely biztosítji beteg, a megfelelő időben, a megfele	a, hogy a gyógyszerkiosztás során a megfelelő aló adagban kapja meg a gyógyszert.	
Válasz típusa: egyválasztós	Olgen, elektronikusan	
	◯ Igen, írott formában	
	○ Mindkettő	
	○ Egyik sem	
FBB_D10		
A gyógyszerrendelést t figyelmeztet-e az esetlege	ámogató számítógépes program es interakciókra?	Megjegyzés
Gyógyszer-interakció: a különböző g egymás hatását kölcsönösen befolyá	gyógyszerek hatóanyagai az emberi szervezetben solják.	
Válasz típusa: egyválasztós	◯lgen	
	Nem, csak a rendelést támogatja, gyógyszerkölcsönhatásról nem ad információt	
	Nincs ilyen számítógépes rendszer	
FBB_D11		
		Megjegyzés
klinikai vizsgálatára vona	belső szabályozás a gyógyszerek tkozóan?	inegjegy200
Ha volt 2008-ban folyó gyógyszerklinikai vizsgálat az intézményben.		
Válasz típusa: egyválasztós	◯lgen	
	Nem	
	Nem végeztek 2008-ban klinikai vizsgálatot	



			1010370101
			OEP kód:
			Telephely kód:
FBB_A14			
Működik-e az intézményber	n fájdalomcsillapítással	Megjegyzés	
kapcsolatos belső szabályozás?	rajuatomesmaphassar		
		1	
Válasz típusa: egyválasztós	Olgen, intézményi szinten		
	Olgen, telephelyi szinten		
	○ Igen, osztályos szinten		
	○ Nem működik		
	O 110111 111111111		
FBB_A15			
Működik-e az intézményen belű	ili hetenszállítást követő	Megjegyzés	
monitorozó rendszer?	in betegszamtast követő,		
A beat and sufficient delivers and suit and institute of the suit and suit	h-100 h-4		
A betegszállítási dokumentáció az intézményen mozgását rögzítő dokumentum. A pontos dokur			
a beteg mozgása, illetve diagnosztikus vizsgálato			
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen, elektronikusan		
raido Etipara. Ogyvaldo Eto	○ Igen, írott formában		
	○ Mindkettő		
	C Egyik sem		
	Nincs betegszállítás		
	C.ICo notogonalituo		
FBB_A16			
Van-e a betegszállítók számára o	oktatác arra vonatkozóan	Megjegyzés	
hogy felismerjék a sürgős ellátás			
Válasz típusa: egyválasztós	◯lgen		
	Nem		
	Nincs betegszállítás		

# Egészségbiztosítási Felügyelet Indikátorrendszer 2009 OEP kód: Telephely kód: FBB\_A17 Megjegyzés Van-e újraélesztő (resuscitatiós) team az intézményben? A klinikai halál észlelésekor riasztott egység. Válasz típusa: egyválasztós ○ Igen ○ Nem FBB\_A18 Megjegyzés Ha igen, az elérhetőségük ki van-e függesztve minden osztályon? Válasz típusa: egyválasztós Olgen, minden osztályon Olgen, egyes osztályokon ○ Nem Megjegyzés Ha van újraélesztő team, akkor van-e szabályozva a vállalt maximális kiérkezési idő? Válasz típusa: egyválasztós O Igen ○ Nem FBB A20 Megjegyzés Ha igen, akkor ez hány perc? Kérjük, a vállalt időt adják meg! Válasz típusa: számválasz perc FBB\_A21

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldenil

Az újraélesztő team
Az adott osztály, ahol a beteget újraélesztették

Az újraélesztéssel kapcsolatos dokumentációnak elkészí-

téséért ki a felelős?

Válasz típusa: egyválasztós

18. oldal

Megjegyzés

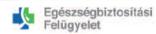
# 14. ANNEX: PATIENT RIGHT MODULE OF THE 2009 SURVEY

Indikátorrendszer 2009	Egészségbiztosítás Felügyelet
FEKVŐBETEG-ELLÁTÁS BETEGJOG	OEP kód: Telephely kód:
INTÉZMÉNYI ADATOK	
Intézménynév	OEP kód:
Telephelynév	Telephely kód:
FBJ_A01	
Léteznek-e az intézményben elhelyezve szabadon elvehető, betegek jogaival kapcsolatos írásos tájékoztatók?	S
Amennyiben a tájékoztató kifüggesztett, de nem elvihető, akkor kérjük a nem választ megjelőlni.	
Válasz típusa: egyválasztós [Igen	
○ Nem	
FBJ_A02	
Az intézmény honlapján elérhető-e betegjogi felvilágosítás ?	3
Kérjük, hogy csak az intézményi honlapon, nyilvánosan elérhető betegjogi tájékoztató anyag elérhetősége esetén válaszoljon "igen"-nel a kérdésre. Az intraneten, csak a dolgozók által hozzáférhető anyag eseténben a "nem" választ kérjük megjelölni. Amennyiben az intézményi honlapon csak a betegjogi képviselő elérhetőségét helyezték el, úgy szintén a "nem" választ kérjük megjelölni!	
Válasz típusa: egyválasztós Igen	
○ Nem	
○ Nincs honlap	
FBJ_A03  A betegjogi képviselő elérhetőségét hol helyezték el?  Megjegyzés	3
Válasz típusa: többválasztós Intézményi honlapon	
☐ Intézményben egy helyen	
☐ Osztályonként és várónként ☐ Nincs kihelyezve	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



			OEP kód:
			Telephely kód:
			resopries) issui
FBJ_A04			
Hány nanasz érkezett a hete	egjogi képviselőhöz 2008-ban?	Megjegyzés	
rially pallasz erkezett a bete	egjogi kepviseionoz zooc-ban :		
Válasz típusa: számválasz			
		<u>'</u>	
ED LAGE			
FBJ_A05		T	
	pviselő a kórházi személyzetnek	Megjegyzés	
az intézmény betegjogi mu	tatóiról?		
\/{i \frac{1}{2}\frac{1}{2}\frac{1}{2}-			
Válasz típusa: többválasztós	◯ Igen, írott formában		
	◯ Igen, a belső hálózaton		
	◯ Igen, értekezlet alkalmával		
	Nem		
FBJ_A06			
A hetegiogi kényiselő mily	yen gyakorisággal számol be a	Megjegyzés	
kórházi személyzetnek a kó			
Válasz típusa: egyválasztós	○ Havonta		
	○ Negyedévente		
	C Félévente		
	○ Évente		
	<ul> <li>Alkalomszerűen</li> </ul>		
	Nem számol be		
FBJ_A07			
Létezik-e "panaszláda" a	a betegek számára, amelyen	Megjegyzés	
keresztül anonim módon	közölhetik kifogásaikat (vagy		
akár elégedettségüket) az i	ntezmennyer?		
Válasz típusa: egyválasztós			
valuoz tipuoa. egyvalaoztus	◯lgen		
	Nem		
		n =	



	OEP kód:
FBJ_A08  Ha igen, milyen intézményi egységenként vannak elhelyezve a "panaszládák"?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós  Épületenként  Emeletenként  Egyéb, éspedig:  Nem értelmezhető	
FBJ_A09  Létezik-e "virtuális panaszláda", azaz olyan internetes fórum vagy internetes üzenetküldési lehetőség, amelyen keresztül lehetőségük van a betegeknek anonim módon közölni az intézménnyel szembeni kifogásaikat vagy elégedettségüket?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
FBJ_A10  Az intézményen belüli panaszkivizsgálásban kik vesznek részt?  Válasz típusa: többválasztós	Megjegyzés
FBJ_A11  Hány beteg vagy hozzátartozó által benyújtott panasz érkezett az intézményhez 2008-ban?  Válasz típusa: számválasz	Megjegyzés



			- relagyelet
			OEP kód: Telephely kód:
FBJ_A12			
Ezek közül hány esetben ado döntéshozó?	ott helyet a panasznak a	Megjegyzés	
Válasz típusa: számválasz			
FBJ_A13			
Ezek közül hány esetben döntéshozó?	utasította el panaszt a	Megjegyzés	
Válasz típusa: számválasz			
FBJ_A14			
Hány beteg, vagy hozzátartoz érkezett az intézménnyel szem Hatósághoz a 2008-as naptári év	ben az Egyenlő Bánásmód	Megjegyzés	
Válasz típusa: számválasz			
FBJ_A15			
Milyen gyakorisággal valósul elemzése, értékelése?	meg a panaszkezelés	Megjegyzés	
Válasz típusa: többválasztós	○ Havonta		
	○ Negyedévente		
	○ Félévente		
	○ Évente		
	○ Alkalomszerűen		
	○ Soha		



OEP kód: Telephely kód:

FBJ_A16/1	2				σ,	SZAKMAI	SZAKMAI BONTÁS					
	ÖSSZESEN	Belgyögyászat	Sekeszet	Traumatológia	Szülészet- nögyógyászat és újszülöttellátás	Csecsemô- és gyerek- gyógyászat	Fül-, orr-, gégegyógyászat	Szemészet	Börgyógyászat és nemiketeg- ellátás	Neurológia	Ortopédia	Urológia
Hány folyamatban lévő kárkérkési per volt az intéznérnyel mint alperessel szemben 2001. január 1-én? Kérjük, a választ szakmáriként bortásban adja meg!												
Hány kárkértési per indult az inkáznémyel mint alpenessel szemben a 2001. január 1. és 2007. december 31. közötti lölöszakban? Kérjük, a választ szakmánkénti bontásban adja meg!												
Hány kártérítési per zánult peren kívüli egyezséggel az intézmiennyel mint alperessel szemben, a kártérítés íránt indult eljárások közül, 2001. január 1. és 2007. desember 31. közült? Kérjük, a választ szakmánkénti kortáskan adja megl.												
A 2001. január 1. és 2007. december 31. között fiélettel leázulut esetek közül hány alkalommal törlént a körléntési kereset jogalapjának megállapítása? Kérjük, a választ szalománként bortásban alja megi												
A 2001. január 1. és 2007. december 31. között fiélettel lezátult esetek közüt hány álkalomnal törlént a karkerléssi kereset jogalapjának elutasítása? Kérjűk, a váloszt szalomárkérű berdiásban aljalmeg!												
Hävy kárérítési per indult az intéznérnyel mint alperessel szemben a 2008. január 1. és 2008. december 31. közötti időszalkban? Kérjük, a választ szakmánkénti kontásban adja meg!												
Hány kártérítési per zárult peren kívüli egyezséggel az intézmérnyel mint alperessel szemben, a kártérítés íránt indult eljárások közül, 2008. január 1. és 2008. december 31. között? Kérjük, a választ szakmankérti kortáskan adja megi												
A 2008. január 1. és 2008. december 31. között ifelettel lezárutt esetek közül hány alkalonmal tönént a kártérítési kereset jogalapjának megállapítása? Kérjük, a váloszt szakmárkérű bornásban is adja meg!												
A 2008. január 1. és 2008. december 31. között írélettel lezárult esetek közül hány alkalommal történt a kártérítési kereset jogalapjának elutaéítása? Kérjűk, a választ szakmárkétő bortásban adja meg!												

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



OEP kód: Telephely kód:

FBJ_A16/2					SZA	SZAKMAI BONTÁS	TÁS				
	Onkológia, onkoradiológia	Fog- és szájsekészet	Reumatológia	intenzív ketegellátó	Fertőző ketegellátó	Felvételi osztály	Elmegyógyászat	Elmegyógyászat Tüdögyógyászat	Mátrix intézet	Krónikus ápolás	Rehabilitáció
Hány folyamatban lévő körtérlési per volt az intéznérnyel mint alperessel szemben 2001. január 1-én? Kérjük, a választ szakmánkénű bontásban adja meg!											
Hány kártérítési per indult az intézniérnyel mint alperessel szemben a 2001. január 1. és 2007. december 31. közötti időszalkban? Kérjül, a választ szalunánkénti bontásban adja meg.											
Hány köntertési per zárult peren kívüli egyezséggel az intézménnyel mint alperessel szemben, a köntértési riánt inalult eljárások közül, 2001. január 1. és 2007. december 31. között? Kérjük, a választ szakmánkénű bontásban adja megi.											
A 2001. január 1. és 2007. december 31. között itélettel bezáult seetek közüt hány alkalonmal történt a kártértési kereset jogalapjának megállapítása? Kérjük, a választ szakmánkértő torntáskan alája meg!											
A 2001. január 1. és 2007. december 31. között fiéjettel bezáult seetek közül hány alkalonmal törlén: a kárlérlési kereset jogalapjának elutsátása? Kérjűk, a választ szakimánkérű bentásásan alája meg!											
Hány kártérítési per indult az intézniérnyel mint alperessel szemtéen a 2008. január 1. és 2008. december 31. közötti időszalkban? Kérjük, a választ szalkmánkénti bontáskan adja meg.											
Hány köntértési per zárult peren kívüli egyezséggel az intázménnyel mint alperessel szemben, a köntértés iránt indult eljárások közül, 2008, január 1. és 2008. december 31. között? Kérjük, a választ szakmánkénű bontásban adja meg!											
A 2008. január 1. és 2008. december 31. között ítélettel lezárult esetek közül hány alkalonmal történt a kártérítési kereset jogalapjának megállapítása? Kérjük, a választ szakmánkérű kontáskan is akja meg!											
A 2008. január 1. és 2008. december 31. között írélettel lezárult esetek közül háry alkalonmal történt a kárérítési kereset jogalapjának elutaátása? Kérjűk, a választ szakmárkérű bontásban aája meg!											

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



	OEP kód:
	Telephely kód:
	ranging ithis
FBJ_A17	
Megtörténik-e a kártérítési perek tapasztalatainak	Megjegyzés
összefoglalása a vezetők számára?	
Válasz típusa: egyválasztós	
○lgen	
Nem	
FBJ_A18	
Amennyiben igen, milyen gyakorisággal történik meg a	Megjegyzés
tájékoztatás a vezetők számára?	
Miles discountification	
Válasz típusa: többválasztós Havonta	
Negyedévente	
☐ Félévente	
CÉvente	
○ Alkalomszerűen	
Aikaiomszeruen	
FBJ_A19	
	Megjegyzés
Van-e külön szoba a betegek és hozzátartozóik számára, ahol szakember/szakdolgozó jelenléte, valamint ismeret-	megjegyzes
terjesztő anyagok segítik az egyes betegségekkel, illetve	
beavatkozásokkal kapcsolatos további tájékozódást?	
Wilson Kounny neurillandia	
Válasz típusa: egyválasztós	
Nincs, de a lehetőséget	
tudják biztosítani	
○ Nem megoldott	
•	
FBJ_A20	
	Megjegyzés
A kezelési alternatívák ismertetése a betegtájékoztatás részét képezi-e?	
τοσεοι ποροείτοι	
Válasz típusa: egyválasztós	
O Igen	
○ Nem	



	OEP kód:
	Telephely kód:
FBJ_A21	
Az intézményben a betegtájékoztatás során a gyakran	Megjegyzés
végzett invazív beavatkozásokhoz használnak-e előre elkészített betegtájékoztató kiadványokat?	
eikeszitett betegtajekoztato kiadvanyokat:	
Válasz típusa: egyválasztós   Igen, minden szakterületen	
○ Igen, bizonyos szakterületeken	
○ Nem	
( Th. 140	
FBJ_A22	1
Amennyiben igen, kik vesznek részt ezek kidolgozásában?	Megjegyzés
Válasz tipusa: Szakdolgozó	
tōbbválasztós Orvos	
□ Jogász	
☐ Minőségügyi szakember	
Más személy, éspedig:	
indo szemery, especing.	
FBJ_A23	
Hányféle szakterületen használnak ilyen kiadványokat?	Megjegyzés
Transfere Szakterületen nasznamak nyen kiadvanyokat.	
Válasz típusa: számválasz	
FBJ_A24	
Az invazív beavatkozásban részesülő beteg vagy	Megjegyzés
hozzátartozója hitelesíti-e aláírásával, hogy a tájékoztatás	
megtörtént, és annak tartalmát megértette?	
Válasz típusa: egyválasztós	
- Igen	
Nem	



	OEP kód: Telephely kód:
FBJ_A25  Az egészségügyi törvényről és a munkájukhoz kapcsolódó egészségügyi jogi kérdésekről kapnak-e az intézmény dolgozói tájékoztatást?	
Válasz típusa: egyválasztós   Igen, írásban   Igen, belső oktatás során   Igen, egyéb módon   Nem	
FBJ_A26  Elérhető-e a betegekek részére adatkezeléssel kapcsolatos	Megjegyzés
tájékoztató?  Válasz tipusa: többválasztós  Igen, írott formában  Igen, a faliújságra kifüggesztve  Igen, elektronikusan, az intézményi honlapon  Igen, egyéb módon, éspedig:	
FBJ_A27  Az OEP által finanszírozott, térítési díj fizetéséhez nem	Megjegyzés
kötött ágyakon történő betegek elhelyezése során - a nemi hovatartozáson kívül - milyen szempontok érvényesülnek még?  Válasz típusa: többválasztós	



	OEP kód: Telephely kód:
FBJ_A28	
Van-e az intézetnek helyi írott eljárásrendje a cselekvőképtelen vagy korlátozottan cselekvőképes betegek ellátására vonatkozóan?  Korlátozottan cselekvőképes az a kiskorú, aki 14. életévét már betöltötte, de a 18at még nem, és az a személy, akinek az ügyei viteléhez szükséges belátási képessége a pszichés állapota, szellemi fogyatkozása vagy szenvedélybetegsége miatt - általános jelleggel, illetve egyes ügycsoportok vonatkozásában - tartósan vagy időszakonként visszatérően nagymértékben csökkent. Cselekvőképtelen az a kiskorú, aki 14. életévét még nem töltötte be, és az a személy, akinek ügyei viteléhez szükséges belátási képessége - pszichés állapota vagy szellemi fogyatkozása miatt - tartósan teljes mértékben hiányzik.	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós Olgen	
○Nem	
FBJ_A29	
	Mogiogyzós
Ki rendelhet el személyes szabadságot korlátozó intézkedést a kórházban?	Megjegyzés
intezkedest a kornazban :	
Válasz típusa: többválasztós	
Orvosigazgató/főigazgató	
Osztályos szakorvos	
Osztályos szakvizsga nélküli orvos	
Kivételes esetben szakápoló	
FBJ_A30	1
Milyen esetben rendelheti el a személyes szabadságot	Megjegyzés
korlátozó intézkedést a szakápoló?	
A beteg személyes szabadságának - ellátása során - fizikai, kémiai módszerekkel vagy	
eljárásokkal történő korlátozása.	
Válasz típusa: szőveg	
FBJ_A31	
Kit értesítenek a személyes szabadságot korlátozó intézkedés elrendeléséről?	Megjegyzés
Wilson Kanna	
Válasz típusa: A beteg által megjelölt személyt többválasztós	
A beteg legközelebbi hozzátartozóját	
A beteg törvényes vagy meghatalmazott	
└── képviselőjét	
A betegjogi képviselőt	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



		OEP kód: Telephely kód:
FBJ_A32		
Mikor adnak értes intézkedés elrend	sítést a személyes szabadságot korlátozó leléséről?	Megjegyzés
Válasz típusa: többvála	esztós Haladéktalanul	
	○ 24 órán belül	
	A hozzátartozó / törvényes képviselő /  betegjogi képviselő legközelebbi jelentkezéskor	
FBJ_A33		
_	entálja az intézmény a személyes	Megjegyzés
	átozó intézkedéseket?	
Jogszabály által rendszer értelmezendő.	resitett adatlap: 60/2004. (VII. 6.) ESzCsM rendelet szerint	
Válasz típusa:	A zárójelentésben	
egyválasztós	Az intézmény által rendszeresített adatlapon	
	O Jogszabály által rendszeresített adatlapon	
	○ Nem dokumentálja	
FBJ_A34	korlátozzák a betegnek az egészségügyi	Megjegyzés
	gismeréséhez való jogát?	
Válasz tipusa: többválasztós	☐ Ha a beteg gyógyulását veszélyezteti	
	☐ Ha mások valamely jogát sértené	
	Egyéb esetben, mégpedig:	
20 1 425		
hogy a kórház d	sítás vagy szabályzat arra vonatkozóan, olgozói a betegek állapotáról, ellátásáról en formában tájékoztatnak?	Megjegyzés
	, hanem a munkaköri leírásban vagy az SZMSZ-ben.van gfelelő igen válasz(ok) bejelőlhető(ek).	
Válasz típusa: többvála	esztós 🔲 Igen, intraneten	
	☐ Igen, írott formában	
	☐ Nincs írott szabályzat	



	OEP kód:
	Telephely kód:
FBJ_A36	
A beteg felvételekor rögzítik-e írásban, hogy a beteg állapotáról vagy a beteggel kapcsolatos ellátásról kit tájékoztathatnak?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós Olgen	
○ Nem	
FBJ_A37	
Amennyiben igen, van-e erre előre elkészített nyomtatvány?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós [gen	
Nem	

# 15. ANNEX: HR MANAGEMENT MODULE OF THE 2009 SURVEY

Indikátorrendszer 2009	)	Egészségbiztosítás Felügyelet
F	EKVŐBETEG-ELLÁTÁ: DOLGOZÓI MODUL	S OEP kód: Telephely kód:
INTÉZMÉNYI ADATOK		
Intézménynév		OEP kód:
Telephelynév		Telephely kód:
FHR_A01  Van-e az intézményben lehetősé stresszmenedzsment / stresszkezel		és
részvételre?  Pszichológus/mentálhigiénés szakember által vezete stresszkezelő, stresszcsökkentő technikák elsajátítás kommunikációs tréningek stb.	ett program, amelynek célja	
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen, rendszeresen	
	○ Igen, alkalmankènt ○ Nem	
Biztosítja-e az intézmény a szaken mentálhigiénés szakember) általi szup különösen nagy stressz alatt dolgozók addiktológia, rákterápia, hospice stb.):  A szupervízió a leghatékonyabb módszer a segíb burnout-jelenség, a kiégés kivédésére.  Válasz típusa: egyválasztós   Igen   Nem   Nincs vé	ervízió lehetőségét a k (pl. intenzív ellátás, számára?	és
FHR_A03  Ha igen, mely munkakörök, osztályok é  Válasz típusa: szöveg	esetén? Megjegyz	és

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



# FEKVŐBETEG-ELLÁTÁS DOLGOZÓI MODUL

OEP kód:		
Telephely kód:		

INTÉZMĖNYI ADATOK	
Intézménynév	OEP kód:
Telephelynév	Telephely kód:
FHR A01	
TIII CANT	
Van-e az intézményben lehetőség a dolgozóknak stresszmenedzsment / stresszkezelő programon való részvételre?	
Pszichológus/mentálhigiénés szakember által vezetett program, amelynek célji stresszkezelő, stresszcsőkkentő technikák elsajátítása - pl. relaxációs technikák kommunikációs tréningek stb.	
Válasz típusa: egyválasztós	
◯ Igen, alkalmanként	
Nem	
Biztosítja-e az intézmény a szakember (pszichológus mentálhigiénés szakember) általi szupervízió lehetőségét a különösen nagy stressz alatt dolgozók (pl. intenzív ellátás addiktológia, rákterápia, hospice stb.) számára?  A szupervízió a leghatékonyabb módszer a segítő szakembereket fenyeget burnout-jelenség, a kiégés kivédésére.  Válasz típusa: egyválasztós	
FHR_A03  Ha igen, mely munkakörök, osztályok esetén?	Megjegyzés
Válasz típusa: szöveg	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



			0,
			OEP kód:
FHR_A04 Mikor volt az utolsó b az orvosok számára?	urnout-felmérés az intézményben	Megjegyzés	
	fennálló érzelmi megterhelések és megoldatlan i - többek között - emberekkel hivatásosan		
Válasz típusa: szám	Ć Évszám: Nem volt még ilyen felmérés		
FHR_A05		_	
	urnout-felmérés az intézményben és egyéb szakdolgozók számára?	Megjegyzés	
Válasz típusa: szám	Évszám: Nem volt még ilyen felmérés		
FHR_A06  Az intézmény a dolgo lehetőség(ek)et biztosít?	ozók számára milyen testedzési	Megjegyzés	
Válasz típusa: többválasztós	Gyógytorna Konditerem-használat Uszodahasználat Sportpályahasználat (ideértve tenisz-, kosár-, focipálya, terembérlet stb.) Egyéb, éspedig: Nem biztosít		



			47
			OEP kód:
			Telephely kód:
FHR_A07			
Szervez-e az intézet a ingyenes általános szűrő	dolgozók részére rendszeres és vizsgálatot?	Megjegyzés	
(vérnyomásmérés), szemészet, nőg	artalmazza: labor, mellkasröntgen, belgyógyászat yógyászat (cytológia). Abban az esetben, ha nem osítani, illetve nem teljes finanszírozással, úgy a		
Válasz típusa: egyválasztós	Olgen, rendszeresen		
	◯ Csak részben		
	Nem		
FHR_A08			
	részére milyen rendszeres és sgálatot szervez?	Megjegyzés	
Válasz típusa: többválasztós	Fogorvosi ellenőrzés		
	Uh-vizsgálat		
	Csontsűrűség-vizsgálat		
	Fül-orr-gégészet		
	☐ Vastagbéldaganat-szűrés		
	Kardiológia (EKG)		
	☐ Prostataszűrés		
	Egyéb, éspedig:		
	Nem biztosit		
FHR_A09			
Van-e elkülönített pihenő dolgozók számára?	ia dohányzó és a nem dohányzó	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	◯ lgen, minden épületben és egységben		
	lgen, de csak egyes épületekben, egységekben		
	Nincs		



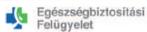
	7
	OEP kód:
	Telephely kód:
	relepriety kou.
FHR_B01	
	Mantamenta
Rendelkezik-e az intézmény írott humánerőforrás-	Megjegyzés
stratégiával?	
Rövid- és hosszútávú, a megfelelő munkaerő biztosítására vonatkozó stratégia, ami a	
szervezeti célok elérését támogatja.	
Válasz típusa: egyválasztós	
Nem	
FHR_B02	
1111,_502	
Foglalkoztat-e az intézmény humánerőforrás-menedzsert?	Megjegyzés
•	
Village Villag	
Válasz típusa: egyválasztós	
lgen, részmunkaidőben vagy	
szerződéses jogviszonyban	
○ Nem	
	<u>'</u>
FUD DOG	
FHR_B03	
A intézmény vezetése közzétette-e a munkatársak számára,	Megjegyzés
hogy egyéni tevékenységük értékeléséhez milyen	
mutatókat, minőségmérési metodikát használnak?	
Olyan standardok és kritériumok előzetes kialakítása, amely alapján a vezetők mérik	
és egybevetik a dolgozók tevékenységének eredményeit és hatékonyságát az	
elvártakkal.	
Válasz típusa: egyválasztós	
O Igen	
○ Nem	
FHR_B04	
	Maniamuráa
Tájékoztatja-e a vezetés évente legalább egyszer a dolgozókat az intézmény stratégiájáról (szakmai fejlesztési	
programjáról), illetve annak megvalósulásáról?	
F O,	
A szakmai fejlesztési program összhangban áll a Nemzeti Egészségfejlesztési	
Programmal, az országos egészségpolitikai célokkal, népegészségügyi programokkal,	
a régiós és helyi igényekkel. Megnevezi a felelősöket és a határidőket. Elemzéseken alapul, és tartalmazza a pénzügyi feltételek biztosítsára vonatkozó rendelkezéseket.	
arapur, es tartalmazza a penzugyi ienetelek biztostisara vonatkozo rendelkezeseket.	
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Nem	



		OEP kód: Telephely kód:
FHR_B05		
Van-e az intézménynek a kiváló dolgozók elismerésére valamilyen módszere / eljárása?	erkölcsi	Megjegyzés
Pl. a kórház nővére cím.		
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen ◯ Nem	
FHR_B06		
Előre rögzítettek és az intézmény dolgo ismeretesek-e a kiváló dolgozói program elismertség kritériumai?		Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	○ Igen	
	Nem	
FHR_B07		
Működik-e dolgozói érdekképviselet (szakszei intézményben?	rvezet) az	Megjegyzés
VII V	Olman	
Válasz típusa: egyválasztós	○ Igen	
	Nem	
FHR_B08		
Milyen joggal bír az érdekképviselet az stratégiájának kialakításában?	intézmény	Megjegyzés
Kérjük, a legjelentősebb jogot jelölje be.		
Válasz típusa: egyválasztós Vétójog		
○ Szavazati jog		
○ Megtekintési jog		
○ Véleményezési jog		
Az érdekképviselet n a stratégia kialakítás:	em vesz részt ában	



			OEP kód:
FHR_B09			
TTIK_D09			
Rendelkezik-e az inté továbbképzési tervvel?	ezmény a dolgozókra vonatkozó	Megjegyzés	
Válasz típusa: egyválasztós	○lgen		
	olgen, a humánerőforrás- stratégia részeként		
	○ Nem		
FHR_B10  Támogatja-e anyagila	g az intézmény a dolgozók	Megjegyzés	
továbbképzését?	g az interneny a dolgozok		
Válasz típusa: egyválasztós	○lgen		
	Nem		
EUD DAA			
FHR_B11			
Milyen formában támo továbbképzését?	ogatja az intézmény a dolgozók	Megjegyzés	
Válasz típusa: többválasztós	Képzési hozzájárulással		
	<ul> <li>☐ Fizetett tanulmányi szabadsággal</li> <li>☐ Utazási hozzájárulással</li> </ul>		
	Szállás-hozzájárulással		
	Munkaidő-kedvezménnyel		
	Egyéb módon, éspedig:		
FHR_B12			
A dolgozók hány száz	zaléka vett részt számítástechnikai zésben a 2008. naptári évben?	Megjegyzés	
Válasz típusa: szám	○ Százalék: Nincs adat		
	CHINOS BURL		



	- relugyelet
	OEP kód: Telephely kód: Telephely kód:
FHR_B13	
Ad-e az intézmény béren kívüli juttatásokat egységesen minden dolgozója számára?	Megjegyzés
A dolgozók alatt az alkalmazotti jogviszony keretében foglalkoztattott munkavállalókat értjük.	
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Nem	
FHR_B14	
Ha minden dolgozó kap béren kívüli juttatást, mekkora annak minimális összege évenként és dolgozónként?	Megjegyzés
•	
Válasz típusa: számválasz Forint	
FHR_B15	
Az intézet mint munkáltató rendelkezik-e éves Esélyegyenlőségi tervvel a dolgozók vonatkozásában?	Megjegyzés
A Munka Törvénykönyve értelmében (70/A. § (2) bekezdés) 2004. december 31-e óta az ötven főnél több munkavállalót foglalkoztató költségvetési szervek és a többségi állami tulajdonban lévő munkáltatói szervezetek esélyegyenlőségi tervet kötelesek elfogadni.	
Válasz típusa: egyválasztós [gen	
○ Nem	
CEUD DAG	
FHR_B16	I. Mantaninta
Érvényesülnek-e az Esélyegyenlőségi terv szempontjai az új dolgozó felvételi eljárása során?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós [gen	
Nem	
Neill	

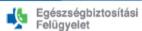


		Felugyelet
		OEP kód: Telephely kód:
FHR_B17		
	S-ről visszatérőknek, kisgyermekes kaidős munkavállalásra?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	◯ Igen ◯ Nem	
FHR_B18		
letet a dolgozók gyermel	állandó nappali gyermekfelügye- kei számára? köteles kornál fiatalabb gyermeket nevelő szülő az	Megjegyzés
	Imezhető. A "nappali" definíciója: 8-16 óra közötti	
Válasz típusa: egyválasztós	O Igen, van intézményi óvoda	
	O Igen, van gyermekmegőrző szoba	
	O lgen, egyéb módon biztosított	
	○ Nem biztosított	
	○ Nem értelmezhető	
FHR_B19		
Mi az intézmény gyakorl	ata a túlóra kezelésére?	Megjegyzés
Abban az esetben, ha az intézmé válaszlehetőséget kérjük megjelöln	ny dolgozói nem túlóráznak, a "Nem értelmezhető" i!	
Válasz típusa: egyválasztós	○ Túlóra kifizetése	
	C Túlóra lecsúsztatása	
	○ Mindkettő	
	○ Egyik sem	
	Nem értelmezhető	



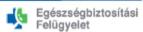
	OEP kód: Telephely kód:
FHR_B20	
Rögzített-e a kollektív szerződésben (vagy más hasonló megállapodásban) a dolgozók önként vállalt túlóráira vonatkozó díjazás mértéke?  Abban az esetben, ha az intézmény dolgozói nem túlóráznak, a "Nem értelmezhető" válaszlehetőséget kérjük megjelölni!	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós  Olgen  Nem  Nem értelmezhető	
FHR_B21	
A munkavállalók számára az intézmény biztosít-e ingyenes jogsegélyszolgálatot?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós	
FHR_B22	
Hány munkavállaló (fő) indított munkajogi peres eljárást az intézmény ellen az elmúlt évben (2008. naptári év)?	Megjegyzés
A munkaügyi per fogalmi körébe tartoznak a munkaviszonyból, a közalkalmazotti jogviszonyból, a közszolgálati jogviszonyból, szolgálati jogviszonyból származó perek.	
Válasz típusa: szám Fő:  Nincs adat	
FHR_B23  Szervez-e az intézmény a dolgozók számára kulturális programokat?	Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós  Olgen, rendszeresen Olgen, alkalmanként Nem	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



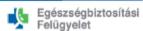
	- relugyelet
	OEP kód:
FHR_B24	
Mikor volt az utolsó dolgozói elégedettségi vizsgálintézményben?	at az Megjegyzés
Válasz típusa: szám Évs <b>z</b> ám:	
○ Nem volt még ilyen fei	Imérés L
FHR_B25	
Az utolsó dolgozói elégedettségi vizsgálat kérdőívéi intézmény dolgozóinak hány százaléka válaszolt?	re az Megjegyzés
Válasz típusa: szám	%
FHR_B26	
Kapnak-e az intézmény dolgozói visszajelzést a dolg elégedettségi vizsgálat eredményeiről?	gozói Megjegyzés
Válasz típusa: egyválasztós O Ig	gen
ON	lem
FHR B27	
A dolgozói elégedettségi vizsgálat kitér-e a munkat: intézményt érintő változtatási javaslatainak a felmére is?	ársak Megjegyzés ésére
Válasz típusa: egyválasztós	
ON	lem

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



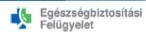
		OEP kód: Telephely kód:
FHR_B28  A legutolsó	o dolgozói elégedettségi vizsgálat	Megjegyzés
eredményekén milyen beavatk	t	megjegyzes
Válasz típusa: több	választós Munkaidő-módosítás Munkafeltétel-változtatás Kommunikáció fejlesztése	
	☐ Egyéb, éspedig: ☐ Nem történt beavatkozás	
	a vezetőség a dolgozókat a Nemzeti gyi Program őket érintő elemeiről?	Megjegyzés
Válasz típusa: többválasztós	☐ Igen, írott formában ☐ Igen, elektronikus formában (e-mail, intranet) ☐ Igen, értekezlet alkalmával ☐ Nem	
FHR_B30		
Tájékoztatta-e	a vezetőség a dolgozókat a Dohányzás- i Akcióterv őket érintő elemeiről?	Megjegyzés
Válasz típusa: többválasztós	☐ Igen, írott formában ☐ Igen, elektronikus formában (e-mail, intranet) ☐ Igen, értekezlet alkalmával ☐ Nem	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



	_ relugyelet
	OEP kóď:
FHR_B31	
Van-e a dolgozók számára az intézményen belül Megjegyzés dohányzásról leszoktató program?	
Válasz típusa: egyválasztós	
◯ Van, bárki számára elérhetően	
○ Van, korlátozott számú dolgozónak érhető el	
○ Nines	
FHR_B32	
Van-e az intézménynek saját egészségfejlesztési terve?	
A dolgozók számára készült saját írásos vagy elektronikusan elérhető intézményi Egészségfejlesztési terv.	
Válasz típusa: egyválasztós Van	
Nines	
FHR_B33  Támogatja-e anyagilag az intézmény a dolgozók sport- Megjegyzés	
tevékenységét?	
Válasz típusa: egyválasztós	
○ Nem	
FHR_B34	
Hány alkalmazottnak van az intézményben felsőfokú Megjegyzés egészségügyi szakmenedzseri végzettsége?	
A vezető és nem vezető beosztású munkatársakat is ide értve.	
Válasz típusa: számválasz	

Kérjük az űrlapokat elektronikus formában kitölteni és részünkre e-mailben visszaküldeni!



		OEP kód:
		Telephely kód:
FHR_B35		
Tájékoztatja-e az intézmé jogsegélyszolgálat lehetős	ny a dolgozókat az ingyenes Megjegyzés égéről?	
Válasz típusa: többválasztós	☐ Igen, írott formában ☐ Igen, a belső hálózaton ☐ Igen, értekezlet alkalmával	
	Nem	
	Nem értelmezhető	
HR_B36		
A dolgozók kapnak-e változásokról?	tájékoztatást a szervezeti Megjegyzés	
Válasz típusa: többválasztós	☐ Igen, írott formában ☐ Igen, a belső hálózaton ☐ Igen, értekezlet alkalmával ☐ Nem	

#### 16. ANNEX: QUESTIONNAIRE OF THE 2013 HOSPITAL SURVEY

Γ		
EvaSys	Minőségirányítási rendszer működésére vonatkozó mutatók gyűjtése	© Electric Paper
		B
Válasz megjelölése Javítás:	: □ 🛣 □ □ □ Kérem, használjon tollat vagy vékony hegyű filcet. Az űrlap automatikus feldolgozásra kerül. □ 🔳 □ 🛣 □ Az optimális beolvasási eredmények érdekében kérem, kövesse a bemutatott példákat.	

#### 1. KITÖLTÉSI ÚTMUTATÓ

A kérdőív kitöltésénél az alábbi információkat kérjük, vegyék figyelembe:

- a válaszokat a 2013. december 31-én érvényes állapotra vonatkozóan kérjük megadni.
   a kérdőív kitöltése önkéntes.

Kitöltés:

A kérdőív tíz munkalapból áll:

1. munkalap - Kitöltési útmutató.

2. munkalap - Az intézmény azonosítását szolgálja. Az itt megadott adatok alapján közvetlenül felvehetjük a kapcsolatot a kitöltővel, ha valamelyik kérdésre adott válasz nem égyértelmű. Kérjük, pontosan adja meg az intézmény teljes, hivatalos nevét, kitöltést végző személy nevét, elérhetőségét. Az adatok megadása a későbbi adatfeldolgozás feltétele.

A 2. munkalap pontos kitöltése nélkül nem tudnak továbblépni a többi kérdéscsoporthoz, a kérdőív nem zárható le.

Több telephellyel rendelkező intézményekben a kérdőíveket az egyes telephelyek töltik ki, amennyiben 2012. május 31 előtt, mint önálló Intézmény működtek.

Javasoljuk, hogy az egyes kérdéscsoportokat azok töltsék ki, akik a kérdéskör kapcsán érintettek és felkészültségük ezt lehetővé teszi.

A kérdőív 3-9. munkalapja tartalmazza a minőségügyi tevékenységekre vonatkozó kérdéseket.

- Az egészségügyi intézmény jellegére vonatkozó kérdések
   Minöségírányítással kapcsolatos kérdések
   Betegtájékoztatással és betegazonosítással kapcsolatos kérdések
   Szakmai tevékenységek szabályozására vonatkozó kérdések
   Műtétek biztonságos elvégzésre vonatkozó minőségbiztosítási kérdések
   Decubitus prevencióra vonatkozó kérdések
- 7. Műtétek biztonsagos erveyzes 8. Decubitus prevencióra vonatkozó kérd 9. Infekciókontrollra vonatkozó kérdések

Minden kérdéscsoport végén véleményezhetik a kérdéseket a megadott pontszámok szerint, az üres mezőkben az kérdőív egyes szakaszaihoz megjegyzéseket fűzhetnek.

Kérjük, hogy azoknál a lehetőségeknél, ahol kitötthető mező van, de nem kíván nyilatkozni, ne hagyja üresen a mezőt! Írja be, hogy "nincs megjegyzésem".

A kitöltést megelőzően segítséget jelenthet, ha először a mellékelten küldött pdf formátumú kérdőívet áttekintik és ezután rögzítik az adatokat a

A 10. munkalap a minőségügyi vezető véleményének összefoglalására szolgál. Itt találja az ELKÜLD gombot, mellyel a teljesen kitöltött kérdőívet lezárhatja és elküldheti.

Amennyiben a kérdőívet több szakaszban tölti ki, az egyes szakaszokat külön-külön is elküldheti, de csak a 2. sz munkalap ismételt kitöltése mellett.

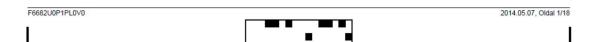
Nyomtatás: A kérdőív adott témakörének kinyomtatása minden lap alján a nyomtatási kép gombbal lehetséges.

A kérdőív lezárása és elküldése:
A 10. lapon az ELKÜLD gomb megnyomásával történik. A kérdőív elküldésével megjelenik a következő szöveg: "Köszönjük közreműködését. Most már bezárhatja az ablakot, vagy Részt vehet a következő felmérésben".

Ebben az esetben további teendőjük nincs, zárják be az ablakot. A kitöltött kérdőív elküldésre került.

Utólagos módosítás:
Amennyiben a már elküldött kérdőívet módosítani szeretné, nyisson meg egy új kérdőívet, melyen csak a hiányzó vagy módosított adatokat adja meg. Ezeket a módosításokat az előző kitöltéshez tudjuk kapcsolni, melynek azonban feltétele a 2. munkalap pontos kitöltése

Kapcsolatfelvétel: Amennyiben valamelyik kérdés nem egyértelmű, vegye fel velünk a kapcsolatot: - műszaki, technikai kérdések - gall.tibor@sph.unideb.hu - tartalmi, kitöltéssel kapcsolatos kérdések - dombradi.viktor@sph.unideb.hu



EvaSys Minőségirányítási rendszer működésére vonatkozó muta		Minőségirányítási rendszer működésére vonatkozó mutatók gyűjtése	© Electric Paper
2. <b>A</b>	Z INTÉZN	MÉNY AZONOSÍTÁSA	
2.1	Az intézn	nény hivatalos, teljes neve:	
2.2	Intézmén	yi azonosító: (amennyiben van)	
	eziiieii	yi azonosto. (amemyiseti van)	
2.2			
2.2			
2.3			
2.3	Kitöltést		
2.3	Kitöltést	végző személy neve:	
	Kitöltést Kitöltést	végző személy neve:	

Εν	/aSys	Minőségirányítási	rendszer működésére vonatkozó mut	atók gyűjtése	© Electric Paper
3. <b>A</b>	z egészs	égügyi intézmény jellegére	vonatkozó adatok		
3.1	Az intézn	nény működtetője 2012 előtt:			
3.2	Önkor	NEFMI / EMMI mányzat (fővárosi, megyei, városi) nény jelenlegi működtetője:	más tárcához tartozó intézmények magáncég	☐ felekezet, alapítvány	
3.3	☐ EMMI ☐ feleke Működés	zet, alapítvány	GYEMSZI nhkormányzat (fővárosi, megyel, városi)	<ul><li>☐ más tárcához tartozó i</li><li>☐ magáncég</li></ul>	ntézmények
		ekvőbeteg ellátás	<ul> <li>fekvőbeteg és járóbeteg ellátás</li> </ul>		
3.4	városi orszá	nény jellege:   kórház gos  tás - ágyak száma	☐ területi ☐ klinikai központ	szakkórház egyetemi klinika	
3.6	Krónikus	ellátás - ágyak száma			
3.7		ációs ellátás - ágyak száma			

F6682U0P3PL0V0 2014.05.07, Oldal 3/18

D/I	aSys Minőségirányítási r	endszer működésére vonatkozó	mutatók gyűjtése 🛚 🚨 Electric Pa
IVI	inőségügyi rendszerrel kapcsolatos	kérdések	
1	Van-e minőségügyi rendszere, illetve működ  van, de nem tanúsított  nincs	et-e valamilyen minőségügyi modellt?  van, tanúsítása folyamatban  Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	☐ van és tanúsított
2	Ha van, milyen szabvány, standard alapján s	erzett az intézmény tanúsítást, akkredi	tációt? (Többszörös választás)
	SO 9001 - Minőségirányítási rendszerek. Követelmények (MIR)	☐ ISO 14001- Környezetközpontú irány rendszerek. Követelmények és alkalmazási irányelvek (KIR)	yítási ISO 15189 - Orvosi laboratóriumok / minőségre és a felkészültségre vonat külön követelmények
	☐ ISO 27001 - Informatika. Biztonságtechnika. Az információbiztonság irányítási rendszerei. Követelmények	☐ ISO 28001 - Munkahelyi Egészségvédelem és Biztonság Irán Rendszerek (MEBIR)	ISO 50001 - Energiairányítási rendsz
	ISO 22001 - Élelmiszer-biztonsági irányítási rendszerek (HACCP)	Magyar Egészségügyi Eljárási Standardok (MEES)	Orvosi diagnosztikai laboratórium akkreditáció
	☐ Joint Comission International akkreditáció☐ Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	☐ TEMOS felülvizsgálat	☐ Nincs minőségügyi rendszer
3	Rendelkeznek-e a Nemzeti Minőségi Díjjal? (		Non-tradal town about the contra
4	igen Rendelkezik-e az intézmény küldetési nyilatk	☐ nem ozattal?	Nem tudok / nem akarok válaszolni
	(Küldetési nyilatkozat: "Az a tevékenység, mely	nen a szervezet megfogalmazza hosszú tá	ivú működését meghatározó értékeit, céljait, feladat vedivé teszik, illetve bemutatja működésének garani
	☐ igen	nem	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
5	Van-e az intézménynek hivatalos minőségpo minőségre vonatkozó, hivatalosan megfogalma.	itikája? (Minőségpolitika: "Egy egészségi ott és kinyilvánított általános szándéka és	ügyi szolgáltató szervezetek felső vezetősége által irányvonala.")
	Van, és rendszeresen felülvizsgálatra kerül	☐ Van	Jelenleg van kialakulóban
	Nincs	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	
6	Van-e az intézménynek minőségfejlesztési te annak egy részének fejlesztése a cél, kiemelten problémás vagy a potenciálisan problémás folya	a minőségi problémák megelőzése, a	ségek összessége, melyek során a teljes rendszer ninőségelemek bevezetése.")
	Van, és rendszeresen felülvizsgálatra kerül	☐ Van	Jelenleg van kialakulóban
	Nincs	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	
7	meghatározott célok elérését, a minőségirányítt meg.Ennek keretében rendszeresen (évente le biztosítsa annak folyamatos alkalmasságát, me	gálása? (Vezetőség átvizsgálása: "A vezet si rendszer eredményességét, hatásosság alább egy alkalommal látvizsgálja a minős fielelőségét és eredményességét. Az átviz zükségességének értékelését, beleértve a	tőségi átvizsgálás a stratégiai tervezés rendszerébb gát vizsgálja, és a szükséges intézkedéseket határc égirányítási rendszert, annak érdekében, hogy rsgálásnak tartalmaznia kell a fejlesztési lehetősége n minőségpolitikát és a minőségcélokat. A vezetőség
		nem	
	☐ igen		válaszolni
8	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá		válaszolni
В	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá igen Nem akarok/nem tudok a kérdésre	ról?	
	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá	nem	válaszolni
	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá igen Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	□ nem  ge? (Többszörös választás)  □ OKJ □ Egészségügyi minőségbiztosítási és	válaszolni  nem történik vezetőségi átvizsgálás  Főiskola gészségügyi szakmenedzser
	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá igen Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni Mi a minőségügyért felelős iskolai végzettsé  érettségi	□ nem ge? (Többszörös választás) □ OKJ	válaszolni  nem történik vezetőségi átvízsgálás  Főiskola gészségügyi szakmenedzser
9	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá   igen	□ nem  ge? (Többszörös választás) □ OKJ □ Egészségügyi minőségbiztosítási és minőségfejlesztési szakirányú képzé □ Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni  tetben? □ Főállású minőségirányítási vezető, d	válaszolni  nem történik vezetőségi átvizsgálás  Főiskola egészségügyi szakmenedzser
Э	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá  igen Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni Mi a minőségügyért felelős iskolai végzettsé erettségi Egyetem Nincs minőségügyi felelős Mi a minőségügyi vezető pozíciója az szerve Főállású minőségirányítási vezető, tagja a felső vezetésnek Szakigazgató főállású beosztása mellett	□ nem  ge? (Többszörös választás) □ OKJ □ Egészségügyi minőségbiztosítási és minőségfejlesztési szakirányú képzé □ Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni  zetben? □ Főállású minőségirányítási vezető, d nem tagja a felső vezetésnek □ Igazgatóhelyettes főállású beosztása	válaszolni  nem történik vezetőségi átvizsgálás  Főiskola egészségügyi szakmenedzser  de Első számú vezető főállású beosztás mellett végzi  Osztályvezető főállású beosztása me
9	Készül-e feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá  igen Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni Mi a minőségügyért felelős iskolai végzettsé  erettségi Egyetem Nincs minőségügyi felelős  Mi a minőségügyi vezető pozíciója az szerve Főállású minőségirányítási vezető, tagja a felső vezetésnek	□ nem  ge? (Többszörös választás) □ OKJ □ Egészségügyi minőségbiztosítási és minőségfejlesztési szakirányú képzé □ Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni zetben? □ Főállású minőségirányítási vezető, d nem tagja a felső vezetésnek	válaszolni  nem történik vezetőségi átvizsgálás  Főiskola egészségügyi szakmenedzser  de Első számú vezető főállású beosztás mellett végzi

Ev	aSys Minőségirányítási	rendszer működésére vonatkozó muta	tók gyűjtése	Electric Pape
4 M	inőségügyi rendszerrel kapcsolatos	kérdések [Folytatás]		
4.11	Működik-e az intézményen belül minőségfej igen	nem nem	nem tudok/nem akarok	válaszolni
4.12		őségfejlesztési csoport, egy évben dokumentált		
	_ 1		□ 3	
	□ 4	☐ 5	több mint 5	
	_ 0	nem tudok/nem akarok válaszolni		
4.13	feljogosított és képzett személyek által, terveze megállapítására, hogy a minőségirányítási(műk követelményeknek és céloknak; illetve hogy a r	sen belső audítókát? (Tobbszoros valasztás) olgáltató szervezet) önmaga – mint első fél – által v tt időszakonként, a szervezet dokumentált eljárása ködés) rendszer megfelel a tervezett intézkedésekn működési rendszer fenntartása eredményes-e. A be nek, illetve a végrehajtás hatékonyságának vizsgála	szerint végrehajtott felülvizsg ek, a szervezet által meghatá lső audit biztosítja a minőség	jálat annak rozott
	igen, több osztályon évente, többször	igen, több osztályon évente	igen, legalább egy oszta évente	ályon egyszer
	igen, de csak rendszertelenül, nem minden évben	nem	nem tudok/nem akarok	válaszolni
4.14	Ha végeztek, hány belső audit történt az inte			
		_ 2	3-5	
	6-10	11-15	16-20	
1 15	20-nál több	nem történt naz a minőségfejlesztési team? (Többszörös válá	nem tudok/nem akarok	valaszolni
4.10	Milyen miliosegiejiesztesi eszkozoket aikan	naz a minosegrejiesztesi team: (1000520105 vara	152(45)	
	LEAN	KAIZEN	RCA (ok-okozati elemze	és)
	☐ ISIKAWA (halszálka diagram)	□ Önértékelés	BCG	
	Brainstorming (Ötletbörze)	Benchmarking	SWOT analízis	
	PDCA		nem alkalmazunk	
1 16		tály?		
4.10	igen	nem	nem tudok/nem akarok	válaszolni
4.17		vezetése a kontrolling rendszer adatait a finansz		
	igen igen	nem	nem tudok/nem akarok	válaszolni
4.18	Használja-e az intézmény menedzsmentje /	vezetése a kontrolling rendszer adatait orvos sz	zakmai döntések előkészítés	sben?
	gen	nem	nem tudok/nem akarok	
4.19	előkészítésben?	vezetése a kontrolling rendszer adatait minőség		
4.20	igen Milyen gyakorisággal történik meg a kontro	☐ nem Iling adatok felső vezetői szintű kiértékelése?	nem tudok/nem akarok	válaszolní
	havonta	negyedévente	félévente	váloozolni
1 21	évente  Működtet-e jelentési rendszert az intézmén	nem végzünk y a nem kívánatos események, rendkívüli esemé	nem tudok/nem akarok	
4.21	igen	nem nem	nem tudok/nem akarok	
4.22		m kívánatos események, rendkívüli események,		
	igen, minden esetben	☐ többségében igen	többségében nem	
	nem	nem tudok/nem akarok válaszolni		
4.23	Ha a nem kívánatos események, rendkívüli következtetések visszacsatolása a jelentők	események, ellátási hibák jelentésre kerülnek, m felé?	egtörténik-e a jelentésekbő	l levonható
	igen nem	<ul> <li>□ többségében igen</li> <li>□ nem tudok/nem akarok válaszolni</li> </ul>	☐ többségében nem	

F6682U0P5PL0V0 2014.05.07, Oldal 5/18

Eva	aSys Minőségirányítási re	endszer működésére vonatkozó muta	tók gyűjtése Selectric Paper
4. Mi	inőségügyi rendszerrel kapcsolatos k	kérdések [Folytatás]	
4.24	Mely esetekben végeztek 2013-ban adatgyűjt (Többszörös választás)	ést és értékelést az Eü. Minisztérium által 2003-	-ban meghatározott indikátorok alapján?
	Nem tervezetten végzett megismételt műtétek	Beteg 3 napon belüli visszavételének aránya az intézménybe	Beteg 30 napon belüli visszavételének aránya az intézménybe
	Beteg 30 napon belüli újrafelvételének aránya	<ul> <li>Trombolysis végzésének aránya stroke- os betegeknél</li> </ul>	Stent beültetések aránya AMI esetén
	Ballonkatéteres tágítás aránya AMI esetén	☐ Trombolysis-ek aránya AMI esetén	Reoperációk száma, aránya
	<ul> <li>24 órán belül műtéti halálozások száma, aránya</li> </ul>	Haemokultúra vizsgálatok száma	☐ Tenyésztések száma
	Antibiotikum profilaxisban részesült betegek száma	Mélyvénás trombózisok száma	☐ Tüdőembóliák száma
	<ul> <li>Császármetszések száma, aránya</li> <li>Felismert/Fel nem ismert fejlődési rendellenességek száma, aránya</li> </ul>	☐ Koraszülöttek száma, aránya ☐ Daganatos betegek 5 éves túlélési aránya	Perinatalis halálozás száma, aránya Lélegeztető géppel lélegeztetett betegek száma
	Sikeres újraélesztések száma/aránya	<ul> <li>Decubitus kialakulása felvételt követen, betegek száma, aránya</li> </ul>	Nem végeztek ilyen adatgyűjtést
4.25	Nem tudok/nem akarok válaszolni Mely országos adatszolgáltatásokban veszne		
	☐ Jelentés AMI regiszterbe ☐ Fogászati adatgyűjtés ☐ Cholecystectomia adatgyűjtés	☐ Jelentés Stroke regiszterbe ☐ Tonsillectomia adatgyűjtés ☐ Nem végeztek ilyen adatgyűjtést	Szülészeti osztályok Tauffer jelentése Cataracta adatgyűjtés Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
4.26	Mely esetekben végeztek adatgyűjtést 2013-b	oan az alábbi ápolási mutatókra vonatkozóan? (	
	Decubitus esetek előfordulása, stádiuma	☐ Inkontinens betegek száma, aránya	Betegesés (elesések, leesések) előfordulása
	Postoperativ sebfertőzések előfordulásának gyakorisága	☐ Nosocomiális peumoniák gyakorisága	Katheter mellett kialakult húgyúti infekciók gyakorisága
	☐ Branül phlebitiszek gyakorisága ☐ Szondatáplálás gyakorisága	Gyógyszerelési hibák előfordulása Vizsgálatra levett minta cseréje, tévesztése	Élelmezési hibák előfordulása Tűszúrásos balesetek száma
	Nem végeztek ilyen adatgyűjtést	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	
4.27	Vizsgálták-e 2013-ban a betegszállítás minős Szállításra váró betegek cseréje	égét az alábbi mutatók gyűjtésével, értékelésév Szállításra váró betegek dokumentációjának cseréje	vel? (Többszörös választás) ☐ Téves helyre történő betegszállítás
	Szállítás közbeni betegbaleset	☐ Nem vizsgálták	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
4.28	Vizsgálták-e 2013-ban a műtétek végzésére v	vonatkozó alábbi minőségi mutatókat? (Többsz	
	Reoperációk száma a műtét utáni 24 órában	Reoperációk száma a műtét utáni 24 órán túl 1 hétig	<ul> <li>Napi műtéti terv teljesülésének százalékos aránya</li> </ul>
	Késve kezdett műtétek esetén a késések oka	A műtétek előzetes nosocomiális besorolásától eltérő lefolyásának oka	☐ Nem vizsgálták
	Műtéti tevékenységet nem végzünk	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	
4.29	Milyen gyakorisággal szerveznek klinikopatol  félévente	lógiai konferenciát az intézményben? — évente	nem történik
4.30	negyedévente	ciók (lázlap, kórlap) ellenőrzését az intézménybe félévente	en? ☐ évente
4.31	havonta	nem tudok/nem akarok válaszolni ó (osztályvezető főnővér) a betegre vonatkozó á három havonta	félévente
4.32		nem történik lyvezető főnővéri) vizit a fekvőbeteg-ellátó osztá	
	hetente félévente	havonta évente	negyedévente nem történik
4.33	nem tudok/nem akarok válaszolni Az ápolási dokumentáció vezetése milyen má	ódon történik?	
	papír alapú nem tudok/nem akarok válaszolni	elektronikus	☐ mindkettő

F6682U0P6PL0V0 2014.05.07, Oldal 6/18

Eva	aSys	Minőségirányítási rendszer m	űködésére v	onatk	ozó n	nutate	ók gyű	itése	Selectric Paper
		yi rendszerrel kapcsolatos kérdések	. , ,		- /	2)			
4.34	A digitalis	képalkotó diagnosztikai eredmények elektronik	kus uton valo elj	uttatás	a (PAC	S) az (	osztályo	kra lehetséges?	
	☐ igen	□ nem						akarok/nem tudok szolni	k a kérdésre
	Ön (a min egyáltalán	őségügyért felelős) mennyire ért egyet azzal, ho nem; 5-teljes mértékben; 0-nem tudja)	ogy az intézmény	rében r	működ	ő minő	iségügyi	i rendszer segíti (	a következőket: (1-
4.35 4.36 4.37 4.38	Javítja a m Segíti a sz Az intézmé	etegelégedettség mértékét nunkatársak elégedettségének mértékét akmai munkát ény jobban tudja kezelni a változásokból onytalanságokat		2000	3		\$ 	<i>。</i>	
4.39 4.40 4.41	Segíti a ho Segíti a ko Javítja a ki	osszú távú stratégiai tervezést onszenzusos döntéshozatalt iválóságra, a szakmailag megfelelő aló törekvést							
4.42	kérdéscso szempont	t mennyire volt hasznos a 4.1-4.41 oport az intézmény önértékelése jából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1- nem volt hasznos; 5-nagyon hasznos n tudja)		-	<i>₃</i>	9	<b>♂</b>	0	
4.43	Egyéb ész	zrevétel a kérdéscsoporttal kapcsolatosan: (Ame	ennyiben nincs, k	érjük Írj	ia ide: "	nincs é	szrevéte	lem".)	

F6682U0P7PL0V0 2014.05.07, Oldal 7/18

Ev	aSys	Minőségirányítási r	endszer működésére vonatkozó mu	ıtatók gyűjtése	© Electric Paper
5. <b>B</b>	etegazor	nosítással kapcsolatos kérdé	sek		
5.1	tervez	t tájékoztatják-e? tett diagnosztikai eljárásokról ségének várható kimeneteléről yes képviselőt, megjelölt családtago	□ betegségéről     □ tájékoztatás nem történik t tájékoztatják-e	☐ tervezett terápiás bea ☐ nem tudok / nem akar	
5.3	a bete A fenti tá kezelő	tett diagnosztikai eljárásokról egség várható kimeneteléről j <b>ékoztatást végzi</b> : ő orvos / osztályos orvos	a fennálló betegségéről tájékoztatás nem történik vizsgálatot / beavatkozást végző orvos	tervezett terápiás bea nem tudok / nem akar egyéb egészségügyi s (gyógytomász, dieteti egészségpszichológu	ok válaszolni szakember kus,
5.4	gen	zza-e a betegazonosító rendszer mű	nem	nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
5.5	Minde	ijárásrend a betegazonosítás kapcsá en fekvőbetegnél zméletlen beteg azonosításra	14 év alatti gyermeknél     Betegek azonosítására más osztályra történő átadás során	<ul><li>☐ Kommunikációra nem</li><li>☐ Műtétre (beavatkozás betegnél</li></ul>	
	Az alt	atott beteg műtőbe szállítása előtti sításra	Más betegeknél is (kérjük az 5.6-ban részletezze)	☐ Nincs helyi eljárásren	d betegazonosításra
	válasz				
5.6	Más bete	geknél, úgymint: (Amennyiben nincs	ilyen, írja ide: "nincs megjegyzésem")		
5.7	kérdéscs szempon	nt mennyire volt hasznos az 5.1-5.6 oport az intézmény önértékelése tjából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1- n nem volt hasznos; 5-nagyon hasznos m tudja)	7 2 3 1	9 S 0	1
5.8	Egyéb és	zrevétel a kérdéscsoporttal kapcsol	atosan: (Amennyiben nincs, kérjük írja ide: " ni	incs észrevételem".)	

F6682U0P8PL0V0 2014.05.07, Oldal 8/18

Ev	aSys	Minőségirányítás	i rendszer működésére vonatkozó muta	tók gyűjtése	© Electric Paper
6. <b>S</b> z	zakmai te	evékenységek szabályozás	sa		
6.1		bályzat a helyi eljárásrendek kial	lakítására és kiadására? ☐ nincs	☐ nem tudok/nem akarok	válaszolni
6.2	(Klinikai ir	ányelv/szakmai irányelv: "Az elérhe		ematikusan kifejlesztett klinik	
6.3	ezék hián		☐ nincs rendek a dolgozók számára? (Helyi eljárásrend: "S áltató gyakorlatán alapuló, a betegség vagy az állapv helyi gyakorlat leírása.")		protokollon, illetve
	papíro nincs l	nelyi eljárásrend a dolgozók	☐ elektronikusan ☐ nem tudok/nem akarok válaszolni	mindkét módon	
6.4	Milyen gy	akran történik meg a helyi eljárá	isrendek felülvizsgálata?  kétévente  nem tudok/nem akarok válaszolni	szükség esetén	
6.5	Végeznek azok alap	k-e a szakmai megfelelőség érték ján kifejlesztett helyi eljárásrendek (	kelése céljából klinikai auditokat? Klinikai audit sor (protokollok) alapján történik-e adott betegség esetér at – trombózis profilaxis, Sebészet – antibiotikum pro	a betegek ellátása. (pl. Neu	
6.6	igen Az Eü. Mi alapján tö audit")	nisztérium által 2003-ban megha ortént-e az intézetben klinikai aud	☐ nem tározott indikátorok alapján és a 2013-ban történt tit? (Ha igen, kérjük írja be mely területeken. Ha nem	nem tudok/nem akarol <b>åpolási mutatókra vonatk</b> történt, kérjük írja be "nem t	ozó adatgyűjtés
6.7			udit 2013-ban a szakmai megfelelőség ellenőrzése k írja be "nem történt klinikai audit / nem tudok v:		audit területek) <b>Ha</b>
6.8	gen		eljárásrendje tartalmazza-e a szakdolgozói kompe nem	etencia köröket?  nincs eljárásrend	
6.9			ofilaxis, az antibiotikum alkalmazás empirikus és 	tenyésztés alapján történő —	rendelésének
6.10	van 2013-ban	az orvosok hány százaléka vett r	☐ nincs részt újraélesztési tanfolyamon?	nem tudok/nem akarok	c válaszolní
6.11	2013-han	az ápolók hány százaléka vett ré	iszt újraélesztési tanfolyamon?		
0.11	2010-Dall	and approximately seasoned velicity	an apacitation milityumor:		
5682U0F	P9PL0V0				2014.05.07, Oldal 9/18

Ev	aSys	Minőségirányítási r	endszer működ	désére vo	onatk	ozó n	nutat	ók gyű	jtése Selectric Paper
6. <b>S</b> z	zakmai te	vékenységek szabályozása	[Folytatás]						
		az segédápolók hány százaléka vel 	•			szörös I	választ	ás)	
	☐ igen☐ az osz újraéle	tály dolgozói végzik az sztést a mentők kiérkezéséig	☐ nem ☐ nem akarok/n válaszolni	em tudok a	kérdés	sre		ninc	s újraélesztő team
6.14	☐ < 2 pe ☐ 6 - <8		alis kiérkezési ideje 2 - <4 perc 8 - <10 perc nem akarok/n válaszolni		kérdés	sre		_	e6 perc eerc, vagy annál több
	van	ntézményben Vértranszfúziós Bizo	nincs	_				nem	tudok/nem akarok válaszolni
6.16	van Ön (a min	ntézménynek vértranszfúzióra von: őségügyért felelős) mennyire ért e nem; 5 = teljes mértékben; 0 = nem t	nincs  nincs  yet azzal, hogy az		/ben m	űködő	klinik		n akarok/nem tudok válaszolni rendszer segíti a következőket: (1 =
6.17	Növekszik eredmény	a intézmény ellátás szakmai essége		_	2	3	7	<i>\$</i> □	
6.18 6.19		ntézményi ellátás szakmai hatékonysá ntézményi ellátás szakmai biztonsága	ga						
6.20	kérdéscs szempon	nt mennyire volt hasznos a 6.1-6.19 oport az intézmény önértékelése tjából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1- nem volt hasznos; 5-nagyon hasznos n tudja)	;	_	2	<i>₃</i>		<b>5</b> □	
6.21	Egyéb és	zrevétel a kérdéscsoporttal kapcso	atosan: (Amennyib	en nincs, k	érjük írj	ja ide: '	nincs é	eszrevéte	elem".)

F6682U0P10PL0V0 2014.05.07, Oldal 10/18

Eva	aSys	Minőségirányítási re	endszer működésére vonatkozó muta	tók gyűjtése	© Electric Paper
7. <b>M</b> ú	űtéttel ka	apcsolatos minőségbiztosítás	s		
7.1		c-e intézményben műtéti tevékenyse	éget? (Amennyiben nem, folytassa a 8-as ponttól a		
7.2	∐ igen Van-e az	intézménynek olyan helyi eljárásren		☐ Nem tudok/nem akaro gel kapcsolatos betegbizto	
7.3	van A műtét e	lőtt a beteget tájékoztatják-e az aláb	☐ nincs obiakról? (Többszörös választás)	Nem tudok/nem akaro	k válaszolni
	érzést	elenítés típusa és módja	beavatkozás típusa (sebészeti, endoszkópos, mintavétel, stb.)	műtéti oldal	
	a bear	vatkozás várható szövődményei	a felgyógyulásra vonatkozó információk	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.4		nül az altatás vagy érzéstelenítés elő rős választás)	őtt a beteg szóban megerősíti-e az alábbi inforn		ai szolgálatnak?
	_	elyazonossága beleegyezés	műtéti oldal ismert allergia	<ul> <li>□ beavatkozás típusa</li> <li>□ HIV, Hepatitis vagy Mu Kórokozó (MRK) infek</li> </ul>	
	Nem a	akarok/nem tudok a kérdésre olni		,	
7.5	Közvetler biztonság	nül az altatás vagy érzéstelenítés elő g alábbi szempontjait? (Többszörös v	őtt ellenőrzi-e az aneszteziológiai szolgálat doki választás)	umentáltan minden esetbe	n az anaesthesiai
	altatóg	gép állapotát	sürgősségi gyógyszerek rendelkezésre állását	oxigén és inhalációs s gázok) rendelkezésre	
		erendezés állapotát és tőségét	pulsoximeter működését	a beteg szükséges dol leleteit	kumentációját,
	digitáli	ek elérhetőségét, amennyiben azok isan érhetők el a műtőben	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		
7.6	Közvetler ☐ igen	nül az altatás vagy érzéstelenítés elő	őtt az aneszteziológiai szolgálat meggyőződik-e ☐ nem	ismételten, a beteg ismer Nem akarok/nem tudo válaszolni	
7.7	Az anesz	teziológus dokumentálja-e a légutak	átjárhatóságát, a fennálló esetleges intubáció	s nehezítettséget? (Többs	zörös választás)
	értéke	li	dokumentálja	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.8			ellenőrzi-e altatás vagy érzéstelenítés előtt, hog knél >500 ml; gyermekenként >7ml/kg), vér bizto		ét alatt nagyobb
	gen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.9	sterilitása	egyezteti-e műtő személyzettel hog a megfelelő-e?	y a műtő és az operáció alatt használatos eszk	_	
	igen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.10		teziológus ellenőrzi, a sebész megei a beteg antibiotikum-profilaxisban?	rősíti, hogy amennyiben szükséges a vonatkoz	ó protokoll szerint az elmű	ilt 60 percben
	gen		nem	<ul> <li>Nem akarok/nem tudo válaszolni</li> </ul>	
7.11	elérhetőe	ellenőrzi, hogy a műtéthez szükség k-e a team tagjai számára?	es, a betegről készült képalkotó diagnosztikus		
7.10	igen igen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	
7.12	tartózkod		őrzése, hogy a szükséges személyzet valamenr ilyen szerepet tölt be a beavatkozás alatt?		
	igen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	
7.13	A bemets mel (assz igen	zés előtt a sebész egyezteti-e a műt isztens, műtősnő, műtősegéd)?	ét menetét, az esetleg várható nehézségeket az	z aneszteziológiai szolgála  Nem akarok/nem tudo	
7 1 4		siil a hamataría alőtt a aabáar allam		válaszolni	ii a noracoro
7.14	igen igen	nui a pemetszes elott a sepesz elleni	őrzi, megerősíti a beteg személyazonosságát?	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.15	Közvetler igen	nül a bemetszés előtt a sebész ellen	őrzi a beavatkozási terület helyét, oldaliságát? nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.16	Közvetler igen	nül a bemetszés előtt a sebész mege	erősíti a végrehajtandó beavatkozás típusát?	☐ Nem tudok/nem akaro	k válaszolni
6682U0F	P11PL0V0			2	014.05.07, Oldal 11/18

Eva	aSys	Minőségirányítási re	ndszer működésére vonatkozó mut	atók gyűjtése	© Electric Paper
	<b>űtéttel ka</b> olytatás]	pcsolatos minőségbiztosítás			
7.17	A műtéti te maradt-e?		a testüreg illetve a seb zárását megelőzően,	hogy idegen test (törlő, es	zköz) a betegben
	gen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.18	Közvetlen igen	ül a műtétet követően az operatőr m	negerősíti a végrehajtott beavatkozás(ok) típu nem	usát a team számára?  Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.19	Közvetlen	ül a műtét után megtörténik a mintá	k felcímkézése illetve a beteg adatainak az el	lenőrzése?	
	gen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.20		en a műtőben lévő gépek, berendez özvetlenül a műtét után dokumentál	ések, műszerek tekintetében valamilyen meg lják?	ghibásodás vagy probléma	merült fel a műtét
	gen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.21	A műtét be ☐ igen	efejezését követően a sebész egyezt	tet az aneszteziológussal a beteg további kez nem	zelésének legfontosabb por Nem akarok/nem tudo válaszolni	
7.22	A műtő és (Többszöre	a postoperativ őrző között arra kije ös <i>választás)</i>	lölt személy kíséri, felügyeli a beteget. Ez a k	ijelölt személy:	
	_ ,	os orvos karok/nem tudok a kérdésre	☐ műtősnő ☐ aneszteziológus asszisztens	osztályos nővér aneszteziológus orvos	5
7.23		pan felsorolt kérdések lefedik a bizto os sebészeti ellátást nyújtó intézmé	onságos sebészeti ellátás során kötelezően e nyek hálózatának?	ellenőrzendő területeket. Ö	nök tagjai a
	gen		nem	Nem akarok/nem tudo válaszolni	k a kérdésre
7.24	kérdéscso szempont	mennyire volt hasznos a 7.1-7.23 port az intézmény önértékelése ából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1- nem volt hasznos; 5-nagyon hasznos tudja)			I
7.25	Egyéb ész	revétel a kérdéscsoporttal kapcsola	atosan: (Amennyiben nincs, kérjük írja ide: " nind	cs észrevételem".)	1

F6682U0P12PL0V0 2014.05.07, Oldal 12/18

Eva	aSys Minőségirányítási re	endszer működésére vonatkozó muta	tók gyűjtése Slectric Paper
8 De	ecubitus-prevencióra vonatkozó kérd	ések	
8.1		mpontjából veszélyezetett felvételre kerülő bet	eg esetében (az első találkozás alkalmával)
	decubitus-rizikószűrést?		
8.2	☐ igen A decubitus rizikószűrés során mely skálát al	nem	Nem tudok/nem akarok válaszolni
0.2	A decubitus fizikoszules solali filely skalat al	Railliazzak: (1000320103 Valasztas)	
	Röviditett Norton Skála (NS)	Bővitett Norton Skála (BNS)	Braden
	☐ Waterlow ☐ Nem tudok/nem akarok válaszolni	Gossel	nem alkalmaznak kockázatértékelést
8.3	Decubitus prevenció során minden veszélyez	tetett beteg esetén készül forgatási terv?	
8.4	igen	nem	Nem tudok/nem akarok válaszolni
0.4	Követik-e az ápolás során a forgatási terv bet igen	nem	
	Nem tudok/nem akarok válaszolni		
8.5	Van-e helyi eljárásrend (ápolási irányelv) a de ☐ van	cubitus stádiumonkénti kezeléséről?	Nem tudok/nem akarok válaszolni
8.6	Van-e az intézményben decubitus team?	Times	Nem tadolonem akarok valaszonii
	uan van	nincs	Nem tudok/nem akarok válaszolni
8.7	Végez-e az intézmény folyamatos adatgyűjtés igen	nem	Nem tudok/nem akarok válaszolni
8.8	Követi-e az intézmény a decubituszos betege	k számának, a hozott és szerzett decubituszok	
	választás)		
	követik a decubituszos betegek számát	követik a hozott és szerzett decubituszok	nem követik
		számát, arányát	
8.9	Nem tudok/nem akarok válaszolni  Decubitus esetén az ápolási státusz (a felfek)	rési fekély súlyossági foka) a zárójelentésben f	eltiintetésre keriil?
0.5	igen	nem	Nem tudok/nem akarok válaszolni
8.10	Milyen decubitus-prevenciós tevékenységet v	régez az intézmény? (Többszörös választás)	
	megfelelő táplálás	nyomáscsökkentő eszközök használata	inkontinencia menedzselése
	☐ bőrvédelem	thrombosis profilaxis	antibiotikum profilaxis
	mobilizáció nincs decubitus prevenciós tevékenység	mobilizációs eszközök Nem tudok/nem akarok válaszolni	gyógytorna
8.11		érdekében milyen intézkedéseket alkalmaznal	k az osztályon? (Többszörös választás)
	esetmegbeszélés	<ul> <li>oktatás (stádium felismerés, Norton Skála felvétele)</li> </ul>	hozzátartozók oktatása
	a beteg kap ápolási zárójelentés	a beteg ápolási zárójelentése tartalmazza	osztályon szerzett decubituszok
	nrovensić batékom voćaćnak kävetésa	a további ápolási teendőket	számának csökkentése
8.12	prevenció hatékonyságának követése  A decubitus beteg ellátásban, prevenciójábar	☐ Nem tudok/nem akarok válaszolni n részt vesznek:	
	(Többszörös választás)		
	gyógytomász	dietetikus	szakápoló
	epidemiológus szakápoló	osztályos orvos	higiénés orvos
	infekció-kontroll szakorvos	sebész	mások is részt vesznek (Kérjük részletezze a 8.13-ban)
	nincs prevenciós tevékenység	Nem tudok/nem akarok válaszolni	reszletezze a o. 13-barr)
8.13	Részt vesznek-e mások is a decubitus-os bet	eg ellátásban, prevenciójában? Ők milyen mun	kakörben dolgoznak? (Amennyiben nincs
	prevenció, írja be: "prevenció nem történik")	5.50	
8.14	Milyen gyakran történik egyeztetés a házi bet decubituszokról?	egápolási szolgálattal és/vagy a szociális ottho	onokkal az intézményen kívül kialakult
	havonta	negyedévente	☐ félévente
	évente	nem történik	Nem tudok/nem akarok válaszolni
		7 .3 .3 .7	\$ 0
8.15	Ön szerint mennyire volt hasznos a 8.1 - 8.14		
	kérdéscsoport az intézmény önértékelése szempontjából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1-		
	egyáltalán nem volt hasznos; 5-nagyon hasznos volt; 0-nem tudja)		
	ion, o nom waja)		
-6682UNF	P13PL0V0		2014.05.07, Oldal 13/18
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			2574.05.07, Oldal 15/10

Ev	aSys	Minőségirányítási rendszer működésére vonatkozó mutatók gyűjtése	© Electric Paper
8. <b>D</b> e	cubitus	-prevencióra vonatkozó kérdések [Folytatás]	
8.16	Egyéb és	szrevétel a kérdéscsoporttal kapcsolatosan: (Amennyiben nincs, kérjük írja ide: " nincs észrevételem".)	

Ev	aSys Minőségirányítási r	endszer működésére vonatkozó muta	tók gyűjtése	Electric Paper
9. <b>In</b>	fekciókontrollra vonatkozó kérdések			
9.1	Működtet-e az intézmény intézeti infekciókon	ntroll és/vagy antibiotikum bizottságot? (Többs	zörös választás)	
9.2	infekciókontroll bizottságot A két bizottság hogyan végzi a munkáját:	antibiotikum bizottságot	☐ Nem tudok/nem akarok va	álaszolni
9.3	│ külön-külön │ Nem tudok/nem akarok válaszolni Az infekciókontroll bizottságnak kik a tagjai?	külön-külön de egymással egyeztetve (Többszörös választás)	összevontan	
	nincs infekciókontroll bizottság az intézményben	higiénés szakorvos	infektológus szakorvos	
9.4	☐ intézeti gyógyszerész ☐ szakmacsoportok vezetői ☐ gazdasági igazgató Mások is részt vesznek-e az infekciókontroll be: más tagok nem vesznek részt")	□ epidemiológus szakápoló     □ ápolási igazgató     □ Nem tudok/nem akarok válaszolni bizottság munkájában? Ők milyen munkakörb	orvosigazgató főigazgató főigazgató en dolgoznak? (Nemleges vála	asz esetén írja
	Dec. mad agent nom recent recet y			
9.5	Kik az antibiotikum bizottság tagjai? (Többsz	örös választás)		
	nincs antibiotikum bizottság az intézményben	higiénés szakorvos	infektológus szakorvos	
9.6	intézeti gyógyszerész szakmacsoportok vezetői gazdasági igazgató Mások is részt vesznek-e az antibiotikum biz tagok nem vesznek részt")	□ epidemiológus szakápoló     □ ápolási igazgató     □ Nem tudok/nem akarok válaszolni ottság munkájában? Ök milyen munkakörben o	orvosigazgató föigazgató dolgoznak? (Nemleges válasz	esetén: "más
9.7	Működik-e infekciókontroll-csoport (kórházh			\$1t-1
9.8	igen Az intézmény legalább hány infektológus szafoglalkoztatótt)	☐ nem akorvost foglalkoztat teljes munkaidőre számít	☐ Nem tudok/nem akarok va? (TMF teljes munkaidőben	
	☐ 0,5 TMF ☐ 2,0 TMF	1,0 TMF nincs az intézetben alkalmazott	1,5 TMF Nem tudok/nem akarok va	álaszolni
9.9	Amennyiben a fenti érték ettől eltérő, kérjük a	infektológus szakorvos adja meg pontosan! (Amennyiben nem tér el, írja	a ide: "lásd a 9.8 kérdés válasza	")
9.10	Az intézmény legalább hány epidemiológus s foglalkoztatott)	szakápolót foglalkoztat teljes munkaidőre szán	nítva? (TMF teljes munkaidőb	pen
	☐ 0,5 TMF ☐ 2,0 TMF	☐ 1,0 TMF ☐ nincs az intézetben alkalmazott	1,5 TMF Nem tudok/nem akarok v	álaszolni
9.11	Amennyiben a fenti érték ettől eltérő, kérjük (Amennyiben nem tér el, írja ide: "lásd a 9.10 ké			
9.12	Az kórházhigiénés osztály milyen rendszeres	sséggel számol be munkájáról?		
	negyedévente nem történik beszámoló a munkájukról	☐ félévente ☐ Nem tudok/nem akarok válaszolni	évente	
9.13	Az intézmény rendelkezik-e írott éves infekci igen	ókontroll-programmal?	Nem tudok/nem akarok va	álaszolni
6682U0F	P15PL0V0		2014	4.05.07, Oldal 15/18

Eva	aSys Minőségirányítási i	rendszer működésére vonatkozó muta	atók gyűjtése   © Electric Paper
9. <b>In</b>	fekciókontrollra vonatkozó kérdések	[Folytatás]	
9.14	Mikor történik MRSA szűrés az intézménybe osztályos felvétel során sebészeti beavatkozások előtt	en?  egynapos sebészeti beavatkozás előtt	ambuláns sebészeti beavatkozásnál
	konzervatív ellátást biztosító osztályos felvételt követően (belgyógyászat, neurológia, stb.)	rehabilitációs osztályra való felvételt követően	krónikus osztályra, ápolási osztályra történő felvételt követően
9.15	nem történik MRSA szűrés Történik-e Chlamydia tenyésztés fertőzés gy	nem tudok/nem akarok válaszolni yanúja esetén?	
9.16	igen A Chlamydia tenyésztés ismétlésére az eset	nem lek hány százalékában kerül sor?	Nem tudok/nem akarok válaszolni
		•	
9.17	igen	nem	☐ Nem tudok/nem akarok válaszolni
9.18	A haemokultúra tenyésztés ismétlésére az e	setek nany szazaiekaban kerül sor?	
9.19	A intézményben elérhető az aktuális reziszte igen	encia térkép?	
9.20	Rezisztencia vizsgálatok során a mikrobioló antibiotikumok sorrendjét?	gia laboratórium eredménye alapján az infekci	ó kontroll csoport megadja a választható
9.21	igen Van-e helyi eljárásrend az iv. injekció beadá:	nem s szabályairól?	Nem tudok/nem akarok válaszolni
9.22	van Van-e helyi eljárásrend a vérvétel szabályair	nincs	Nem tudok/nem akarok válaszolni
9.23		inincs  kok kezeléséről?	Nem tudok/nem akarok válaszolni
9.24	□ van     Van-e mindenki számára elérhető helyi eljára	☐ nincs ásrend a kézhigiénés gyakorlatról?	Nem tudok/nem akarok válaszolni
	☐ Van, és mindenki számára elérhető ☐ Nem tudok/nem akarok válaszolni	☐ Van, de nem mindenki számára elérhető	Nincs
9.25	2013-ban az orvosok, hány százaléka vett ré	szt kézhigiénés oktatáson?	
9.26	2013-ban a szakápolók hány százaléka vett i	részt kézhigiénés oktatáson?	
0.07		4 - f 4   f -   h   m   f -   d	
9.27	2013-ban a segédápolók hány százaléka vet	t reszt keznigienes oktatason?	
9.28	Mely kézfertőtlenítéshez, higiénés rendszab <i>választás</i> )	ályok betartáshoz szükséges anyagok fogyásá	t követik az intézményben? (Többszörös
	☐ folyékony szappan ☐ gumikesztyű ☐ Nem tudok/nem akarok válaszolni	kézfertőtlenítő szer latex mentes gumikesztyű	műtéti bemosakodó szer dokumentált formában nem követjük
9.29	Ön szerint mennyire volt hasznos a 9.1-9.28 kérdéscsoport az intézmény önértékelése szempontjából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1- egyáltalán nem volt hasznos; 5-nagyon haszno volt; 0-nem tudja)		

F6682U0P16PL0V0 2014.05.07, Oldal 16/18

Eva	Sys	Minőségirányítási rendszer működésére vonatkozó mutatók gyűjtése	© Electric Paper
9. Inf	ekcióko	ntrollra vonatkozó kérdések [Folytatás]	
		zrevétel a kérdéscsoporttal kapcsolatosan: (Amennyiben nincs, kérjük írja ide: "nincs észrevételem".)	

Ev	aSys	Minőségirányítási rendszer működésére vonatkozó mutatók gyűjtése	© Electric Paper				
10. V	élemény	y a kérdőívről					
10.1	Ön (a min volt haszr önértékele 5-ig! (1-eq	nőségügyért felelős) szerint mennyire					
10.2	Egyéb ésa	szrevétel a kérdőívvel kapcsolatosan: (Amennyiben nincs, kérjük írja ide: "nincs észrevételem".)					
	A kérdőív végére érkezett! Köszönjük a türelmét és a segítségét!						
	Válaszait az "Elküld" gombra kattintva rögzítheti adatbázisunkban.						
	Az adatok elmentése az Internet sebességétől függően néhány másodpercig is eltarthat. Kérjük, várja meg az adatmentés végét jelző üzenet megjelenését!						

## 17. ANNEX: QUESTIONNAIRE OF THE 2016 HOSPITAL SURVEY

EvaSys	Minőségirányításra és szervezetfejlesztésre vonatkozó mutatók felmérése	Electric Paper
	Állami Egészségügyi Ellátó Központ	
	Debreceni Egyetem - Népegészségügyi Kar	
	Európai Minőségügyi Szervezet - Magyar Nemzeti Bizottság	
A megjelölés módja Javítás:	: □ 🗙 □ □ □ Kérem, használjon tollat vagy vékony hegyű filcet. Az űrlap automatikus feldolgozásra kerül. □ ■ □ 🗙 □ Az optimális beolvasási eredmények érdekében kérem, kövesse a bemutatott példákat.	

## 1. KITÖLTÉSI ÚTMUTATÓ

- A kérdőív kitöltésénél az alábbi információkat kérjük, vegyék figyelembe: a válaszokat a 2016. december 31-én érvényes állapotra vonatkozóan kérjük megadni. a kérdőívet intézményi szinten kell értelmezni, így a klinikáknak és telephelyeknek nem kell külön kitölteni a kérdőív kitöltése önkéntes.

- Kitöltés:
  A kérdőív 11 munkalapból áll:
  1. munkalap Kitöltési útmutató.
  2. munkalap Az intézmény azonosítását szolgálja. Az itt megadott adatok alapján közvetlenül felvehetjük a kapcsolatot a kitöltővel, ha valamelyik kérdésre adott válasz nem egyértelmű. Kérjük, pontosan adja meg az intézmény teljes, hivatalos nevét, kitöltést végző személy nevét, elérhetőségét. Az adatok megadása a későbbi adatfeldolgozás feltétele.
  A 2. munkalap pontos kitöltése nélkül nem tudnak továbblépni a többi kérdéscsoporthoz, a kérdőív nem zárható le. Javasoljuk, hogy az egyes kérdéscsoportokat azok töltsék ki, akik a kérdéskör kapcsán érintettek (minőségügyi vezető, orvosigazgató, ápolási igazgató stb.) és felkészültségük, tájékozottságuk ezt lehetővé teszi.

A kérdőív 3-10. munkalapja tartalmazza a minőségügyi tevékenységekre vonatkozó kérdéseket.

- Minőségirányítással kapcsolatos kérdések

- Imindségirányítássai kapcsolatos kerdések
   Minőségürányítássai kapcsolatos kérdések
   Minőségi indikátorok gyűjtése
   Belegtájékoztatással és betegazonosítással kapcsolatos kérdések
   Szakmai tevékenységek szabályozására vonatkozó kérdések
   Műtétek biztonságos elvégzésre vonatkozó minőségbiztosítási kérdések
   Decübitus prevencióra vonatkozó kérdések
   Infekciókontrollra vonatkozó kérdések

Minden kérdéscsoport végén véleményezhetik a kérdéseket a megadott pontszámok szerint, az üres mezőkben az kérdőív egyes szakaszaihoz megjegyzéseket fűzhetnek.

Kérjük, hogy azoknál a lehetőségeknél, ahol kitölthető mező van, de nem kíván nyilatkozni, ne hagyja üresen a mezőt! Írja be, hogy "nincs megjegyzésem".

A kitöltést megelőzően segítséget jelenthet, ha először a mellékelten küldött pdf formátumú kérdőivet áttekintik és ezután rögzítik az adatokat a webes felületen.

A 11. munkalap a minőségügyi vezető, valamint a főigazgató véleményének összefoglalására szolgál. Itt találja az ELKÜLD gombot, mellyel a teljesen kitöltött kérdőívet lezárhatja és elküldheti. Amennyiben a kérdőívet több szakaszban tölti ki, az egyes szakaszokat külön-külön is elküldheti, de csak a 2. sz munkalap (intézményt azonosító adatok) ismételt kitöltése mellett.

Nyomtatás: A kérdőív adott témakörének kinyomtatása minden lap alján a nyomtatási kép gombbal lehetséges. Amennyiben a kitöltött kérdőívet nyomtatótt formában archiválni szeretné, minden lap alján a nyomtatási kép gombbal ez lehetséges.

A kérdőív lezárása és elküldése: A 11. lapon az ELKÜLD gomb megnyomásával történik. A kérdőív elküldésével megjelenik a következő szöveg: "Köszönjük közreműködését. Most már bezárhatja az ablakot, vagy Részt vehet a következő felmérésben". Ebben az eselben további teendőjük nincs, zárják be az ablakot. A kitöltött kérdőív elküldésre kerüit.

Utólagos módosítás: Amennyiben a már elküldött kérdőívet módosítani szeretné, nyisson meg egy új kérdőívet, melyen csak a hiányzó vagy módosított adalokat adja meg. Ezeket a módosításokat az előző kitöltéshez tudjuk kapcsolni, melynek azonban feltétele a 2. munkalap, az intézményt azonosító adalok pontos kitöltése.

JAVASLAT: A hibák csökkentése érdekében javasoljuk, hogy a csatoltan küldött pdf formátumú kérdőívet nyomtassák ki, és a kérdéseket előbb azon válaszolják meg. A végleges válaszokat csak ezt követően rógzítsék és küldjék el az online kérdőíven.

Kapcsolatfelvétel: Amennyiben valamelyik kérdés nem egyértelmű, vegye fel velünk a kapcsolatot: - műszaki, technikai kérdések - gall.tibor@sph.unideb.hu - tartalmi, kitöltéssel kapcsolatos kérdések - dombradi.viktor@sph.unideb.hu Kapcsolatfelyétel:

F7428U0P1PL0V0 2017.02.20. Oldal 1/25 . \_\_\_\_\_

Eva	aSys	Minőségirányításra és szervezetfejlesztésre vonatkozó mutatók felmérése	Electric Paper
2 47	! INTÉZN	MÉNY AZONOSÍTÁSA	
2.1		nény hivatalos, teljes neve, valamint a város ahol található:	
2.2	Intézmén	yi finanszírozási kód:	
2.3	Kitoltest	végző személy neve:	
2.4	Kitöltést	végző személy beosztása:	
2.5	Kitöltéet	végző személy elérhetősége (e-mail cím, telefonszám)	
2.0	Anonest	Teges seemen elemenosege (ennamonn, telefonszami)	



Ev	/aSys Minőségirányítá	isra és szervezetfejlesztésre vonatkozó r	mutatók felmérése	
3. <b>M</b>	linőségügyi rendszerrel kapcso	latos kérdések		
3.1	A válaszadásért felelős személy neve			
3.2	A válaszadásért felelős személy beos	sztása:		
3.3	Működtet az intézmény belső minőségírányítási rendszert? (egyválasztós) Belső minőségírányítási rendszer: "A belső minőségírányítási rendszer (1) a szolgáltatások minőségének folyamatos fejlesztését, (2) a szolgáltatás folyamatainak megismerését és részletes tervezését, ideértve a léhetséges hibák megelőzésének tervezését is, a szolgáltatás során felmerülő hiányosságok időben történő felismerését, a megszüntetéshez szükséges intézkedések megtételét és ezek ellenőrzését, (3) a hiányosságok okainak feltárását, az azokból fakadó költségek, károk csökkentését, (4) a szakmai és minőségügyi követelményeknek való megfelelést és a saját követelményrendszer fejlesztését biztosító rendszer."			
	☐ Igen. ☐ A választ nem lehet az összes klinik telephelyre általánosítani.	☐ Nem ára/		
3.4	and the state of t	intézménynek az első ISO 9001 tanúsítása (a tanús	sítás kiállításának éve)? (egyválasztós)	
-	1995.	☐ 1996.	1997.	
	<u>1998.</u>	<u> </u>	2000.	
	2001.	2002.	2003.	
	2004.	2005.	☐ 2006.	
	2007.	2008.	2009.	
	☐ 2010.	2011.	2012.	
	2013.	2014.	2015.	
	2016.	Az intézménynek sosem volt ISO 9001 tanúsítása.	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.	
2.5	A választ nem lehet az összes klinik telephelyre általánosítani.		Valle highlight and the later than the	
3.5	_	intézménynek megújító ISO 9001 tanúsítása (a tan		
	1995.	☐ 1996. ☐ 1999	1997.	
	☐ 1998. ☐ 2001.	☐ 1999. ☐ 2002.	☐ 2000. ☐ 2003.	
	2001.	☐ 2002. ☐ 2005.	2003.	
	2007.	2008.	2009.	
	2010.	2000.	2012.	
	2013.	2014.	2015.	
	2016.	Az intézménynek sosem volt ISO 9001 tanúsítása.	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.	
	A választ nem lehet az összes klinik telephelyre általánosítani.			
3.6	A következő évek melyikében szünet	eltette az ISO 9001 megújító tanúsítását? (többvála	esztós)	
	<u>1995.</u>	<u> </u>	☐ 1997.	
	1998.	1999.	2000.	
	2001.	2002.	<u> </u>	
	2004.	2005.	2006.	
	2007.	2008.	2009.	
	2010.	2011.	2012.	
	2013. 2016.	2014.  Az intézménynek sosem volt ISO 9001	<ul> <li>2015.</li> <li>Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.</li> </ul>	
	A választ nem lehet az összes klinik telephelyre általánosítani.	tanúsítása. Í ára/		
3.7		núsítás az intézménynek, melyik cég által lett tanú	sítva? (kifejtős)	
3.8	Amennyiben jelenleg van ISO 9001 ta	núsítás az intézménynek, tervezik annak megújítás	sát?	
0.0	Igen.	Nem.	☐ Még nincs hivatalos állásfoglalás.	
	Az intézménynek nincs ISO 9001 tanú		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.	

F7428U0P3PL0V0 2017.02.20, Oldal 3/25

Ev	aSys Minőségirányításra és	s szervezetfejlesztésre vonatkozó mu	tatók felmérése
3. <b>M</b>	inőségügyi rendszerrel kapcsolatos	kérdések [Folytatás]	
3.9	A következő évek melyikében volt az intézmi kiállításának éve)? (egyválasztós)	énynek az első Magyar Egészségügyi Ellátási S	Standardok (MEES) tanúsítása (a tanúsítás
	<b>2007</b> .	2008.	2009.
	☐ 2010. ☐ 2013.	2011. 2014.	2012. 2015.
	2016.	Az intézménynek sosem volt MEES tanúsítása.	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.
0.40	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.		
3.10	A Következő evek melyikeben volt az intezmi kiállításának éve)? (többválasztós)	énynek megújító Magyar Egészségügyi Ellátás	Standardok (MEES) tanusitasa (a tanusitas
	2007.	<u>2008.</u>	2009.
	☐ 2010. ☐ 2013.	2011. 2014.	2012. 2015.
	2016.	Az intézménynek sosem volt MEES tanúsítása.	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.
	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.		
3.11	2007.	a Magyar Egészségügyi Ellátási Standardok (M 2008.	EES) megujito tanusitasat? (tobbvalasztos)  2009.
	2010.	2011.	2012.
	2013.	2014.	2015.
	2016.  A választ nem lehet az összes klinikára/	Az intézménynek sosem volt MEES tanúsítása.	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.
3.12	telephelyre általánosítani.	z intézménynek, melyik cég által lett tanúsítva?	(kifeitős)
3 13	Amennyiben jelenleg van MEES tanúsítás az	r intézménynek tervezik annak megújítását?	
0.10	Igen.	Nem.	Még nincs hivatalos állásfoglalás.
	Az intézménynek nincs MEES tanúsítása.	Nem akarok / nem tudok a kérdésre válaszolni.	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.
3.14	ISO 9001 - Minőségirányítási rendszer	iszere (tanúsítás, akkreditáció, kiválósági díj) v Magyar Egészségügyi Ellátási Standardok (MEES)	<ul> <li>an? (tobbvalasztos)         ISO 14001- Környezetközpontú irányítási rendszerek. Kövételmények és alkalmazási irányelvek (KIR)     </li> </ul>
	ISO 15189 - Orvosi laboratóriumok A minőségre és a felkészültségre vonatkozó külön követelmények	☐ ISO 26000 - Útmutató a társadalmi felelősségvállaláshoz	☐ ISO 27001 - Informatika. Biztonságtechnika. Az információbiztonság irányítási rendszerei. Követelmények
	MSZ 28001/OHSAS 18001 – Munkahelyi Egészségvédelem és Biztonság Irányítási (MEBIR)	SO 50001 - Energiairányítási rendszerek	☐ ISO 22001 - Élelmiszer-biztonsági irányítási rendszerek
	HACCP - Élelmiszer-biztonsági rendszer	☐ EFQM	ExcellenCert
	☐ IIASA-Shiba Díj ☐ Regionális Díj	Az év kórháza (Házipatika) Nincs külső értékelő rendszere az intézmények	Az év kórháza (EüM/NEFMI/EMMI) Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	•	
3.15	Az intézmény részt vett a Betegellátók Akkrivalamelyikében? (egyválasztós)	editációja az Ellátás Biztonságáért (BELLA) ne	vű akkreditációs rendszert TÁMOP projekt
	☐ Igen. Az intézmény részt vett a TÁMOP-6.2.5-A-12/1-2012-0001 standardfejlesztési pilot projektben.	☐ Igen. Az intézmény részt vett a TÁMOP-6.2.5- B-13/1-2014-0001 felkészítő projektben.	☐ Nem.
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.	
3.16	Az intézmény tervezi bevezetni a Betegellátók  Igen. Tervezzük a bevezetését, és ez ügyben tettünk is lépéseket.	Akkreditációja az Ellátás Biztonságáért (BELLA	) nevű akkreditációs rendszert? (egyválasztós) Nem.
	Még nincs hivatalos állásfoglalás.	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.	<ul> <li>A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.</li> </ul>



Eva	aSys	Minőségirányításra és	SZ	ervezetfejlesztésre vonatkozó muta	tók	felmérése Electric Paper
3. Mi	inőségü	gyi rendszerrel kapcsolatos k	érd	lések [Folytatás]		
3.17	Az int	nény tervezi bevezetni az MSZ EN 15 ézménynek már van MSZ EN £2013 tanúsítása.		2013 tanúsított rendszert? <i>(egyválasztós)</i> Igen. Tervezzük a bevezetését, és ez ügyben tettünk is lépéseket.		lgen. Tervezzük a bevezetését, viszont ez ügyben még nem tettünk lépéseket.
	teleph	iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani.	_	Még nincs hivatalos állásfoglalás.		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.
3.18	(Küldetés	t, mindazokat a sajátosságait, melyek a	en a	tal? (egyvalasztós) s szervezet megfőgálmazza hosszú távú műkői bi szervezettől megkülönbőztetik, egyedivé tes	désé zik,	t meghatározó értékeit, céljait, feladatait, illetve bemutatja működésének garanciáit,
		és évente legalább egyszer zsgálatra kerül.		Igen		Jelenleg van kialakulóban.
	Nem			Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.
3.19		si nyilatkozat foglalkozik a betegbiz			_	
	Nem.	2016-ban írtuk bele. De tervezzük, hogy beleírjuk. ikarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.		lgen. 2015-ben írtuk bele. Nem, és nem is tervezzük bevezetni. A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.		lgen. Már 2014-ben is benne volt. Nincs küldetési nyilatkozat.
3.20	Van-e az vezetőség	intézménynek hivatalos minőségpol ge által a minőségre vonatkozó, hivatal	itiká osar	ja? (egyválasztós) (Minőségpolitika: "Egy egé: n megfogalmazott és kinyilvanított általános sza	szsé indé	gügyi szolgáltató szervezetek felső ka és irányvonala.")
		s évente legalább egyszer zsgálatra kerül.		Van		Jelenleg van kialakulóban
3.21	teljes reni	intézménynek minőségfejlesztési tel dszer vagy annak egy részének fejleszi s folyamatok azonosítása, tökéletesítés	rve? tése	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni (egyválasztós) (Minőségfejlesztés: "Olyan te a cél, kiemelten a minőségi problémák megelő s új minőségelemek bevezetése.")	véke zése	enységek összessége, melyek során a e, a problémás vagy a potenciálisan
	☐ Van, é felülvi	s évente legalább egyszer zsgálatra kerül		Van		Jelenleg van kialakulóban
3.22	stratégiai szüksége rendszert tartalmaz	tervezés rendszerében meghatározott is intézkedéseket határozza meg. Ennei , annak érdekében, hogy biztosítsa ani nia kell a fejlesztési lehetőségek és a n	gysz célo k ker nak f ninős	Nem akarokinem tudok a kérdésre válaszolni eri átvizsgálása? (egyválasztós) (Vezetőséj k elérését, a minőségirányítási rendszer eredn etében rendszeresen (évente legalább egy alk olyamatos alkalmasságát, megfelelőséget és ésgírányítási rendszerbeli változtatások szüksé átvizsgálást feljegyzés formájában dokumentál	alon eredr gess	ességét, hatásosságát vizsgálja, és a nmal játvizsgálja a minőségirányítási nényességét. Az átvizsgálásnak ségének értékelését, beleértve a
2.22	igen	5-E	_	nem		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
3.23	igen	feljegyzés a vezetőség átvizsgálásá		nem (egyvalasztos)		nem történik vezetőségi átvizsgálás
3 24		karok/nem tudok a kérdésre válaszolni feilesztési projekt során szoktak⊲e ki	ilön	munkacsoportot létrehozni? (egyválasztós)		
0.21	gen	szt nem lehet az összes klinikára/	_	Nem		Nem tudok/Nem akarok válaszolni
3.25		elyre általánosítani intézménynek minőségügyi irodája i	052	tálya / részlege? (egyválasztós)		
	☐ Igen ☐ A vála	szt nem lehet az összes klinikára/ selyre általánosítani	_	Nem		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
3.26	szervezet) dokumenti intézkedés	önmaga – mint első fél – által végzett, ille ált eljárása szerint végrehajtott felülvizsgál seknek, a szervezet által meghatározott kö	tve a at an vetel	n belső minőségirányítási auditokat? (Belső au: z ő megbizásából arra feljogosított és képzett szer nak megállapítására, hogy a minőségirányítási(mű ményeknek és céloknak; illetve hogy a működési n ályozások szerinti működésének, illetve a végrehaj	nélye ködé ends	ek által, tervézett időszakonként, a szervezet is) rendszer megfelel a tervezett zer fenntartása eredményes-e. A belső audit
		egalább egy osztályon évente egyszer öbb osztályon évente többször		igen, legalább egy osztályon évente többször igen, de csak rendszertelenül, nem minden évben	=	igen, több osztályon évente egyszer nem
	nem t	udok/nem akarok válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		
3.27		az <u>összes</u> osztályra kiterjedő belső			_	
3.28	☐ Igen Milyen m	inőségfejlesztési eszközöket / techn		Nem at alkalmaznak egy minőségfejlesztési proj	_	Nem tudok / nem akarok válaszolni során? (többválasztós)
	RCA ( BCG   SWO	végzünk minőségfejlesztést ok-okozati elemzés) T analízis zigma iszt nem lehet az összes klinikára/		LEAN ISIKAWA (halszálka diagram) Brainstorming (Ötletbörze) PDCA nem alkalmazunk		KAIZEN Önértékelés Benchmarking 5S nem akarok/nem tudok válaszolni
E74001101		elyre általánosítani	_			2017 20 25 21-1 222
F7428U0F	PPLUVO					2017.02.20, Oldal 5/25



Ev	aSys	Minőségirányításra és	SZ	ervezetfejlesztésre vonatkozó muta	itól	( felmérése	Electric Paper
0.10	. " '						
3. M		jyi rendszerrel kapcsolatos l					
3.29		e az intézményben kontrolling osztá	-				
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani		Nem	П	Nem tudok/nem akaro	k válaszolni
3.30	Használja előkészíté	-e az intézmény menedzsmentje / v ésben? <i>(egyválasztós)</i>	ezet	ése a kontrolling rendszer adatait minőségf	ejle	sztéssel kapcsolatos c	döntések
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani		Nem		Nem tudok/nem akaro	k válaszolni
3.31		The state of the s	ing a	adatok felső vezetői szintű kiértékelése? (eg	gyvá	lasztós)	
	Legalá	bb havonta		Legalább negyedévente		Legalább félévente	
		bb évente		Ritkábban, mint évente		Nem végzünk	
		udok/nem akarok válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
3.32			nei	n kívánatos események, rendkívüli esemény		ellatasi hibak jelentese Igen, mind a kettőbe	ere? (egyvalasztos)
		aját rendszert egyiket sem	H	lgen, a NEVES programba jelentek Nem tudok/nem akarok válaszolni	H	A választ nem lehet az	összos klinikára/
		egyinet sein		IVEIT GUORITIETT AKATOK VAIASZOITI	ш	telephelyre általánosíta	
3.33	Mely nem	kívánatos események kerülnek jele	ntés	re a NEVES programba? (többválasztós)			
	Esés			Decubitus		Sebészeti sebfertőzés	ek
	Gyógy esemé	szereléssel kapcsolatos nem várt nyek		Elmaradt tervezett műtétek		Tűszúrások	
3.34			ny, e	Az intézmény nem tagja a NEVES programnak Ilátási hiba jelentése után mennyi idő telik e nyválasztós)		Nem akarok/nem tudok a neddig a jelentésekbő	
	24 órá	n belül		3 napon belül		1 héten belül	
	1 hóna	pon belül		Több, mint egy hónap		Nincs visszacsatolás a	jelentő felé
	Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni.		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.			
3.35	formában	történik? (egyválasztós)	vüli	esemény, ellátási hiba jelentése esetén tört	énik	visszacsatolás a jeler	ntő felé, milyen
	Csak i			Csak szóban		rásban és szóban	
	Nines	visszacsatolás a jelentő felé		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.	П	A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
3.36	Van e az i	ntézménynek a nem várt eseménye	k ke	zelésére eljárásrendje? (egyválasztós)			
	gen, e	s évente legalább egyszer sgálatra kerül.	_	lgen.		Jelenleg van kialakulól	ban.
	Nem.			Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.		A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
3.37	Milyen gy	akorisággal szerveznek klinikopato	lógi	ai konferenciát az intézményben? <i>(egyválas:</i>	ztós	)	
		bb havonta		Legalább negyedévente		Legalább félévente	
	_	bb évente	_	Legalább kétévente	닏	Ritkábban, mint kétéve	
	Nem to			Nem tudok/nem akarok válaszolni	П	A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
3.38				éseket az intézmény osztályain? (egyválaszt		Landikk k	
	☐ Napon	ta ban, mint havonta.		Legalább hetente A gyakoriság osztályonként eltérő.	님	Legalább havonta Nem történik	
		karok/nem tudok a kérdésre válaszolni	ш	A gyakorisag osztalyonkent ellerő.	ш	Nem tortenik	
3.39			iók	lázlap, kórlap) ellenőrzését az intézménybe	n? /	(egyválasztós)	
		bb havonta		Legalább negyedévente		Legalább félévente	
		ban, mint évente		Nem történik		Nem akarok/nem tudok	a kérdésre válaszolni
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani					
3.40	Milyen gy	akran történik ápolási igazgatói vizi		ekvőbeteg-ellátó osztályokon? <i>(egyválasztó</i> :			
	= -	bb havonta		Legalább negyedévente		Legalább félévente	
		lbb évente udok/nem akarok válaszolni		Ritkábban, mint évente A választ nem lehet az összes klinikára/		Nem történik	
3.41	Az ápolás	i dokumentáció vezetése milven mo	ódor	telephelyre általánosítani történik az intézményben? (egyválasztós)			
	_		_		_	Madhattā	
		papir alapú udok/nem akarok válaszolni		Csak elektronikus A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	П	Mindkettő	
3.42	A digitális	képalkotó diagnosztikai eredmény	ek e	lektronikus úton való eljuttatása (PACS) az	osz	tályokra lehetséges? (	(egyválasztós)
	□ lace			Bevezetés alatt.		Nem	
	☐ Igen ☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.	Ц	Ivelli	
7/201100	P6PL0V0						2017.02.20, Oldal 6/25
74200U	- UPLUVU						2017.02.20, Older 0/25



Eva	Sys	Minőségirányításra és szerve	zetfejleszté	esre v	onat	kozó	muta	tók fel	mérése	<b>2</b> E	ectric Paper
3. Mir	nőségüg	yi rendszerrel kapcsolatos kérdése	k [Folytatá	is]							
3.43 A laboratóriumi eredmények elektronikus úton való eljuttatása az osztályokra lehetséges? (egyválasztós)    Igen.											
	Ön (a minőségügyért felelős) mennyire ért egyet azzal, hogy az intézményében működő minőségirányítási rendszer segíti a következőket: (1- egyáltalán nem; 5-teljes mértékben; 0-nem tudja)										
3.45 3.46 3.47	Javítja a n Segíti a sz Az intézm adódó biz	etegelégedettség mértékét nunkatársak elégedettségének mértékét zakmai munkát ény jobban tudja kezelni a változásokból onytalanságokat		,0000	1 0000	90000			•		
3.49 3.50	Segíti a ko Javítja a k	osszú távú stratégiai tervezést onszenzusos döntéshozatalt iválóságra való törekvést. zakmailag megfelelő munkára való törekvést.									
	kérdéscso szempont	t mennyire volt hasznos a 3.3-3.51 port az intézmény önertékelése jából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1-egyáltalán asznos; 5-nagyon hasznos volt; 0-nem tudja)				9		Î			
3.53	Egyéb és	zrevétel a kérdéscsoporttal kapcsolatosan: (/	Amennyiben n	incs, k	érjük írj	a ide: "	nincs é	szrevéte	elem".)		

Ev	aSys M	inőségirányításra és	SZ	ervezetfejlesztésre vonatkozó mut	atól	k felmérése	<b>Electric</b> Paper
4. M	inőségügyért fele	elősre vonatkozó kér	dés	ek			
4.1	A válaszadásért fele	lős személy neve:					
4.2	A válaszadásért fele	lős személy beosztása:					
4.3	A minőségügyért fele	lős hány éve dolgozik az eg	észs	égügyben? Amennyiben kevesebb, mint egy é	ve d	olgozik az egészségüg	yben, akkor írjon 0-t.
	:***:						
4.4	A minőségügyért fele	elős hány éve dolgozik az	intéz	ményben? Amennyiben kevesebb, mint egy	éve	dolgozik az intézmény	/ben, akkor írjon 0-t.
	::						•
4.5	A minőséminyért fel	lelős hány éve dolgozik a	z int	ézményben, mint a minőségügyért felelős:	Δm	ennyihen kevesehh	mint eav éve
		nyben, mint minőségügy				, compact merescale,	
	111						
4.6	A minőségügyért fe	lelős, heti hány munkaóra	át do	lgozik, mint az intézmény minőségügyért f	eleld	őse?	
	111						
4.7				inőségügyi iskolai végzettsége? (egyválas:			
	<ul> <li>Nincs minőségüg</li> <li>Szakirányú továb</li> </ul>		$\parallel$	Nincs minőségügyi végzettsége Főiskola (BSc / BA)		OKJ Egyetem (MSc / MBA	(/MA)
	Doktori fokozat (P	hD)		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet a telephelyre általánosi	
4.8	A minőségügyért fel Igen	lelős főállásban végzi a te		enységét? <i>(egyválasztós)</i> Nem		Nincs minőségügyi ve	ezető /
		udok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/		minőségügyért felelős	
4.9			اتا م	telephelyre általánosítani			
4.8	☐ Igen	lelős tagja a felsővezetés		Nem		Nincs minőségügyi ve minőségügyért felelős	ezető /
	Nem akarok/nem to	udok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/		minosegugyert rereio.	sacemeny
4.10	Amennyiben nem ta	gja a felső vezetésnek, a	veze	telephelyre általánosítani etői megbeszéléseken részt szokott venni?	(eg)	yválasztós)	
	gen			Nem		A minőségügyért felel felsővezetésnek	lős tagja a
	<ul> <li>Nincs minőségüg minőségügyért fel</li> </ul>	yi vezető / lelős személy		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet a telephelyre általánosi	z összes klinikára/ ítani
4.11	Amennyiben a minő szavazati joggal? (e		gja a	rfelső vezetésnek és a vezetői megbeszélé	sek	en részt szokott venn	i, rendelkezik
	gen	-		Nem		A minőségügyért felel felsővezetésnek	lős tagja a
	A minőségügyért vezetői megbesze	felelős nem vesz részt a éléseken		Nincs minőségügyi vezető / minőségügyért felelős személy		Nem akarok/nem tudok	k a kérdésre válaszoln
	_	et az összes klinikára/		y			
4.12			szto	ttja van? (Amennyiben nincsen közvetlen bed	oszto	otta, írjon 0-t).	
	iii						
4.13	A minőségügyért fe	lelős hány munkatárssal	tarja	a közvetlen kapcsolatot az intézményen b	elül?	?	
	111						
4.14	Egyéb észrevétel a l	kérdéscsoporttal kapcsol	atos	an: (Amennyiben nincs, kérjük írja ide: "ni	nes	észrevételem".)	
		•					
	1						

-----

2017.02.20, Oldal 8/25

F7428U0P8PL0V0

Ev	aSys Minőségirányításra és	s sz	ervezetfejlesztésre vonatkozó mu	tatól	(felmérése	Electric Pape
5. In	dikátorok gyűjtése					
5.1	A válaszadásért felelős személy neve:					
5.2	A válaszadásért felelős személy beosztása:					
	Mely esetekben végez	ztek :	adatgyűjtést 2016-ban az alábbi ápolási m	utatól	kra vonatkozóan?	
5.3	Decubitus esetek előfordulása, stádiuma. (e	nvvál	asztńs)			
	☐ Igen		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.4	Inkontinens betegek száma, aránya. (egyvála		s) Nem		A kérdés az intézmény	riellegéhől
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/		adódóan nem értelme	zhető
		_	telephelyre általánosítani			
5.5	Betegesés (elesések, leesések) előfordulása lgen		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelme	jellegéből
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		adoddan nem erteime.	zneto
5.6	Postoperativ sebfertőzések előfordulásának lgen		korisága. (egyválasztós) Nem		A kérdés az intézmény	riellenéhől
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/		adódóan nem értelme	
			telephelyre általánosítani			
5.7	Kórházi (nosocomiális) fertőzések aránya (e lgen		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelme	
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.8	Nosocomiális peumoniák gyakorisága. (egyv lgen		ztós) Nem	П	A kérdés az intézmény	riellegéből
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/		adódóan nem értelme	zheto
		П	telephelyre általánosítani			
5.9	MRK pozitív esetek. (egyválasztós)  Igen		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	jellegéből
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		adoddan nem erteime.	zneto
5.10	Katheter mellett kialakult húgyúti infekciók g		orisága. (egyválasztós)			- No 71 Pr
	☐ Igen		Nem	П	A kérdés az intézmény adódóan nem értelme	r jellegebol zhető
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.11	Branül phlebitiszek gyakorisága. (egyválaszt lgen		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		adodour nem exeme.	Lineto .
5.12	Antibiotikum profilaxisban részesült betegek	_			A kérdés az intézmény	jellegéből
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/		adódóan nem értelme	zneto
5.13	Gyógyszerelési hibák előfordulása. (egyvála					
	☐ Igen		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			

<u> </u>							
Eva	aSys	Minőségirányításra és	SZ	ervezetfejlesztésre vonatkozó mut	atól	k felmérése	Electric Paper
5. In	dikátoro	k gyűjtése [Folytatás]					
5.14		si hibák előfordulása. (egyválasztós)	_		_		
	lgen		Ц	Nem	Ш	A kérdés az intézmény adódóan nem értelme	rjellegéből zhető
		karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.15	Szondatá Igen	plálás gyakorisága. (egyválasztós)		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.16	Vizsgálat ☐ Igen	ra levett minta cseréje, tévesztése. (e		választós) Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	jellegéből zhető
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		adodddi nen eneme	
5.17	Tűszúrás 🔲 Igen	os balesetek száma. (egyválasztós)		Nem		A kérdés az intézmény	
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		adódóan nem értelme:	zneto
5.18	_	jraélesztések száma/aránya. (egyvál			_		
	lgen			Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmes	
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		telephelyre általánosítani			
5.19	Szállításr	Vizsgálták-e 2016-ban a bels a váró betegek cseréje. (egyválasztó		etegszállítás minőségét az alábbi mutatók	gyüj	tésével, értékelésével	?
	gen			Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.20		a váró betegek dokumentációjának (				A total de la contrata de la	Table of the St
	lgen		П	Nem	П	A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.21	Téves he	yre történő betegszállítás. (egyválas		s) Nem		A kérdés az intézmény	riallagáből
	☐ igen			Neil		adódóan nem értelme	zheto
	Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.22	Szállítás I Igen	közbeni betegbaleset. (egyválasztós		Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		aududan nem erteime.	Lieto
		Vizsgálták-e 2016-	ban	a műtétek végzésére vonatkozó alábbi min	ősé	gi mutatókat?	
5.23	barmely e	iók száma a műtét utáni 24 órában. 1 gészségügyi szolgáltatónál végzett i	műt	012. (II. 28.) NEFMI rendelet: reoperáció az a éti jellegű tevékenységet követően ugyanal	bban	a régióban végeznek.	(egyválasztós)
	lgen			Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	rjellegéből zhető
		karok/nem tudok a kérdésre válaszolni	_	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.24	Reoperáci megelőző	ók száma a műtét utáni 24 órán túl 1 h bármely egészségügyi szolgáltatónál	étig	. 10/2012. (II. 28.) NEFMI rendelet: reoperáció : zett műtéti jellegű tevékenységet követően ug	az a i	műtéti beavatkozás, am abban a régióban végez	elyet egy nek. (egyválasztós
	gen		_	Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmes	jellegéből
	_	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni	_	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
5.25	Napi műt Igen	éti terv teljesülésének százalékos ar:	_	a. (egyválasztós) Nem		A kérdés az intézmény	jellegéből
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		adódóan nem értelme	zneto



F7428U0P10PL0V0

Ev	aSys	Minőség	irányításra és	szervezetfejl	esztésre v	onati	kozó I	muta	tók feln	nérése	Electric Paper
5. In	dikátoro	k gyűjtése [Fol	ytatás]								
5.26	gen	tervezett műtétek s		Nem					A kérdés az intézmény jellegéből adódóan nem értelmezhető		
	Nem a	karok/nem tudok a kér	désre válaszolni	A választ ne telephelyre á	m lehet az ös általánosítani		linikára	1			
5.27	Késve ke	zdett műtétek eseté	n a késések oka.	. (egyválasztós) Nem						dés az intézmér óan nem értelmé	
	Nem a	karok/nem tudok a kér	désre válaszolni	A választ ner telephelyre á	m lehet az ös általánosítani		linikára	1			
5.28	A műtétel Igen	k előzetes nosocon	niális besorolásá				sztós)			dés az intézmér óan nem értelme	
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kér	rdésre válaszolni	A választ ne telephelyre á	m lehet az ös általánosítani	sszes kl	linikára	1			
5.29	24 órán b Igen	elül műtéti halálozá	sok száma, arán	ya. (egyválasztós Nem	s)					dés az intézmér óan nem értelm	
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kér	désre válaszolni	A választ ne telephelyre a	m lehet az ös általánosítani		linikára	/			
5.30	kérdéscs szempon	it mennyire volt has oport az intézmény tjából? Osztályozza n nem volt hasznos m tudja)	önértékelése 1-től 5-ig! (1-	nos	_	5	g		5	C	1
5.31	Egyéb és	zrevétel a kérdéscs	oporttal kapcsol	atosan: (Amennyi	iben nincs, ke	érjük írja	a ide: "	nincs	észrevétel	lem".)	

Eva	aSys	Minőségirányításra és	szervezetfejlesztésre vonatkozó muta	atók felmérése	Electric Paper
6. Be	etegazon	osítással kapcsolatos kérdés	sek		
6.1	A válasza	dásért felelős személy neve:			
6.2	A válasza	dásért felelős személy beosztása:			
6.3		tájékoztatják-e? (Többszörös választ ett diagnosztikai eljárásokról	ás) ☐ betegségéről	tervezett terápiás bear	unthomás alsál
	betegs	égének várható kimeneteléről	tájékoztatás nem történik	nem tudok / nem akar	
0.7	teleph	szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani	- total and the second second		
6.4	tervez	ett diagnosztikai eljárásokról	, megjelölt családtagot tájékoztatják-e <i>(Több</i> a fennálló betegségéről	tervezett terápiás bear	
	A vála	gség várható kimeneteléről szt nem lehet az összes klinikára/	tájékoztatás nem történik	nem tudok / nem akar	ok válaszolni
6.5	A beteget	elyre általánosítani a betegségéről ki tájékoztatja? (töbl			
	Apoló	orvos / osztályos orvos	☐ Vizsgálatot / beavatkozást végző orvos ☐ Nem történik	☐ Egyéb egészségügyi s ☐ Nem akarok/nem tudok	
	teleph	szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani			
6.6	☐ Kezelő	a tervezett diagnosztikai eljárásokró orvos / osztályos orvos	Vizsgálatot / beavatkozást végző orvos	Egyéb egészségügyi s	
		szt nem lehet az összes klinikára/	Nem történik	Nem akarok/nem tudok	a kérdésre válaszolni
6.7	A beteget	elyre általánosítani a tervezett terápiás beavatkozásokr			
	☐ Kezelő	orvos / osztályos orvos	Vizsgálatot / beavatkozást végző orvos     Nem történik	☐ Egyéb egészségügyi s ☐ Nem akarok/nem tudok	
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani	- Complete Conc	Total or and the same of the s	
6.8		a betegségének várható kimenetelé orvos / osztályos orvos	ről ki tájékoztatja? (többválasztós)  Vizsgálatot / beavatkozást végző orvos	☐ Egyéb egészségügyi s	szakember
	Apoló	szt nem lehet az összes klinikára/	Nem történik	Nem akarok/nem tudok	
6.9	teleph	elyre általánosítani	ködését helyi eljárásrend? (egyválasztós)		
0.0	Igen	szt nem lehet az összes klinikára/	Nem	Nem akarok/nem tudok	a kérdésre válaszolni
8 10	teleph	elyre általánosítani	n kitér-e a következő betegcsoportokra? <i>(Több</i> :	ezőrőe válaeztáel	
0.10	_				azonositácea
	Betege	alatti gyermeknél ek azonosítására más osztályra ó átadás során	<ul> <li>─ Kommunikációra nem képes betegnél</li> <li>─ Műtétre (beavatkozásra, szülésre) kerülő betegnél</li> </ul>	Az eszméletlen beteg Az altatott beteg műtő	
		etegeknél is (kérjük az 6.11-ben	☐ Nincs helyi eljárásrend betegazonosításra	Nem akarok/nem tudok	a kérdésre válaszolni
	A vála	szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani			
6.11		geknél, úgymint: (Amennyiben nincs	ilyen, írja ide: "nincs megjegyzésem")		
8 42	Mahrhata	nokoál alkalmassák a kazzasta k	oto common strict an intigent on the 2 Mills of the	+6-1	
0.12	Minde	n fekvőbetegnél	etegazonosítást az intézményben? (többválasz 18 év alatti gyermeknél	<ul> <li>Kommunikációra nem</li> </ul>	
	_	méletlen beteg azonosításra	Betegek azonosítására más osztályra történő átadás során	Műtétre (beavatkozási betegnél	
	azono		Más betegeknél is (kérjük az 6.13-ban részletezze)	Nincs helyi eljárásreno	
		lkalmazunk karszalagos izonosítást	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	Nem akarok/nem tudok	a kérdésre válaszolni
7428UNF	P12PLOVO			2	017.02.20. Oldal 12/25

Ev	aSys	Minőségirányításra és szervezetfejlesztésre vonatkozó mutatók felmérése	Electric Paper
6. B	etegazor	nosítással kapcsolatos kérdések [Folytatás]	
6.13	Más bete	egeknél, úgymint: (Amennyiben nincs ilyen, írja ide: "nincs megjegyzésem")	
		2 2 2 4 6 6	
6.14	Ön szerin kérdéscs	nt mennyire volt hasznos az 6,3-6.13	
	szemponi nem volt h	ntjából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1-egyáltalán hasznos; 5-nagyon hasznos volt; 0-nem tudja)	
6.15	Egyéb és	szrevétel a kérdéscsoporttal kapcsolatosan: (Amennyiben nincs, kérjük írja ide: " nincs észrevételem".)	

F7428U0P13PL0V0 2017.02.20, Oldal 13/25

Ev	aSys	Minőségirányításra és	s szervezetfejlesztésre vonatkozó mut	atók felmérése	Electric Paper
7. Sz	zakmai te	vékenységek szabályozása			
7.1	A válasza	dásért felelős személy neve:			
7.2	A válasza	dásért felelős személy beosztása:			
	A műtétre	és a decubitusra vonatkozókat kér	rdéseket 8. és a 9. munkalapok tartalmazzák.		
7.3	Van-e szal	bályzat a helyi eljárásrendek kialak	ítására? (egyválasztós)		
	Van		Jelenleg van kialakulóban	Nincs	
		arok/nem tudok a kérdésre válaszolni	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		
7.4	Van-e szal Van	bályzat a helyi eljárásrendek kiadás	sára? (egyválasztós) ☐ Jelenleg kidolgozás alatt	Nines	
	Nem ak	arok/nem tudok a kérdésre válaszolni	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	_	
7.5	(Klinikai ira	inyelv/szakmai irányelv: "Az elérhető	szerezett gyűjtésére, adaptálásra? (egyválasztó tudományos bizonyítékokkal alátámasztott, sziszte oport alternatív ellátási módozatainak meghatároza	ematikusan kifejlesztett klinil	kai döntési ajánlások
		s évente legalább egyszer sgálatra kerül	☐ Van	Jelenleg van kialakuld	óban
	Nincs		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	A választ nem lehet a telephelyre általánosí	
7.6	protokollor	i, illetve ezek hiányában az adott egé	ndek a dolgozók számára? (egyválasztós) (Helyi szségügyi szolgáltató gyakorlatan alapuló, a beteg inten alkalmazott helyi gyakorlat leírása.")	i eljárásrend: "Szakmai irán iség vagy az állapot ellátásá	yelven, szakmai ára vonatkozó, az
	Csak p	apíron elyi eljárásrend a dolgozók számára	Csak elektronikusan Nem tudok/nem akarok válaszolni	☐ Mindkét módon ☐ A választ nem lehet a telephelyre általánosí	
7.7			lata megtörténik-e? (egyválasztós)	_	
		galább negyedévente tkábban, mint évente	☐ Igen, legalább félévente ☐ Nem	☐ Igen, legalább évente ☐ Nem akarok/nem tudok	
		zt nem lehet az összes klinikára/ lyre általánosítani			
7.8	ápoló, gyó diagnoszt	igytornász) tevékenységének, illet ikai és terápiás eljárásokra, az erőf	ise céljából belső klinikai auditokat? Klinikai au ve az egészségügyi szolgáltatásoknak rendszer források felhasználására, valamint a szakmai er elvek, ajánlások alapján. <i>(egyválasztós)</i>	res és kritikus elemzése, a	mely kiterjed a
	☐ Igen ☐ A válas telephe	zt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani	Nem	Nem tudok/nem akaro	ok válaszolni
7.9	Amennyib	en történt belső klinikai audit, mi a	lapján hajtották vére? (többválasztós)		
	☐ Helyi el	ljárásrend tközi ajánlások	Szakmai irányelvek Hazai kutatások	☐ Hazai ajánlások ☐ Nemzetközi kutatásol	c c
		rtént klinikai audit 2016-ban	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	A választ nem lehet a telephelyre általánosí	z összes klinikára/
7.10			t 2016-ban a szakmai megfelelőség ellenőrzése rja be "nem történt klinikai audit / nem tudok vá	céljából? (szakterületek /	
7.11		audit kivitelezése során használják		Non-Enfort Heat -	
	☐ Igen ☐ Nem ak	arok/nem tudok a kérdésre válaszolni	Nem     A választ nem lehet az összes klinikára/	Nem történt klinikai a	uun 2010-ban
7.12	A belső ki	inikai audit milyen egyéb szakmai :	telephelyre általánosítani standard (irányelv, protokoll) alapján történt?		
	D4 4D: 01-				2017 20 22 21 11 11
7428UN	P14PL0V0				2017.02.20. Oldal 14/25

Ev	aSys	Minőségirán	yításra és	szervezetfejle	esztésre v	onat	kozó I	muta	tók felmé	rése	Electric Paper
7. Sz	zakmai te	evékenységek szab	ályozása	[Folytatás]							
7.13	☐ Van ☐ A vála	yi eljárásrend az antibio szt nem lehet az összes k elyre általánosítani		azás szabályozá Nincs	sára? (egyv	álaszto	ós)		☐ Nem aka	arok/nem tudok	a kérdésre válaszolni
7.14		az orvosok hány százal tud válaszolni, hagyja i			infolyamon?	Amen	nyiben	nem	volt oktatás	az év során,	írjon 0-t. Ha nem
7.15	2016-ben akart/nen	% az orvosok hány százal i tud válaszolni, hagyja i	éka vett rész üresen a mez	t újraélesztési ta zőt.	infolyamon?	Amen	nyiben	nem	volt oktatás	az év során,	írjon 0-t. Ha nem
7.16	2015-ben nem akar	0/0 az szakápolók hány szá t/nem tud válaszolni, ha	zaléka vett r gyja üresen :	észt újraélesztés a mezőt.	si tanfolyamo	on? An	nennyil	ben ne	em volt okta	tás az év sor	án, írjon 0-t. Ha
7.17	% 7 2016-bah az szakápolók hány százaléka vett részt újraélesztési tanfolyamon? Amennyiben nem volt oktatás az év során, írjon 0-t. Ha nem akart/nem tud válaszolni, hagyja üresen a mezőt.										
7.18	0/0 3 2013-ben a Segédápolók hány százaléka vett részt újraélesztési tanfolyamon? Amennyiben nem volt oktatás az év során, írjon 0-t. Ha nem akart/nem tud válaszolni, hagyja üresen a mezőt.										
7.19		% a segédápolók hány szá t/nem tud válaszolni, ha			si tanfolyam	on? Ar	mennyi	ben n	em volt okta	atás az év sor	án, írjon 0-t. Ha
7.20	Az újraéle	% sztő team elérhetősége	ki van-e füg	gesztve minden	osztályon?	(egyvá	lasztós	i)			
	☐ Igen ☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre	válaszolni	Nem A választ ner	m lehet az ös általánosítani	sszes k	linikára	7	☐ Nincs új	raélesztő tear	n
7.21	☐ < 2 pe		llalt maximál	is kiérkezési ide 2 - <4 perc 8 - <10 perc nem akarok/r				olni	A válasz	vagy annál tö	z összes klinikára/
7.22	☐ Van ☐ A vála	intézményben Vértransz szt nem lehet az összes k elyre általánosítani		ság? (egyválas:	ztós)				☐ Nem aka	arok/nem tudok	a kérdésre válaszolni
7.23	van A vála	intézménynek vértranszí szt nem lehet az összes k elyre általánosítani		tkozó szabályzat nincs	a? (egyvála	sztós)			nem aka	arok/nem tudo	k válaszolni
	_	jügyért felelős mennyire ér	rt egyet abban	ı, hogy a klinikai a	udit segiti a l	övetke	zőket: (	1 = e	gyáltalán nem,	; 5 = teljes mért	tékben; 0 = nem tudja)
724	Insuel ac '	ationia des es ellisis	analus -:		7	2	3	7	δ <sub>-</sub>	0	1
7.24	eredmény	_								_	1
7.25 7.26		ntézményi ellátás szakm ntézményi ellátás szakn									

F7428U0P15PL0V0 2017.02.20, Oldal 15/25



Eva	Sys	Minőségirányításra és szervezetfejl	sztésre vonatkozó mutatók felmérése	Electric Paper
7. <b>S</b> z	akmai te	vékenységek szabályozása [Folytatás]		
7.27	Ön szerint kérdéscso szempontj nem haszn	mennyire hasznos a 7.3-7.26 port az intézmény önértékelése aból? Osztályozza 1-től 5-ig! (1- egyáltalán os; 5-nagyon hasznos; 0-nem tudja)		
7.28	Egyéb ész	zrevétel a kérdéscsoporttal kapcsolatosan: (Amenn)	en ninos, kérjük írja ide: "ninos észrevételem".)	

Ev	aSys Minőségirányításra és	szervezetfejlesztésre vonatkozó mut	atók felmérése
8. M	űtéttel kapcsolatos minőségbiztosítá:	s	
8.1	A válaszadásért felelős személy neve:		
8.2	A válaszadásért felelős személy beosztása:		
8.3	Van-e az intézménynek olyan helyi eljárásrendje, ☐ Igen	amely szabályozza az műtéti tevékenységgel kapcs Nem	olatos betegbiztonsági lépéseket? (egyválasztós)  Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	Nincs műtéti tevékenység az intézetben	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	_
8.4	A műtét előtt a beteget tájékoztatják-e az aláb	obiakról? (többválasztós)	
	Érzéstelenítés típusa és módja	Beavatkozás típusa (sebészeti, endoszkópos, mintavétel, stb.)	Műtéti oldal
	A beavatkozás várható szövődményei a felgyógyulásra vonatkozó információk	Nem történik tájékoztatás	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	☐ Nincs műtéti tevékenység az intézetben	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	
8.5	_	ák a műtét kockázatának mértékét? (egyválaszt	
	☐ Igen, csak szóban ☐ Nem	☐ Igen, csak írásban ☐ Nincs műtéti tevékenység az intézetben	☐ Igen, dokumentálva és verbálisan is ☐ Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		
8.6		ések és az arra utaló jelek alapján osztályozzák a	műtét kockázatának mértékét? (egyválasztós)  lgen, dokumentálva és verbálisan is
	☐ Igen, csak szóban ☐ Nem	☐ Igen, csak írásban ☐ Nincs műtéti tevékenység az intézetben	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	_	_
8.7		beteg szóban megerősíti-e az alábbi információkat :	az aneszteziológiai szolgálatnak? (többválasztós)
	személyazonossága	műtéti oldal	beavatkozás típusa
	műtéti beleegyezés	ismert allergia	HIV, Hepatitis vagy Multirezisztens Kórokozó (MRK) infekció
	Nincs műtéti tevékenység az intézetben	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani
8.8	Közvetlenül az altatás vagy érzéstelenítés elő biztonság alábbi szempontjait? (többválasztó	őtt ellenőrzi-e az aneszteziológiai szolgálat dok is)	umentáltan minden esetben az anaesthesiai
	altatógép állapotát	sürgősségi gyógyszerek rendelkezésre állását	oxigén és inhalációs szerek (orvosi
	szívóberendezés állapotát és elérhetőségét	pulsoximeter működését	gázok) rendelkezésre állását  a beteg szükséges dokumentációját, leleteit
	a leletek elérhetőségét, amennyiben azok digitálisan érhetők el a műtőben	Nem történik ilyen ellenőrzés	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	☐ Nincs műtéti tevékenység az intézetben	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	
8.9	Közvetlenül az altatás vagy érzéstelenítés előtt a	z aneszteziológiai szolgálat meggyőződik-e ismétel	lten, a beteg ismert allergiájáról? (egyválasztós)
	☐ Igen	☐ Nem	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani
8.10	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni Az aneszteziológus dokumentálja-e a légutak	☐ Nincs műtéti tevékenység az intézetben a átjárhatóságát, a fennálló esetleges intubáció	s nehezítettséget? (egyválasztós)
	Csak szóban értékeli	Csak írásban dokumentálja	Szóban értékeli és írásban dokumentálja
	Nem	Nincs műtéti tevékenység az intézetben	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		
8.11	A sebész és az aneszteziológus együttesen e mennyiségű vérvesztés lehetősége (felnőttek	llenőrzi-e altatás vagy érzéstelenítés előtt, hog mél >500 ml; gyermekenként >7ml/kg), vér bizto	y amennyiben fennáll műtét alatt nagyobb osított-e? (egyválasztós)
	☐ Igen, csak szóban	gen, csak írásban	gen, dokumentálva és verbálisan is
	Nem A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani	Nincs műtéti tevékenység az intézetben	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
8.12		y a műtő és az operáció alatt használatos eszk	özök és készítmények darabszáma és
	Igen, csak szóban	gen, csak írásban	gen, dokumentálva és verbálisan is
	Nem A választ nem lehet az összes klinikára/	Nincs műtéti tevékenység az intézetben	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni
	telephelyre általánosítani		
7428U0F	P17PL0V0		2017.02.20, Oldal 17/25
			Ĩ



Ev	aSys	Minőségirányításra és	SZ	ervezetfejlesztésre vonatkozó muta	tók	felmérése	Electric Paper
8. M	űtéttel k	apcsolatos minőségbiztosítás	s [	Folytatás]			
8.13		teziológus ellenőrzi, a sebész meger a beteg antibiotikum-profilaxisban?		i, hogy amennyiben szükséges a vonatkozó vválasztós)	pro	otokoll szerint az elmú	lt 60 percben
	☐ Igen, ☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		Igen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	
8.14	A sebész		es,	a betegről készült képalkotó diagnosztikus f s)	elvé	ételek, <mark>l</mark> eletek, jól látha	tó helyen
	☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		lgen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	
8.15				se, hogy a szükséges személyzet valamenn n szerepet tölt be a beavatkozás alatt? (egyv			erősítik a műtőben
	☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		lgen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	
8.16	teammel	(asszisztens, műtősnő, műtősegéd)	? (e		ane		
	☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		Igen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	
8.17	Közvetle	nül a bemetszés előtt a sebész ellené	őrzi,	megerősíti a beteg személyazonosságát? (	egy	választós) Igen, dokumentálva és	verhálican is
	☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/		lgen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		Nem akarok/nem tudok	
8.18		elyre általánosítani nül a bemetszés előtt a sebész ellend	őrzi	a beavatkozási terület helyét, oldaliságát? (	egy	választós)	
	☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		lgen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok :	
8.19	Közvetle   Igen,   Nem			íti a végrehajtandó beavatkozás típusát? Igen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		lgen, dokumentálva és Nem tudok/nem akarol	
8.20	A műtéti maradt-e	team ellenőrzi-e a műtét befejezése, ? (egyválasztós)	, a te	estüreg illetve a seb zárását megelőzően, ho	gyi	idegen test (törlő, esz	köz) a betegben
	☐ Igen, ☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		lgen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	
8.21	☐ Igen, ☐ Nem ☐ A vála	nül a műtétet követően az operatőr n csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani	Ŏ	erősíti a végrehajtott beavatkozás(ok) típusá Igen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		team számára? (egyvá Igen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	verbálisan is
8.22	Total Control		ik fe	lcímkézése illetve a beteg adatainak az eller	nőrz	tése? (egyválasztós)	
	☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		lgen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	
8.23	Amennyi		zése ilják	ek, műszerek tekintetében valamilyen meghi ? (egyválasztós)	bás	odás vagy probléma n	nerült fel a műtét
	☐ Igen, ☐ Nem ☐ A vála	csak szóban iszt nem lehet az összes klinikára/ ielyre általánosítani		lgen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		lgen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok a	
8.24	A műtét l:   Igen,   Nem   A vála			aneszteziológussal a beteg további kezelésé Igen, csak írásban Nincs műtéti tevékenység az intézetben		legfontosabb pontjair Igen, dokumentálva és Nem akarok/nem tudok	verbálisan is
7428U0	P18PL0V0					2	017.02.20, Oldal 18/25



Eva	aSys	Minőségirányítás	a és sz	ervez	etfejlesz	tésre v	vonat	kozó	muta	tók	felmérése	@ Electric Paper
		apcsolatos minőségbizte s a postoperativ őrző között a			•	elügyeli	a bete	get. Ez	a kije	elölt s	személy: (többválas	sztós)
	☐ Nincs ☐ A vála teleph	yos orvos postoperativ őrző szt nem lehet az összes klinikár elyre általánosítani		Nincs	teziológus műtéti tev	ékenysé	g az int					ok a kérdésre válaszolr
8.26	biztonság	i pontokban felsorolt kérdésel jos sebészeti ellátást nyújtó ir műtéti tevékenység az intézetbe	tézmény	ek háló Nem.		(egyvála: il a hálóz:	s <i>ztós)</i> atról má	r hallotta	am.	B	ellenőrzendő terüle Nem. Nem ismerem A választ nem lehet telephelyre általános	ezt a hálózatot. az összes klinikára/
8.27	Új vag Kering min; R	apján, valamint a műtétet köve y erősödő fájdalom észavar (frekvencia >90 vagy < R>180 vagy <90 Hgmm syst. ér	10/ C	Légzé   >38 C   testho	si nehezítet Jelsius fok Imérséklet	tség (>20 vagy <36	)/min va 3 Celsiu	gy <6/n			Elégtelen vizeletmen Nem várt/kóros drain	nnyiség nváladék
		árt tudatzavar (zavartság, apátia karok/nem tudok a kérdésre válasz		A vála	oroltak köz aszt nem le nelyre által:	het az ö	sszes k	dinikára	ľ	П	Nincs műtéti tevéker	nyseg az intezetben.
8.28	gen. l	nak sebészeti csekklistát a mí Minden esetben. műtéti tevékenység az intézetbe		Igen.	választós) De nem mi akarok/nem	inden es		válaszo	olni.	$\Box$	Nem. A választ nem lehet telephelyre általános	
8.29	kérdéscso szempont	t mennyire volt hasznos a 8.3-8. port az intézmény önértékelése jából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1 asznos; 5-nagyon hasznos volt; 0	egyáltalái	7)		_		9		\$		
8.30	Egyéb és	zrevétel a kérdéscsoporttal ka	pesolato	san: (A	mennyiben	nincs, k	érjük irj	ja ide: "	nincs	észre	evételem".)	

Eva	aSys	Minőségirányításra és	sze	ervezetfejlesztésre vonatkozó muta	tók	( felmérése	Electric Paper
9 De	cubitus	-prevencióra vonatkozó kérde	ése	k			
9.1		dásért felelős személy neve:					
9.2	A válasza	dásért felelős személy beosztása:					
9.3		sz intézmény minden, decubitus szer s-rizikószűrést? (egyválasztós)	mpo	ntjából veszélyezetett felvételre kerülő bete	g es	setében (az első találk	ozás alkalmával)
	_	Minden fekvőbeteg osztályon.		lgen. Viszont nem fekvőbeteg minden osztályon.		Nem.	
		és az intézmény jellegéből an nem értelmezhető.		Nem tudok/nem akarok válaszolni		A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
9.4	A decubi	tus rizikószűrés során mely skálát/sk	kálál	kat alkalmazzák? (többválasztós)			
	☐ Water	tett Norton Skála (NS) low és az intézmény jellegéből an nem értelmezhető		Bövitett Norton Skála (BNS) Gossel Nem tudok/nem akarok válaszolni		Braden Nem alkalmaznak koci A választ nem lehet az	összes klinikára/
9.5			ztete	tt beteg esetén készül forgatási terv?(egyvá	lasz	telephelyre általánosíta tós)	arii
	gen. l	Minden fekvőbeteg osztályon.		lgen. Viszont nem minden fekvőbeteg osztályon.		Nem	
	adódó	és az intézmény jellegéből an nem értelmezhető	_	Nem tudok/nem akarok válaszolni		A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
9.6		az ápolás során a forgatási terv bet Minden fekvőbeteg osztályon.		sát? (egyválasztós) Igen, Viszont nem minden fekvőbeteg osztályon.		Nem.	
	Nines	forgatási terv		Nem tudok/nem akarok válaszolni		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani.					
9.7	Van, é	yi eljárásrend (ápolási irányelv) a de s évente legalább egyszer zsgálatra kerül.	cubi	itus stádiumonkénti kezeléséről? (egyválas Van.		s) Jelenleg van kialakulól	ban.
	Nem t	udok/nem akarok válaszolni		Nincs.		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	jellegéből zhető.
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani.					
9.8	Van-e az Van	intézményben decubitus team? (egy	/vála	sztós) Nincs	П	Nem tudok/nem akarol	k válaszolni
	A kéro	és az intézmény jellegéből an nem értelmezhető	H	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		Trem to owner and o	· valuazonn
9.9	Végez-e a ☐ Igen	sz intézmény folyamatos adatgyűjtés		lecubitusos betegekre vonatkozóan? (egyv Nem		ztós) A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	☐ Nem t	udok/nem akarok válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
9.10	Követi-e	az intézmény a szervezett decubitus:		betegek arányának változását? (egyválasztó Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	Nem t	udok/nem akarok válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
9.11	Követi-e	az intézmény a hozott decubituszos	_	gek arányának változását? (egyválasztós) Nem		A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	
	Nem t	udok/nem akarok válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
9.12	Decubitu Igen	s esetén a felfekvési fekély súlyossá		oka az orvosi zárójelentésben feltüntetésre Nem		il? (egyválasztós) A kérdés az intézmény adódóan nem értelmes	jellegéből hető
	Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani			
9.13	Decubitu	s esetén az ápolási státusz (a felfekv		fekély súlyossági foka) az ápolói zárójelent Nem		en feltüntetésre kerül? A kérdés az intézmény adódóan nem értelmez	jellegéből
	☐ Nem a	karok/nem tudok a kérdésre válaszolni		A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani		association enemer	
74001100	מעח ופחפים					2	017 02 20 Oldal 202



Eva	aSys Minőségirányításra é	s szervezetfejlesztésre vo	onatkozó muta	tók felmérése	<b>Electric</b> Pape
	cubitus-prevencióra vonatkozó kér				
9.14	Milyen decubitus-prevenciós tevékenysége	t végez az intézmény? (többvála	asztós)		
		megfelelő táplálás bőrvédelem mobilizáció A kérdés az intézmény jelli adódóan nem értelmezhet		nyomáscsökkentő e thrombosis profilaxis mobilizációs eszköz Nem tudok/nem aka	ōk
	telephelyre általánosítani				
9.15	A decubitusos betegek hatékony ápolásána	k érdekében milyen intézkedés	eket alkalmaznak	az osztályon? (többvála	ssztós)
	esetmegbeszélés	<ul> <li>oktatás (stádium felismeré felvétele)</li> </ul>	s, Norton Skála	hozzátartozók oktatá	ása
	a beteg kap ápolási zárójelentés	<ul> <li>a beteg ápolási zárójelenté a további ápolási teendőke</li> </ul>	se tartalmazza et	osztályon szerzett di számának követése	ecubituszok
	prevenció hatékonyságának követése	A kérdés az intézmény jelle adódóan nem értelmezhet		Nem tudok/nem aka	rok válaszolni
	A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani				
9.16	A decubitus beteg ellátásban, prevenciójáb	an részt vesznek: (többválasztó	s)		
	gyógytornász epidemiológus szakápoló infekció-kontroll szakorvos	dietetikus soztályos orvos sebész		szakápoló higiénés orvos mások is részt veszt	
	A kérdés az intézmény jellegéből adódóan nem értelmezhető	Nem tudok/nem akarok vá	laszolni	részletezze a 9.17-b  A választ nem lehet	az összes klinikára/
9.17	adodoan nem erteimezneto  Részt vesznek-e mások is a decubitus-os bi prevenció, írja be: "prevenció nem történik")	eteg ellátásban, prevenciójában	? Ők milyen muni	telephelyre általános kakörben dolgoznak? (A	
9.18	Van-e lehetősége a házi betegápolási szolgi decubitusos beteg ápolásával kapcsán?(eg lgen A kérdés az intézmény jellegéből adódóan nem értelmezhető		itus teammel	ni az intézmény decubi	tus teamjével a
		,	ب د. د		
9.19	Ön szerint mennyire volt hasznos a 9.3 - 9.18 kérdéscsoport az intézmény önértékelése szempontjából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1-egy. nem volt hasznos; 5-nagyon hasznos volt; 0-nem	általán		ı o	
9.20	Egyéb észrevétel a kérdéscsoporttal kapcso	latosan: (Amennyiben nincs, kér	jük İrja ide: " nincs	észrevételem".)	
281 100	221PL0V0				2017.02.20, Oldal 21

Eva	aSys	Minőségirányításra és	szervezetfejlesztésre vonatkozó mut	atók felmérése	<b>Electric Paper</b>
10. li	nfekciók	ontrollra vonatkozó kérdésel	k		
10.1	A válasza	dásért felelős személy neve:			
10.2	A válasza	dásért felelős személy beosztása:			
10.3		-e az intézmény intézeti infekciókon nfekciókontroll bizottságot	ntroll és/vagy antibiotikum bizottságot? (egyvál Csak antibiotikum bizottságot	asztós) Mind a kettő bizottság külön működnek	ot, de ezek külön-
	külön,	kettő bizottságot, amelyek külön- de egymással egyeztetve működnek	Mind a kettő bizottságot, amelyek összevontan működnek	Nem tudok/nem akaro	ok válaszolni
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani			
10.4	Az infekc	ókontroll bizottságnak kik a tagjai?	(többválasztós)		
		nfekciókontroll bizottság az ényben	higiénés szakorvos	infektológus szakorvo	s
		i gyógyszerész acsoportok vezetői	epidemiológus szakápoló ápolási igazgató	orvosigazgató főigazgató	
	_	sági igazgató	Nem tudok/nem akarok válaszolni	A választ nem lehet az telephelyre általánosít	
10.5		részt vesznek-e az infekciókontroll gok nem vesznek részt")	bízottság munkájában? Ők milyen munkakörbe		
10.6	Kik az ant	tibiotikum bizottság tagjai?(többvál	asztós)		
		ntibiotikum bizottság az intézményben	higiénés szakorvos	infektológus szakorvo	5
		i gyógyszerész acsoportok vezetői	epidemiológus szakápoló ápolási igazgató	orvosigazgató főigazgató	
	gazda	sági igazgató	Nem tudok/nem akarok válaszolni	A választ nem lehet az telephelyre általánosít	
10.7		részt vesznek-e az antibiotikum biz n vesznek részt")	ottság munkájában? Ők milyen munkakörben d	lolgoznak? (Nemleges vála	sz esetén: "más
10.0	Működik	a infekciókontroll acapart /kárbárb	igiénés osztály) az intézményben? (egyválasztó	ie)	
10.0	gen.	udok/nem akarok válaszolni	Nem. Most van kialakulóban.  A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.	Nem	
10.9	Az intézm ha nincs :	ény legalább hány infektológus sza az intézetben alkalmazott infektológ	akorvost foglalkoztat teljes munkaidőre számítv jus szakorvos, akkor írjon nullát; ha nem akar/r	ra? (TMF teljes munkaidőb nem tudja a választ, akkor	en foglalkoztatott; hagyja üresen)
		`}			
10.10			zakápolót foglalkoztat teljes munkaidőre számít ógus szakorvos, akkor írjon nullát; ha nem akar/i		
	::	1			
10.11	Az kórnáz	; higiénés osztály milyen rendszeres	sséggel számol be munkájáról? (egyválasztós)		
		bb hetente bb félévente	Legalább havonta Legalább évente	Legalább negyedéven Ritkábban, mint évent	
	Nem to	örténik beszámoló a munkájukról szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani	Nem tudok/nem akarok válaszolni	Nem akarok/nem tudok	
7428U0F	P22PL0V0			2	017.02.20, Oldal 22/25



Eva	aSys	Minőségirányításra és	szervezetfejlesztésre vonatkozó mut	atók felmérése	<b>Electric Paper</b>
10. lı	nfekciók	ontrollra vonatkozó kérdésel	k [Folytatás]		
10.12	Az intézn	nény rendelkezik-e írott éves infekci	ókontroll-programmal? (egyválasztós)		
	☐ Igen☐ A vála teleph	szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani.	Nem	Nem tudok/nem akarok	válaszolni
10.13		ténik MRK szűrés az intézményben?	(többválasztós)		
	_	örténik MRK szűrés láns sebészeti beavatkozásnál	<ul> <li>Osztályos felvétel során sebészeti</li> <li>Konzervatív ellátást biztosító osztályos felvételt követően (belgyógyászat, neurológia, stb.)</li> </ul>	☐ Egynapos sebészeti be ☐ Rehabilitációs osztályra v	
	☐ Krónik történ	us osztályra, ápolási osztályra ő felvételt követően	MRK fertőzés gyanúja esetén	☐ Igazolt fertőzés esetén	környezetszűrés
	Más ir	ntézményből való áthelyezés esetén	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
10.14	Mikor tör	ténik Chlamydia tesztelés? <i>(többvála</i>	asztós)		
		örténik Chlamydia tesztelés láns sebészeti beavatkozásnál	<ul> <li>Osztályos felvétel során sebészeti</li> <li>Konzervatív ellátást biztosító osztályos felvételt követően (belgyógyászat, neurológia, stb.)</li> </ul>	☐ Egynapos sebészeti be ☐ Rehabilitációs osztályra v	
		us osztályra, ápolási osztályra ő felvételt követően	Chlamydia fertőzés gyanúja esetén	☐ Igazolt fertőzés esetén	környezetszűrés
	Más ir	tézményből való áthelyezés esetén	Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni	A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
10.15	Történik-	e haemokultúra tenyésztés fertőzés	gyanúja esetén? (egyválasztós)		
		szt nem lehet az ősszes klinikára/ elyre általánosítani	nem	Nem tudok/nem akarok	válaszolni
10.16	A intézme	ényben elérhető az aktuális reziszter	ncia térkép? (egyválasztós)		
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani	nem	Nem tudok/nem akarok	válaszolni
10.17	Reziszter		jia laboratórium eredménye alapján az infekció	kontroll csoport megadja	a választható
		szt nem lehet az összes klinikára/ elyre általánosítani	nem	Nem tudok/nem akarok	válaszolni
10.18		yi eljárásrend az iv. injekció beadás	szabályairól? (egyválasztós)		
	gen,	és évente legalább egyszer zsgálatra kerül.	☐ Igen.	Jelenleg van kialakulób	oan.
	Nines.		Nem tudok/nem akarok válaszolni	A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
10.19		yi eljárásrend a vérvétel szabályairó		T Islanta and Establish	
	felülvi:	és évente legalább egyszer zsgálatra kerül.	☐ Igen.	Jelenleg van kialakulób	
10.00	☐ Nincs.		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.	A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
10.20	Igen,	yi eljárásrend a veszélyes hulladéko és évente legalább egyszer zsgálatra kerül.	gen.	☐ Jelenleg van kialakulób	oan.
	Nincs.		Nem akarok/nem tudok a kérdésre válaszolni.	A választ nem lehet az telephelyre általánosíta	
10.21	Van, é	ndenki számára elérhető helyi eljárá s mindenki számára elérhető udok/nem akarok válaszolni	srend a kézhigiénés gyakorlatról? (egyválasztó Van, de nem mindenki számára elérhető A választ nem lehet az összes klinikára/ telephelyre általánosítani.	is) Nincs	
10.22	2015-ben irjon 0-t.	a betegágy mellett dolgozók, hány : Ha nem akart/nem tud válaszolni, ha	százaléka vett részt kézhigiénés oktatáson? An	nennyiben nem volt oktatás	s az év során,
		%			
10.23	2016-ban irjon 0-t.	1 / 0	százaléka vett részt kézhigiénés oktatáson? An gyja üresen a mezőt.	nennyiben nem volt oktatás	s az év során,
	"   "	%			
10.24			szt kézhigiénés oktatáson? Amennyiben nem vo szőt.	olt oktatás az év során, írjo	n 0-t. Ha nem
		%			
7428U0F	23PLOVO			20	017.02.20, Oldal 23/

Electric Paper				
Electric Paper				

Eva	aSys		Minö	ségirán	yitásra és	SSZ	ervezetfejle	esztésre v	onat/	kozó i	muta	tók feln	nérése	Electric Paper
10. lr	nfekciók	ontro	Ilra vo	natkozó	kérdése	k [	Folytatás]							
10.25					léka vett ré iresen a m			ktatáson? A	menny	iben ne	em vol	lt oktatás	az év során, írjo	n 0-t. Ha nem
10.26	2015-ben		kápolók		zaléka veti iresen a m			s oktatáson	? Ame	nnyiber	n nem	volt okta	tás az év során,	írjon 0-t. Ha nem
10.27	2016-ban akart/nen	a szal n tud v	% kápolók l álaszoln	nány száz i, hagyja	aléka vett r üresen a m	észt ezőt.	kézhigiénés (	oktatáson?	Amenn	ıyiben ı	nem v	olt oktatá	s az év során, írj	jon 0-t. Ha nem
10.28					ázaléka vet üresen a m			s oktatáson	? Ame	nnyibe	n nem	volt okta	itás az év során,	írjon 0-t. Ha nem
10.29	2016-ban	a seg n tud v	édápolók	hány szá i, hagyja	izaléka vett üresen a m	t rész ezőt.	t kézhigiénés	s oktatáson	? Amer	nnyiber	n nem	volt okta	tás az év során,	írjon 0-t. Ha nem
10.30	Mely kézi		% nítéshez	, higiénés	s rendszaba	ályok	betartáshoz	szükséges	anyago	ok fogy	ását k	övetik az	intézményben?	(többválasztós)
	kézfer gumik	esztyű	ő szer (al	lkoholos) k válaszol	ni		folyékony sz kézfertőtlenít latex mentes A választ ner telephelyre á	tő szer (nem s gumikeszty m lehet az ö:	ű sszes k		1	műtét	lenítő folyékony s ti bemosakodó sz mentált formában	er
10.31	szempont	oport a ijából?	z intézmé Osztályo	ny önérté	kelése -ig! <i>(1- egyá</i>	iltalán	,		5	9	7	5	0	
10.32	Egyéb és	zrevét	el a kérd	éscsopor	ttal kapcso	latos	an: (Amennyi	iben nincs, k	érjük írj	ia ide: "i	nincs e	szrevétel	em".)	

F7428U0P24PL0V0 2017.02.20, Oldal 24/25

Eva	aSys	Minőségirányításra és szervezetfejles:	tésre v	vonati	kozó	muta	tók felmérése	Electric Paper
11. V	/élemény	y a kérdőívről						
11.1	hasznos a szempont	iény főigazgatója szerint mennyire a teljes kérdőiv az intézmény önértékelése jából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1-egyáltalán nos; 5-nagyon hasznos; 0-nem tudja)	_	0	3	<b>7</b>	<b>O</b>	<u></u>
11.2	Egyéb és	zrevétel a kérdőívvel kapcsolatosan: (Amennyiben ninc	s, kérjük	, írja id	e: ninc	s észre	evételem".)	
11.3	a teljes kë szempont	gügyért felelős szerint mennyire hasznos erdőiv az intézmény önértékelése jából? Osztályozza 1-től 5-ig! (1-egyáltalán nos; 5-nagyon hasznos; 0-nem tudja)	_	5	3	<b>7</b>	<b>5</b>	0
11.4	Egyéb és	zrevétel a kérdőívvel kapcsolatosan: (Amennyiben ninc	s, kérjük	, írja id	e: ninc	s észre	evételem".)	
	A kérdőív elmentése	végére érkezett! Köszönjük a türelmét és a segítségét! Vála e az Internet sebességétől függően néhány másodpercig is	szait az ' eltarthat.	'Elküld' Kérjük,	" gomb , varja r	ra katti neg az	ntva rögzítheti adatt adatmentés végét je	pázisunkban. Az adatok Iző üzenet megjelenését!
	Támogatá A kérdőiv l pályázat te	is: kifejlesztését "A Debreceni Egyetem tudományos képzési műhel ette lehetővé.	yeinek tá	mogatás	sa" címú	í TÁMO	P-4.2.2.B-15/1/KONV	7-2015-0001 számú

F7428U0P25PL0V0 2017.02.20, Oldal 25/25

## 18. ANNEX: PUBLICATIONS RELATED TO THE THESIS